

中国公司在德国 | 德国新闻

## 无人机研发去哪里？——中企告诉你答案

顺丰无人机德国有限公司

九月 02, 2020

From 曹奕 Yi Cao



“我们选择德国投资的重要原因是因为人才。德国在航空领域非常领先，人才储备丰富，尤其在慕尼黑，有非常高资质的国际化的专业人才。另外德国是欧洲的地理中心，从这里可以辐射到整个欧洲，这对我们供应链的选择也很方便。德国得天独厚的地理位置使我们能很快找到产业价值链上合适的供应商。所以投资德国是我们的首选。”揭翔，顺丰无人机德国有限公司首席财务官。

新冠疫情的爆发进一步推动了无人产品的应用。中国最著名的快递企业顺丰速运集团已经在运用小型无人机将商品送到客户的手中。许多人不知道的是，这家在中国家喻户晓的快递巨头不仅自主研发应用小型的无人机，并已经在德国投资设立公司，研发中大型的无人机。

2018年5月顺丰集团旗下的丰鸟航空科技有限公司在德国慕尼黑成立了顺丰无人机德国有限公司（Amazilia Aerospace GmbH）。“我们研发的是中大型无人机，至少具备200公斤以上的载重能力。与小型无人机不同，我们关注的重点是支线之间的运输场景。例如，把货物放在飞机里，从一个分派中心运到一个分派中心，以顺丰国际物流机场为中心，结合末端（小型无人机）配送，编织一张天网，实现集团36小时端到端派送全国的战略构想。而中大型无人机对技术的要求是成几何级数增加的。尤其随着载重和飞行距离的增加，要求更高。”揭翔自豪地说。

顺丰无人机德国公司目前主要从事无人机最核心的部件——无人机飞控系统的研发。飞控技术被誉为是无人机的大脑，控制飞机起飞、降落以及飞行期间的所有行为。2012年顺丰集团的总裁王卫就提出无人机的构想。2017年集团成立的丰鸟航空科技公司，开始对无人机进行大力投入。与此同时也开始筹备成立德国分公司。为什么会首先选择德国呢？“我们选择德国投资的重要原因是因为人才。德国在航空领域非常领先，人才储备丰富，尤其在慕尼黑，有非常高资质的国际化的专业人才。另外德国是欧洲的地理中心，从这里可以辐射到整个欧洲，这对我们供应链的选择也很方便。德国得天独厚的地理位置使我们能很快找到产业价值链上的合适供应商。”揭翔，这位长期在德国学习生活和工作的德国通开始侃侃而谈。“另外慕尼黑集中了大量高科技企业，著名的IBM，谷歌和微软也都在这里。德国在机械制造、电子和航空业都是全球领先的。这是德国的传统优势，同时德国的政治环境稳定，对于外国企业需要在这里长期经营，这点很重要。所以投资德国是我们的首选。”

这个选择毫无疑问是正确的。德国的无人机市场充满了潜力。目前德国有近50万架无人机，在德国有400家企业从事无人机业务。无人机行业协会专家预测德国的无人机市场将继续增长。到2030年德国的无人机数量将增加到85万架。尤其在商用领域的无人机使用增长显著，预计会有12.6万架。目前每24架无人机中只有一家是用商用的，而到2030年，每6架无人机中就有一架是商用的。德国的无人机市场到2030年将从5.74亿欧元增长到近30亿欧元。这大概是年平均增长14%的速度，而主要的增长是通过商用无人机来推动的。

顺丰无人机德国有限公司初创时只有6个人，他们都是慕尼黑工大毕业的在飞控研发领域的高端人才。目前这家公司已经增加到20多人。在这20名员工中只有揭总是唯一的中国人，整个团队就像一个小联合国，德国员工有8人，其余的来自11个不同的国家。“慕尼黑的国际化程度高，能吸引来自世界各地的高端人才。我们现在几乎新进公司的雇员都是来自于一个新的国家。”揭总笑着说道。“我们在德国的员工素质很高，他们工作严谨，讲规矩，主动性强，十分接地气，注重最后的结果。这样的工作方式从研发角度来看，非常重要，也是德国的一个优势。”

“目前我们主要从事飞控的研发，未来的目标是实现飞控产品量产，向全球范围进行销售并提供定制软件及工程师服务。所以将来我们团队规模非常有可能会扩展到50人甚至更多。”揭总充满自信地说。

作为CFO对于成本特别敏感。德国的人力成本高于中国，这是众所周知的。揭总却说：“投资一定要看回报率。你期待的回报是什么？这需要在投资前想清楚，而回报不一定以金钱，也可以通过其他形式如技术，时间等方式实现。同样的资金投入，在国内同样的时间范围内很难找到同等资质的人才实现产品研发及商业化。像这样前期对人力资源的大力投资，如果最后可换来全自主的飞控系统核心技术，让企业可迅速占领这样一个新兴行业的领先地位，这种价值是无法简单以金钱来衡量的。”

揭总在加入顺丰之前曾在德国的毕马威会计师事务所中国部及多家中德并购企业里工作过，对于中国企业在德国的运营有丰富的经验。当谈起给希望来德国投资的中国企业建议时，他认为投资前必须要搞清楚通过投资希望收获的是什么，是否投资成本和回报会成比例。除此之外，他说道“如果中国企业希望来的德国投资，第一个需要询问的应该是德国联邦外贸与投资署。这是德国官方的机构，值得信赖。它提供的信息广泛深入并且是免费的。因此对于中国企业来说，在那里可以得到最有效的投资建议和支持。”他笑着说道。（完）

该内容适合于：

德国新闻  
新闻

---

All rights reserved. Any reproduction in whole or part only with express written permission. All efforts are made to ensure integrity of the content, however we are not liable for any mistakes that may occur.

© 2021 Germany Trade & Invest

Promoted by Federal Ministry for Economic Affairs and Energy in accordance with a German Parliament resolution.