

## 蓬勃的中德经济是最佳的投资机遇

中国电信德国有限公司



Jie He, General Manager China Telecom (Deutschland) GmbH | © China Telecom (Deutschland) GmbH

*“德国是欧洲经济实力最强的国家，法兰克福是欧洲的电信城市。这里聚集了众多的外国运营商和研发中心以及我们重要的客户群。因此这里是我们必须投资的一个理想地点。”何杰，中国电信德国有限公司总经理*

中国电信德国公司座落在靠美因河边的Westhafen Tower 15层。指着窗外美丽的城市风景线，何杰对我说：“这里出入很方便，周边就是火车站，高速公路和机场，四通八达。我们随时随地都可以最快的速度抵达客户那里。时间就是效率。这里优秀的基础设施和便捷的交通连接也是我们当初选择这里的一个重要考量。”

这位学电信工程专业的专家2008年开始单独打拼，在德国设立了第一个办事处。2010年中国电信德国有限公司正式成立。从最初的1-2个人的规模发展到目前32人的团队。对于何杰来说，这八年他的业绩是显而易见的。目前中国电信德国公司在德国拥有5个数据中心（机房），达800多平方米。它所提供的主要三大块业务，首先，将产品批发给外国的运营商；其次，为在德国的中资企业和在中国有业务的德语国家企业提供专线服务，第三，为收购并购的中资企业的楼房厂房提供信息通讯技术的集成方案。目前他们的客户有GELITA, Dachser logistik, Leoni, Logwin, Getrag, Buhler, IQAir, MTU, Salzgitter, 德意志交易所, 一汽福田, 德国电信, 奥地利电信, 瑞士电信等众多知名的中外客户。“我可以自豪的说，我对我们公司在德国的发展非常的满意。从2011年开始，每年我们的业绩以60%-70%比例增长，今年预计增长75%。我们明年在这里的办公面积还会扩大一倍。”平时一向低调的何杰说起自己的业务时，露出了满意的微笑。

谈到自己成功的秘诀时，何杰坦诚地说道：“我们是典型的受益于中德经济的蓬勃发展的案例。这是一个黄金十年。大量德国公司去中国投资，大量中国公司来德国。双方经贸关系的紧密发展，注定企业需要专线为他们的跨国业务服务，以保证商业信息的安全和顺畅的流通。我们的机会也就来了。”这当然是一个客观事实。而另一方面，何杰也说道：“中国电信德国公司是一个非典型的国有企业。我们所有在德国的员工都是当地招聘的，包括我自己。没有一个人是从中国总部派来的。我们做到了100%的本土化。”这种本土化的管理理念在何杰那里发挥到了淋漓尽致。“我们事实上就是从事服务业，服务业就是要以人为本。德国的员工无论从敬业态度还是专业精神来说在欧洲都是最出色的。”何杰说道。

事实上也是如此。德国拥有世界一流的教育制度，并为满足更高的标准而不懈努力。德国的从业人数超过四千万，使这里成为整个欧洲最大的劳动力供应市场。企业在这里可以从大量受过良好培训的员工中获利。80%以上的劳动人口接受过职业培训或拥有大学学历。德国的双元制教育体系拥有8800个职业学校和近140万的培训者，因此获得良好的国际声誉。另外在德国的425个拥有广泛学科的大学和专科学校中，有270万个学生正在学习，大部分的学生选择

了技术类的学科。根据Eruostatde统计，德国学生在自然科学，如：数学，信息学以及工程科学的比例，达到36%，为欧盟最高。根据世界经合组织的统计德国在自然和工程科学的博士所占的比例也是最高的。

对于员工的安排，何杰注重的是取其之长补其之短。德国的员工主要从事对德国企业的一线销售，市场和解决方案；在德国读书毕业的中国员工从事对中资企业的业务。他所招聘的所有德国籍的员工都有中文的背景。“文化差异当然存在。”何杰毫不避嫌地说。“只有不断地交流并做一些团队建设，才能慢慢消除误解。”每年他还组织德国员工赴中国培训，增进相互间的了解。

当谈到德国的成本昂贵时，何杰笑着说，“我们投资的时候是考虑到投资回报的。随着我们业务的发展，我们的业绩非常出色，口碑也越来越好。别人说德国投资很贵，但是我们还是会继续在这里投资。很简单，德国市场给了我们这种可能性，为我们提供了优质的客户使我们的业务蒸蒸日上。”

中国目前来德国投资数量迅速增长，2015年成为了在德国投资项目数量最多的国家。当我们让何杰给希望来德投资的中国企业家的建议时，何杰说了两点。第一，公司需要本土化，本土化需要国际化融合，充分利用当地人才的优势。第二，公司投资之前需要了解这里的市场，开发适合这里的产品，做好研究工作。制定适合当地市场的战略方案。量体裁衣才能无往而不胜。



Yi Cao | © GTAI/illing & Vossbeck Fotografie

## 联系方式

曹奕 Yi Cao

☎ +49 (0)30 200 099-163

✉ [联系方式](#)

---

保留所有权利。再出版-部分引用-仅通过事先的明确同意方被许可。尽管悉心认真但对内容不承担任何负责。

© 2019 Germany Trade & Invest

根据德国议会决议德国联邦经济和能源部负责支持德国联邦外贸与投资署。