

中国公司在德国

中国最大船运公司的德国经验

六月 02, 2008

From 曹奕 Yi Cao

2008年安永咨询公司的全球竞争力报告中指出，德国物流行业排名全球第一，拥有最杰出的物流设施。而较早“走出去”的中国最大船员公司的中远集团，其位于汉堡的中远欧洲公司，在德国的业务发展状况如何呢？

和蔼可亲的杨斌总裁坐在他明亮宽敞的办公室内，从窗外眺望便能看见汉堡的全景和美丽的易北河港。这位风度儒雅的中远欧洲有限公司总裁在谈到的德国时脸上露出了满意的笑容。“德国对于我们来说很重要，它是一个海运大国，整体货物量很大。德国市场拥有非常大的潜力和持续性。除此之外，它的投资环境优秀而安全。这对我们搞航运的很重要。”

汉堡是中远欧洲公司的总部。1989年中远在德国汉堡成立公司，到目前为止，它已在欧洲28个国家拥有56个分公司，近两千名员工为中远欧洲公司服务。仅在德国就有近180人左右。这个中国最大的船运公司是较早“走出去”的中国企业之一，在德国的业务发展状况如何呢？按杨总的话来说，“非常满意”。中远近年来业务量剧增，以集装箱运输为例，目前经营欧洲地区17条航线，箱运量连续3年增长8%以上，超过了48万标准箱/年。同时中远还在各地港口进行投资，业务也发展迅猛。目前中远欧洲公司成了中远集团最重要的业务区域。

这样好的业绩与当时投资地的选择密切相关。杨总告诉我们，作为与中国贸易往来密切，同时也是世界出口冠军的德国是欧洲最大的经济实体。它的货流量是欧洲最多的。大部分的货物都需要通过德国港口。因此德国北部海岸对中远的欧洲业务非常重要。从地理环境来看，德国地处欧洲的中心，特别是随着欧盟的东扩，其中心地位尤显突出。从投资条件来看，德国的条件非常优秀，尤其是船舶金融与保险业在汉堡非常发达，同时汉堡作为国际知名的港口，拥有许多船东。另外汉堡与上海是多年的友好城市，对中国人十分的热情。综合这些因素，中远从一开始就选择了汉堡作为欧洲总部。

杨总的眼光没有错，中远整个战略是重视欧洲市场，不仅是因为这个地区的船舶运力有继续增长的潜力，而且因为德国作为传统的物流强国也给船运物流公司带来许多便利。德国的高速公路发达，铁路网络密集，水路运输畅通，并且拥有全欧洲最长的高速公路网，铁路网和水路网。2008年安永咨询公司的全球竞争力报告中指出，德国物流行业排名全球第一，拥有最杰出的物流设施。难怪杨斌对德国的基础设施赞不绝口：“德国除了汉堡和不来梅两大重要港口之外，还为中远提供了非常便捷的国内运输渠道。通常是将货物通过莱茵河运往杜伊斯堡，再从这个物流枢纽中心分发到各地。”

选中一个理想的投资地并利用其优势是中远成功的原因之一。中远的第二个成功法宝是“人”。汉堡虽然是中远公司在整个欧洲地区包括西北非在内的欧洲总部，但是仅有23名中方员工，而德国员工超过150人。这种本地化的政策保证了中远在运行中可以及时地融入当地市场。中远领导层与德国员工的关系和睦，因为杨总尊重德国员工的意见，并与工会保持着非常良好的关系。每年的员工大会，他会提前和工会进行沟通，及时向员工讲解公司的发展情况和未来设想。公司还为员工定期提供不同的培训。德国作为一个物流大国，从事该行业的专业人员近250万人，约占德国总人口的8%。他们受过良好的培训，至少掌握一门外语。专家预计未来十年，这个比例将会增加到20%。因此对于中远这样的船运物流公司来说，在选择人才方面，拥有很大的空间。这也难怪，杨总对他的德国员工评价极高：“德国的员工非常出色。我可以毫无疑问地说，在欧洲德国员工是最优秀的。德国员工给我的总体印象是工作效率高，非常守规矩，工作态度十分严谨、认真，工作方法也很好。他们对企业也很忠诚，具有自身的职业道德。”

许多中国人对德国存在误解，认为成本太高不值得投资。杨总却认为，德国总体成本看来较高，但从性价比来看，因为德国的货物量大，总体效益绝对值很高。这也就是大家都愿意在德国投资的原因。尤其是2008年开始，德国实行了企业税收改革，企业税率降低了近10%，增强了德国的吸引力和竞争力。由于德国对所有的外国企业一视同仁，因此来德国投资的中国企业也将从中受益。

中远的成功正应了中国的一句俗语：天时、地利、人和。杨总在为要来德投资的中国同胞总结其投资经验时说道：“我认为在德国投资是非常值得的。投资需要的首先是安全性。德国是个信誉社会，政治和经济环境都非常安全。至于投资可行性必须要根据自己的实际情况进行分析。如果安全性与可行性都达到要求，剩下的就看公司管理层的管理能力了。”

中国最大船运公司的德国经验

中国的投资者进行投资时需要听取专业机构的咨询和意见。这样才能做出正确的抉择。德国政府为此特地成立了一个官方的机构：德国政府投资促进署。它在各个领域拥有专业团队。这些专家可以进行不同地区投资的优势分析，提供专业的信息 and 市场分析：如投资公司准则、税收法规以及财政补助以及战略策划、市场调研和竞争对手分析。它为投资者提供免费的咨询服务。该机构总部位于柏林，并在上海、北京设有代表处。

该内容适合于：

新闻

All rights reserved. Any reproduction in whole or part only with express written permission. All efforts are made to ensure integrity of the content, however we are not liable for any mistakes that may occur.

© 2021 Germany Trade & Invest

Promoted by Federal Ministry for Economic Affairs and Energy in accordance with a German Parliament resolution.