

Mongolei: Wirtschaftliche Chancen und Herausforderungen

Wirtschaft, Recht und Praxis vor Ort

25.10.2023, 10 Uhr MEZ

Willkommen zum Webinar

Agenda

Wirtschaftlicher Überblick

Jan Triebel, Korrespondent für die Mongolei, GTAI

Rechtliche Aspekte eines Firmenengagements in der Mongolei

Yevgeniya Rozhyna, Rechtsexpertin, GTAI

Geschäftspraxis deutscher Unternehmen vor Ort

Dr. Magnus Müller, Geschäftsführer, Deutsch-Mongolischer Unternehmensverband DMUV

Persönlicher Einblick in den Unternehmensalltag

Laurenz Melchers, Gründer & Vorsitzender MSM Group

Diskussion & Fragerunde



Moderation:
Louisa de Fallois,
Regionalmanagerin
Greater China &
Mongolei, OAV

Wirtschaftlicher Überblick über die Mongolei



Jan Triebel

GTAI Korrespondent für die Mongolei

Rechtliche Aspekte eines Firmenengagements in der Mongolei

Yevgeniya Rozhya
GTAI Rechtsexpertin

MONGOLEI – WIRTSCHAFTLICHE CHANCEN UND HERAUSFORDERUNGEN

25. OKTOBER 2023

Yevgeniya Rozhyna

Germany Trade & Invest (GTAI)

Bereich Ausländisches Wirtschaftsrecht

www.gtai.de





1. INVESTITIONSRECHT

Investitionsrahmen

- 1 Investitionsfreundliche Umgebung
- 2 Gleichbehandlung von nationalen und ausländischen Investoren
- 3 Beschleunigtes Registrierungsverfahren
- 4 Stabilitätsgarantie (Steuern)
- 5 Flexible Bedingungen für Investoren

Arten von Investitionen

- Joint Ventures
- Konzession
- Wertpapiere, Aktive, Devisen etc.
- Andere Arten von Investitionen
- Private-Public-Partnerships

**Zuständig ist das
Ministerium für
Wirtschaft und
Entwicklung**

Einschränkungen für ausländische Investoren

**Bergbau-
industrie**



**Bank- und
Finanzwesen**



**Presse,
Information und
Kommunikation**



Eine Genehmigung muss eingeholt werden, wenn ein ausländisches Staatsunternehmen 33% oder mehr der insgesamt ausgegebenen Aktien mongolischer juristischer Personen besitzen



2. STEUERLICHE ASPEKTE

Steuern für ausländische Unternehmen

1-25%

Körperschaftsteuer

10%

Dividenden, Lizenzen,
Nutzungsrechte

2%

Immobilienverkauf

12,5-
14%

Sozialversicherungsbeiträge

5 %

Verkauf geistiges Eigentum

10 %

Einkommensteuer
(Beschäftigte)

Steuerliche und nicht steuerliche Vorteile

„Stabilisierungszertifikat“

Bei Erfüllung von bestimmten Schwellenwerten; Stabilisierter Steuersatz für eine Dauer von 5 bis 18 Jahren für das Investitionsvorhaben

Befreiung von Steuern und Zöllen

Für Maschinen und technische Ausrüstungen bei Bauarbeiten in bestimmten Sektoren

Nicht steuerliche Vorteile

Verlängerte Frist für den Erwerb von Grundbesitz, Erhöhung des Anteils ausländischer Arbeitskräfte, vereinfachte Visaregelungen, Anreize für die Beteiligung an Sonderwirtschaftszonen usw.

Sonderwirtschaftszonen

**Steuerliche
Vorteile und
Befreiung von
Zöllen**



**Vereinfachtes
Registrierungs-
verfahren**



**Anreize für
Beschäftigung von
ausländischen
Fachkräften**



Sonderwirtschaftszonen sind in Altanbulag, Zamyn-Uud and Tsagaan Nuur.



3. GESELLSCHAFTSRECHT

Gesellschaftsformen

Gesellschaft mit
beschränkter
Haftung

Aktiengesell-
schaft

Filialen und
Repräsentanzen

Quelle: Gesetz über Unternehmen



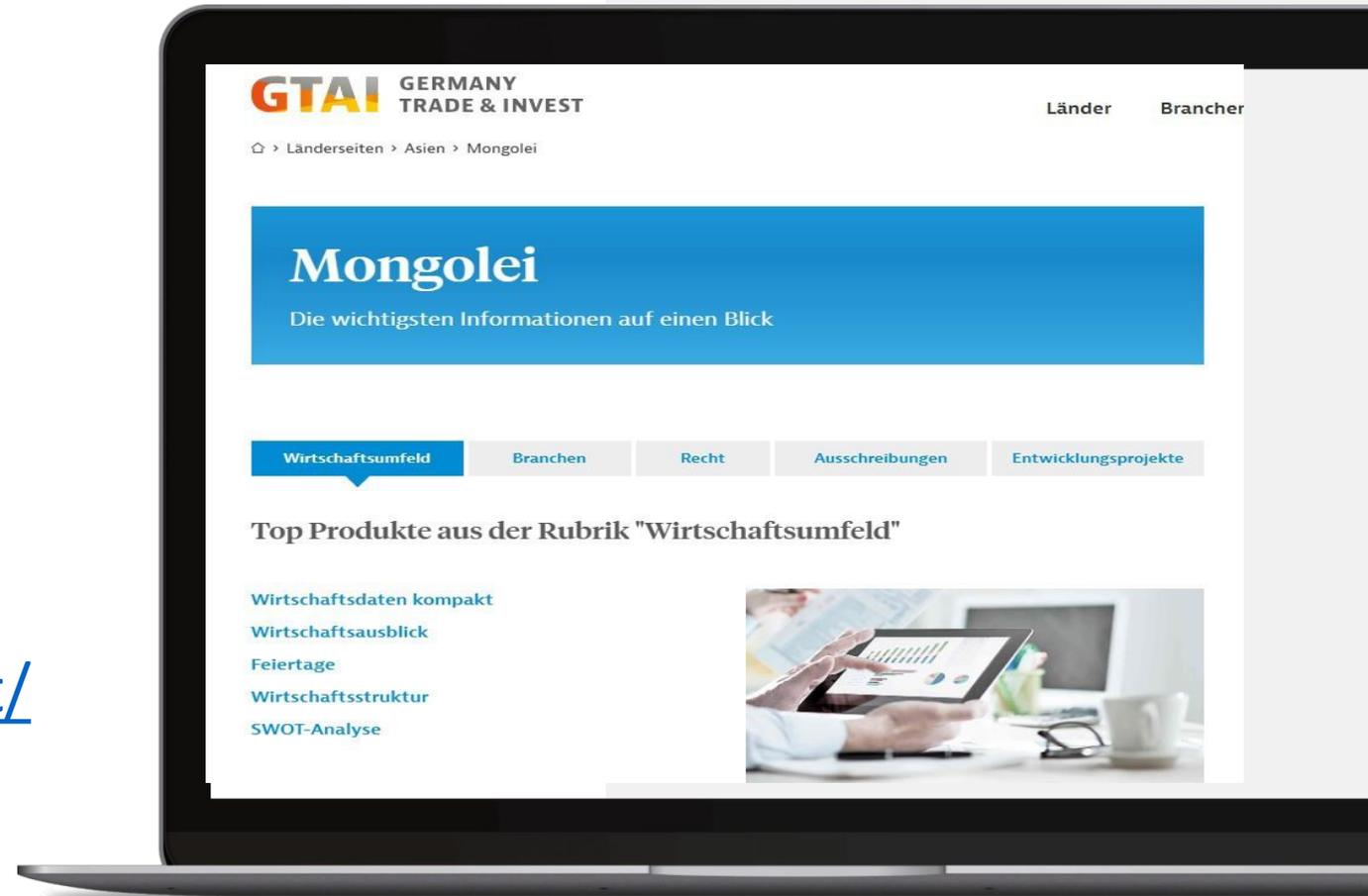
Gesellschaft mit beschränkter Haftung mit ausländischer Beteiligung

- Gesamtkapital (100.000 \$) oder entsprechender Betrag in MNT
- 25 % der Gesellschaftsanteile in der Hand eines ausländischen Investors Haftung beschränkt auf das Gesellschaftsvermögen
- Schnelles Registrierungsverfahren
- Besonderheit: ggfs. (Sonder-) Genehmigung für bestimmte Tätigkeiten

Weitere Informationen von GTAI

Besuchen Sie gerne die
GTAI-Länderseite Mongolei:

[https://www.gtai.de/de/trade/welt/
asien/mongolei-118066](https://www.gtai.de/de/trade/welt/asien/mongolei-118066)



| | |
|--|--|
| Recht kompakt | Länderspezifische Basisinformationen zu relevanten Rechtsthemen auf ausgewählten Märkten |
| Rechtsmeldungen | Berichte über aktuelle Rechtsentwicklungen weltweit |
| Dienstleistungen empfangen aus... | Auf Unternehmen zugeschnittene Informationen zu dienstleistungsrelevanten Themen (Portal 21) |
| Ausländische Gesetze | Rechtsvorschriften aus zahlreichen Ländern und zu vielen Rechtsthemen |
| Anwälte im Ausland | Die von den deutschen Auslandsvertretungen erstellten Listen helfen bei der Anwaltssuche. |
| Literaturhinweise | Ausgewählte Literaturtipps bieten Hilfe |
| Newsletter Recht | Melden Sie sich für unsere Rechtsnews an, um auf dem Laufenden zu bleiben. |



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit! Haben Sie noch Fragen?

Yevgeniya Rozhyna

Managerin

Ausländisches Wirtschaftsrecht

yevgeniya.rozhyna@gtai.eu

M +49 151 1806 9617



Geschäftspraxis deutscher Unternehmen vor Ort



Dr. Magnus Müller

Geschäftsführer, Deutsch-Mongolischer Unternehmensverband DMUV

Geschäftspraxis Mongolei

Does and Dont´s

Praxisempfehlungen für internationale Investoren

“Deutsche Unternehmen” in der Mongolei

Ihr Ansprechpartner vor Ort: DMUV

Does and Dont´s

Mongolen gelten als freundlich, ungezwungen und Spaß liebend.

Die Mongolen sind zudem ein sehr stolzes Volk, abfällige Bemerkungen über die Mongolei sollten daher vermieden werden.

Besonders auffallend ist die große Gastfreundschaft der Mongolen. Diese Freundlichkeit sollte erwidert werden.

Das Gastgeschenk wird nicht schon zur Begrüßung überreicht, sondern beim Abschied.
Geldgeschenke gelten als unhöflich.

Persönliche Beziehungen sind vor allem im Geschäftsleben wichtig.
Daher kommt der Kontaktpflege eine besondere Bedeutung zu.

Quelle: Aussenwirtschaft Austria, Exportbericht Mongolei, 2019

Praxisempfehlungen für internationale Investoren

Rücksichtnahme auf die landesspezifischen und soziokulturellen Rahmenbedingungen und Besonderheiten

- Hierarchisches Prinzip
- Das Netzwerk persönlicher Beziehungen
- Mongolisches Zeitmanagement

Anpassung bzw. Rücksichtnahme an die mongolische Geschäftspraxis bzw. an Geschäftsgepflogenheiten

- Mongolische Unternehmenskultur und Unternehmenstypen
- Managementpraktiken in den mongolischen Unternehmen
- Verhaltensetikette im mongolischen Unternehmen
- Grundregeln der Kommunikation im Geschäftsleben
- Vertragsverständnis in der Mongolei
- Förderung des gegenseitigen Vertrauensverhältnisses

Quelle: Bulgan E., "Einstieg in den mongolischen Markt", 2021, S. 277



**Mongolei –
Wirtschaftliche Chancen und Herausforderungen
25. Oktober 2023**

Hierarchisches Prinzip

“Die Hierarchie in mongolischen Unternehmen ist meist wie eine Pyramide aufgebaut, an deren Spitze sich die Personen befinden, die die Entscheidungsmacht besitzen.”

“Das vertikal ausgerichtete hierarchische Führungsmodell, das in mongolischen Unternehmen häufig vorzufinden ist, verursacht Unselbständigkeit der Mitarbeiter und räumt der Fähigkeit der selbständigen Entscheidungsfindung und des kompetenten Handelns keinen Spielraum ein.”

“Obgleich die mongolische Unternehmenswelt vom Hierarchiekonzept geprägt ist, kündigt sich ein Wandel in der gegenwärtigen Gesellschaft an.”

Quelle: Bulgan E., “Einstieg in den mongolischen Markt”, 2021, S. 134 ff., 187

Das Netzwerk persönlicher Beziehungen

“Mongolische Unternehmer sind beziehungsorientiert, formell und hierarchisch strukturiert. Die Bedeutung der Beziehungsgeflechte macht es notwendig, intensive Beziehungen zu Geschäftspartnern, vor allem zu Personen in höheren Positionen, aufzubauen.”

“Da das Geschäft in der Mongolei überwiegend auf Vertrauen basiert, verläuft die Zusammenarbeit in den meisten Fällen unter Vertretern der gleichen Generation.”

“Bei der Wahl eines Geschäftspartners oder Mitarbeiters sollten nicht nur harte Faktoren wie die technische und wirtschaftliche Leistungsfähigkeit berücksichtigt werden, sondern auch weiche Faktoren wie seine umfangreichen Kenntnisse des mongolischen Marktes und dessen Netzwerkbeziehungen.”

Quelle: Bulgan E., “Einstieg in den mongolischen Markt”, 2021, S. 139 f., 187

Netzwerke

Arbeitskontakte

Familie

Herkunftsregion

Schule und Universität

Informelles &
Freundschaften

Soziale Medien

Mongolisches Zeitmanagement

“Lediglich rund 20% der befragten mongolischen und internationalen Unternehmer bestätigten, dass Pünktlichkeit in ihrem Geschäftsumfeld gegeben ist.”

“Die Unpünktlichkeit bei Verabredungen bedeutet keineswegs Respektlosigkeit, sondern vielmehr von äußeren Umständen des Landes und von externen Faktoren wie der unterentwickelten Infra- struktur oder der Bürokratie staatlicher Institutionen abhängt.”

“Prioritäten innerhalb des Zeitmanagements werden eher auf Beziehungen statt auf Pünktlichkeit oder Schnelligkeit gelegt.”

“Festgesetzten Fristen zu bestimmten Sachverhalten kommt eine untergeordnete Rolle zu”.

Quelle: Bulgan E., “Einstieg in den mongolischen Markt”, 2021, S. 147-148

“Deutsche Unternehmen” in der Mongolei

| Sektor | Anteil an nominaler Bruttowertschöpfung (in %) (2020) | DMUV-Mitglieder in % (2023) |
|----------------------------------|---|-----------------------------|
| Bergbau/Industrie | 38,3 | 17,5 |
| Land-/Forst-/Fischereiwirtschaft | 13,3 | 2,0 |
| Handel/Gaststätten/Hotels | 10,8 | 27,8 |
| Transport/Logistik/Kommunikation | 6,2 | 8,2 |
| Bau | 4,1 | 1,0 |
| Sonstige | 27,4 | 43,3 |

DMUV – Mitglieder sind oftmals mongolische Unternehmen, mit starkem Deutschlandbezug.

Schwerpunkte liegen bei Distributoren (Handel), Tourismus sowie Bildung / EZ (Sonstige)

Ihr Ansprechpartner vor Ort

Online Veranstaltung
Vorstellung der Dissertation
**Einstieg in den mongolischen Markt:
Potentiale und Herausforderungen für Unternehmen**
Dr. Bulgan Erdenechuluun
Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn
28. Februar 2023
9.30 Uhr (DE) / 16.30 Uhr (M)
Veranstaltungssprache: Deutsch
Sponsored by: DMUV, Ginit, OAV

Business & Beer
Getting to know the members of the
German-Mongolian Business Association (DMUV)
and the
Mongolian Global Managers Alumni Association (MGMAA)
January 25, 2023, 6 pm @ Dorchester Club, Bodi Tower
Members only / Registration required / Event language: English
Sponsored by: DMUV, MGMAA, ZAFIAD, APU COMPANY

DMUV Human Resources & Skills Working Group
**Prerequisite for IPO in any industry:
Leadership training**
Markus Loch
Country Representative,
German Sparkassenstiftung Mongolia
February 8, 2023, 12.30 pm
TransBank, Shangri-La Office, 10th floor
Language: English / Registration required
Sponsored by: TransBank

**Der Deutsch-Mongolischer Unternehmensverband (DMUV)
- gegründet 1995 - mit heute 105 Mitgliedsunternehmen
bietet deutschen Unternehmen Dienstleistungen zum Markteintritt.**

Vielen Dank für Ihr Interesse!

Kontakt:

www.dmuvmn

info@dmuvmn

FB: [dmuv96](#)

LI: [DMUV](#)

X: [dmuverband](#)

UBH Center, 13th Floor, Suite Nr. 1304,
Peace Avenue-23, 1st Khoroo, Sukhbaatar
District, Ulaanbaatar, Mongolia
Tel.: [+976 7011 6011](tel:+97670116011)



Dr. Magnus Müller
Geschäftsführer des DMUV

Persönliche Einblicke in den Unternehmensalltag



Laurenz Melchers
Gründer & Vorsitzender MSM Group



Fragen & Antworten

Kommende Veranstaltungen mit dem OAV

- | | |
|-----------------------|--|
| 02. November 2023 | OAV Young Leaders: Unternehmensbesichtigung bei der WILO SE |
| 16. November 2023 | Digital Marketing Insights China: Exploring Trends & AI Influence (Webinar) |
| 20.-26. November 2023 | India Week Hamburg, diverse OAV-Veranstaltungen |
| 20. November 2023 | Ambassadors in Dialogue Asia-Pacific in Mainz |
| 21. November 2023 | Innovationsstandorte der Zukunft: Welche Rolle spielen HongKong und die Greater Bay Area? Mit AHK HongKong in der IHK Stuttgart |
| 24. November 2023 | Mitgliederversammlung und kleines Liebesmahl in Frankfurt a.M. |
| 12. Dezember 2023 | Logistik & Transport Mongolei (Webinar) |
| 14. Dezember 2023 | China im Fokus: De-Risking durch Diversifizierung, China PlusX, IHK Bayreuth |
| 19. Februar 2024 | Markterkundungsreise nach Indonesien zu Produktionstechnik & Medizintechnik |
| 15. März 2024 | 101. Ostasiatisches Liebesmahl & Länderausschusssitzungen |
| 15. März 2024 | Länderausschusssitzung Mongolei |
| 15. März 2024 | Deutsch-Mongolischer Wirtschaftsausschuss DMWA |

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Jan Triebel
Korrespondent
GTAI

Yevgeniya Rozhva
Rechtsexpertin
GTAI

Dr. Magnus Müller
Geschäftsführer
DMUV

Laurenz Melchers
Vorsitzender
MSM Group

Louisa de Fallois
Regionalmanagerin
OAV