

中国公司在德国

## 中国航运巨鳄在德国的成功秘诀

八月 07, 2008

From 曹奕 Yi Cao

2007-2008年度全球竞争力报告显示, 德国在基础设施和商业成熟度方面位居世界首位, 并且成为全世界五大最具竞争力的经济体之一。曾被德国媒体誉为“中国航运巨鳄”的中国海运集团, 他们在德国的业务发展如何呢?

汉堡的易北河边矗立着一幢全钢结构, 大玻璃幕墙的现代化办公楼。很远处就可以看到“中国海运”的标志。这是汉堡第一幢中国楼——中海集团投资的办公大楼。就在这幢现代感极强的大楼里, 中海欧洲控股公司的总裁俞曾港先生 向我们娓娓道来:“德国是一个非常杰出的投资地。其优秀的基础设施对于物流公司来说非常具有吸引力。它拥有悠久的历史和良好的基础, 给物流业带来了十分先进的条件。”

俞总对德国的这番评价并不让人感到意外。中海集团总部位于中国, 总裁李绍德于1999年在德国成立其欧洲总部。目前它在欧洲10个国家拥有14家子公司。仅 在德国从刚开始50人发展到目前120名员工, 其中93%以上的是德国人。中海在德国的业务发展非常成功。每年的业务量都以10%的增长率上升。随着业务的扩大, 员工的数量也逐年递增。

中海能取得如此的成功与当时的选择息息相关。作为总部在上海的中海与德国汉堡有着传统的关系。汉堡作为德国主要港口城市, 有其特定的优势吸引了许多世界著名的船公司来这里投资。汉堡离波罗的海很近, 是通往东欧的门户。同时汉堡是欧洲第二大港口, 在北欧的港口城市中, 它具有很大的优势。俞总告诉我们, 中国大部分的货物运往德国, 德国是最重要的市场。汉堡港的贸易量尤为突出。因此在德国投资非常重要, 因为靠近客户, 可以提供更多的保障。这是中海为什么选择汉堡作为欧洲总部的原因。

确实, 中海集团的选择是具有战略眼光的。根据2007-2008年全球竞争力报告显示, 德国的基础设施和商业成熟度方面位居世界首位。德国的优秀的基础设施给物流公司带来了极大的便利。德国的高速公路发达, 铁路网络密集, 水路运输畅通, 并且拥有全欧洲最长的高速公路网, 铁路网和水路网。难怪, 俞总对德国的基础设施津津乐道:“德国完善的基础设施, 不仅对我们运输公司来说, 也对货物运输以及我们的客户来说非常受益。通过密集的网络, 我们的运输成本和运输时间那都得到了降低。”

中海业务成功发展的第二个要素是本地化的管理。中海的120名员工中, 110人是德国的当地员工。其整体管理特色就是本土化。作为一家在欧洲运营的中国企业, 中海充分发挥了德籍员工的优势。利用德国员工对本地市场的了解, 联系本地的客户以及相对应的政府部门与机关。其服务质量在客户中也有良好口碑。德国作为一个物流大国, 从事该行业的专业人员近250万人, 约占德国从业人口的8%。他们受过良好的培训, 至少掌握一门外语。专家预计未来十年, 这个比例将会增加到20%。因此对于中海这样的船运物流公司来说, 在选择人才方面, 拥有很大的空间。所以俞总对他的员工的评价甚高:“德国员工总体素质非常高, 我对他们的印象非常好。他们做事认真敬业并且十分严谨, 可以完全信任。”

对于许多中国投资者担心的投资成本问题, 俞总认为:“在德国投资还是非常值得的。对于一个企业来说, 如果能够在投资地盈利, 那么这就是投资回报。中海的业务是服务, 船运公司的具体事务必须在当地做。因此必须靠近市场, 贴近客户, 这样才能盈利。同时从2008年开始德国政府降低了10%的企业税收。这对中国企业来说会从中受益不少。”

中海在德国成功经验的另一个原因是遵守当地的游戏规则。中海集团从开始投资时, 就借助专业的律师及税务咨询公司, 并且得到了德国当地政府投资促进机构的大力协助。从法律、税收、投资环境、注册等各方面都得到全面的信息。因此在整个投资过程中, 中海进展得非常顺利。

这对于要来德国投资的中国企业非常有借鉴意义。只有在投资时听取专业机构的咨询和意见, 才能做出正确的抉择。德国政府为此特地成立了一个官方的机构:德国政府投资促进署。它在各个领域拥有专业团队。这些专家可以进行不同地区投资的优势分析, 提供专业的信息和市场分析:如投资公司准则、税收法规以及财政补助以及战略规划、市场调研和竞争对手分析。它为投资者提供免费的咨询服务。该机构总部位于柏林, 并在上海、北京设有代表处。

该内容适合于：

新闻

---

All rights reserved. Any reproduction in whole or part only with express written permission. All efforts are made to ensure integrity of the content, however we are not liable for any mistakes that may occur.

© 2021 Germany Trade & Invest

Promoted by Federal Ministry for Economic Affairs and Energy in accordance with a German Parliament resolution.