

## 德国 — 创新研发的理想之地

### 斐讯欧洲有限公司



Dr. LIN Jie, CEO Phicomm Europe GmbH | © Phicomm Europe GmbH

„投资德国对于斐讯来说是成为顶级企业的必经之路。我们需要进入顶级市场，尤其是德国这样一个以品牌和质量著称的市场对斐讯要成为具有国际竞争力的世界一流企业具有举足轻重的战略意义。”林杰博士，斐讯欧洲有限公司董事总经理。

林杰博士在德国生活工作了三十多年，是一个标准的“德国通”。因此当他在谈到自己公司的投资目的时，也如德国人一般开门见山，直接明了。“成功打开德国这一顶端市场，通过产品进入德国这样一个对技术标准、售后服务、知识产权、产品质量、产品认证、企业责任等有严格法规的市场使斐讯自身企业建设提高了一个层次，是企业真正意义上的走出国门，迈出了斐讯成为全球化跨国企业的重要一步。”

无论在国内还是在欧洲市场斐讯集团已俨然成为信息通信(ICT)业界的一匹“黑马”。母公司上海斐讯数据通信有限公司2009年才在上海松江成立，作为一家ICT行业的高新技术企业，主要提供移动通讯终端、数据通信产品、云计算和企业网络系统解决方案。2012年斐讯集团以50万欧元的注册资本在慕尼黑成立了斐讯欧洲总部。这是斐讯第一次的海外投资，招聘了12个本地员工。2013年斐讯集团在慕尼黑购置了用于开发斐讯欧洲产业园的办公楼用地，并计划投资近一亿欧元开发建设斐讯欧洲产业园。在这二万多平方米的办公楼用地上，斐讯开启了新一轮的在欧洲更大规模的绿地投资，计划建造总体办公面积达32000平方米的办公楼，并将设立自己的IDC数据中心，继而打造有德国特色的斐讯云计算服务产业环(Cluster PhiCloud)。目前园区的总体规划已得到当地政府批准，各项设计工作已在积极进行中，预计2017年初开始破土动工，2018年底将可正式迁入产业园区。“作为通讯行业一个飞速发展的后起之秀，如果说斐讯欧洲公司的成立是斐讯迈出了成为跨国企业的第一步，那么斐讯欧洲产业园规划的实施是斐讯得以成为一个全球化的企业、一个具有国际竞争力的世界一流跨国企业的重要一环。”林博士说道。

在谈到选择德国的原因时，林博士说：“德国之所以成为斐讯走出国门的首选投资地，不仅在于其作为欧盟的经济核心，更由于德意志民族的严谨作风、德国企业精益求精的管理文化、德国品牌享誉全球的质量信誉。斐讯欧洲总部选址慕尼黑大区，投资建设斐讯欧洲产业园，源于这里兼备了丰富的高素质信息通讯专业人才资源、良好的社会治安和生活环境，从而为斐讯开展核心技术的研发和创新以及企业核心竞争力的构建和持续发展提供了必要的基础和保障。”

林博士的眼光是长远的。德国因其充满活力和创新力的研发环境而享誉世界。这一点在创新能力的权威性国际比较研究中不断得到证明。欧盟委员会用于评价欧洲国家创新绩效的工具——创新联盟记分牌(IUS)的最新评价结果也证实，德国属于创新领军集团。在欧盟范围内，德国仅次于瑞典和丹麦。尤其是高效的创新产出，证明了德国无疑是研发项目的一流投资目标国。

德国研发地独特的创新潜力也得到了全球各大公司领导层的认可。根据安永的一项调查，四分之一的受访决策者评价德国是全球最具吸引力的研发地，居于瑞士和美国之前。美国商会德国分会（AmCham）的调查结果也给出了德国研发部门具有“世界一流绩效”的评价。29%的受访企业表示，将扩大在德国的研发活动。自有研发中心的建立也随之增多。在跨地区和多方位的全球责任下，它们承担着充分挖掘利用研发潜力的任务。

“我对斐讯这几年来在德国的业务拓展总体是满意的。在德国手机市场，除了华为和中兴，我们是第三家以自主品牌进入德国市场的中国公司。”林博士谦虚而又充满自信地说道。

当被问及，他的成功投资经验有何秘诀时，他淡定地说道：“企业要成为国际化公司，投资海外，需要国际化的员工，并遵守当地的法律法规，尊重当地的生活习俗、文化传统，以互利共赢为准则，树立公司在所在地的正面形象。利用当地雇员的特长和知识，建立本地化团队，建立平等公平的激励和考评机制。在秉承德国精益求精的企业管理文化和德意志民族的严谨务实作风的同时，充分发扬中华民族的灵活风格。当然严谨不等于死板，灵活不等于无原则。此外，选择合适的具有跨文化背景的本土管理人才成为企业的领导人至关重要，中资企业决策者既要熟识德国的法律法规，又能担当繁重复杂的企业跨文化管理，使企业在德国市场具备良好适应能力和竞争力。”

林总的游刃有余，就在于他对中德文化的深入了解。唯有决策者熟悉双边的文化，拥有跨文化的管理经验，才能少走弯路。对于其他来德投资的中国企业，林总建议不妨与德国官方的投资促进机构多多联系，他们会帮助这些企业，熟悉市场并作出正确的选择。



Yi Cao | © GTAI/Illing & Vossbeck Fotografie

## 联系方式

曹奕 Yi Cao

☎ +49 (0)30 200 099-163

✉ [联系方式](#)

---

保留所有权利。再出版-部分引用-仅通过事先的明确同意方被许可。尽管悉心认真但对内容不承担任何负责。

© 2019 Germany Trade & Invest

根据德国议会决议德国联邦经济和能源部负责支持德国联邦外贸与投资署。