GTAI GERMANY TRADE & INVEST
德国联邦外贸与投资署

MARKETS

GERMANY 投资德国杂志

洞察欧洲最大的经济体 23/24

多元化的德国

各个领域的变革正促使德国
寻求新的解决方案和新的合作伙伴。

绿色的数据产业
德国的数据中心
正在进行脱碳改革
第23页

封面故事

能源安全是首要议题

德国政府正在加快对国内可再生能源和氢能技术的投资，以确保当前和未来的能源供应。

第4–11页

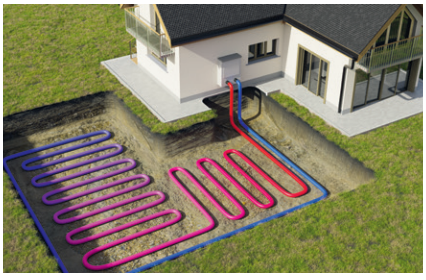
气候保护

清洁技术获利

德国的气候技术市场将在十年内翻一番。

第20页

技术

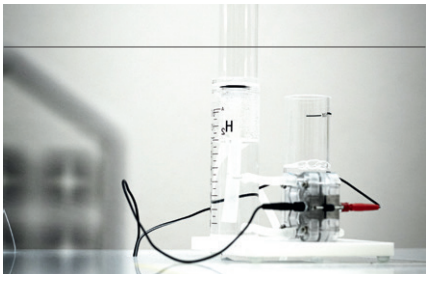


热泵大受欢迎

当前的能源形势大大加快了德国政府实现目标的速度和热泵的安装速度。

第16页

气候保护



德国未来的氢集群

德国加快了向可再生能源的过渡，这进一步凸显了绿色氢能的重要性。

第12页

更多文章

成立公司流程进入数字化：

在德国设立公司变得前所未有的容易 第15页

为气候保护投资提供公共财政支持：

德国为计划在环保和能效方面进行投资的公司提供额外的资金支持 第19页

数据产业的脱碳：

德国的数据中心正在进行脱碳变革 第23页

图片来源：Illing & Vossbeck Fotografie

“投资多元化，供应链和价值链的多元化是德国的关键词”

亲爱的读者：

本期《投资德国》杂志的主题是“鸡蛋和篮子”，以及为什么不能把所有的鸡蛋都放在一个篮子里。这是过去几年德国和世界上许多其他地方的教训——从新冠疫情冲击到供应链瓶颈，再到俄罗斯对乌克兰发动战争引起的动荡。

私人投资者的首要原则是投资组合多元化，而供应链和价值链多元化是德国当前的关键词。在能源、原材料和微芯片等重要部件领域皆是如此。那么，这是否意味着欧洲最大的经济体正在放弃全球化？当然不是。

首先，随着政界和商界人士在全球范围内寻找新的合作伙伴，德国的多元化发展反而使其变得更加全球化。

其次，即使是将产品生产回迁本国，或者像半导体和电池一样越来越多地转移到德国去生产，德国也不是完全封闭的。国际公司认为，现在正是向德国或在德国境内扩张的大好时机，而且几乎世界上所有地方的中小企业（SME）都有同样的机会。

本着这种精神，我希望您在阅读本期杂志时能找到一些有助于您实现业务多元化的想法。

罗伯特·赫尔曼博士
（Robert Hermann）
德国联邦外贸与投资署总经理
电邮: invest@gtai.com

ONE TO WATCH

图片来源：推想科技

孙一鹏，推想医疗欧洲子公司总经理

“德国是欧盟的经济强国，我们要进入欧洲市场，首先要进入最重要的国家建立桥头堡，那就是德国。因为德国的人口基数和市场规模是我们非常看重的。在这里有8000万人口，38家大学医院，7000多个放射科学的医生。同时德国对欧盟其他国家人才的吸引力也很强，这里可以找到说不同语言的人才。因此德国是我们投资的必选之地。”

多元化的德国

先是新冠疫情，然后是俄罗斯对乌克兰的残暴攻击，都凸显了保持选择多元化和避免“单边依赖”的重要性。因此，政界和商界开始重视能源与原材料、供应链与产业价值链等各方面的多元化。

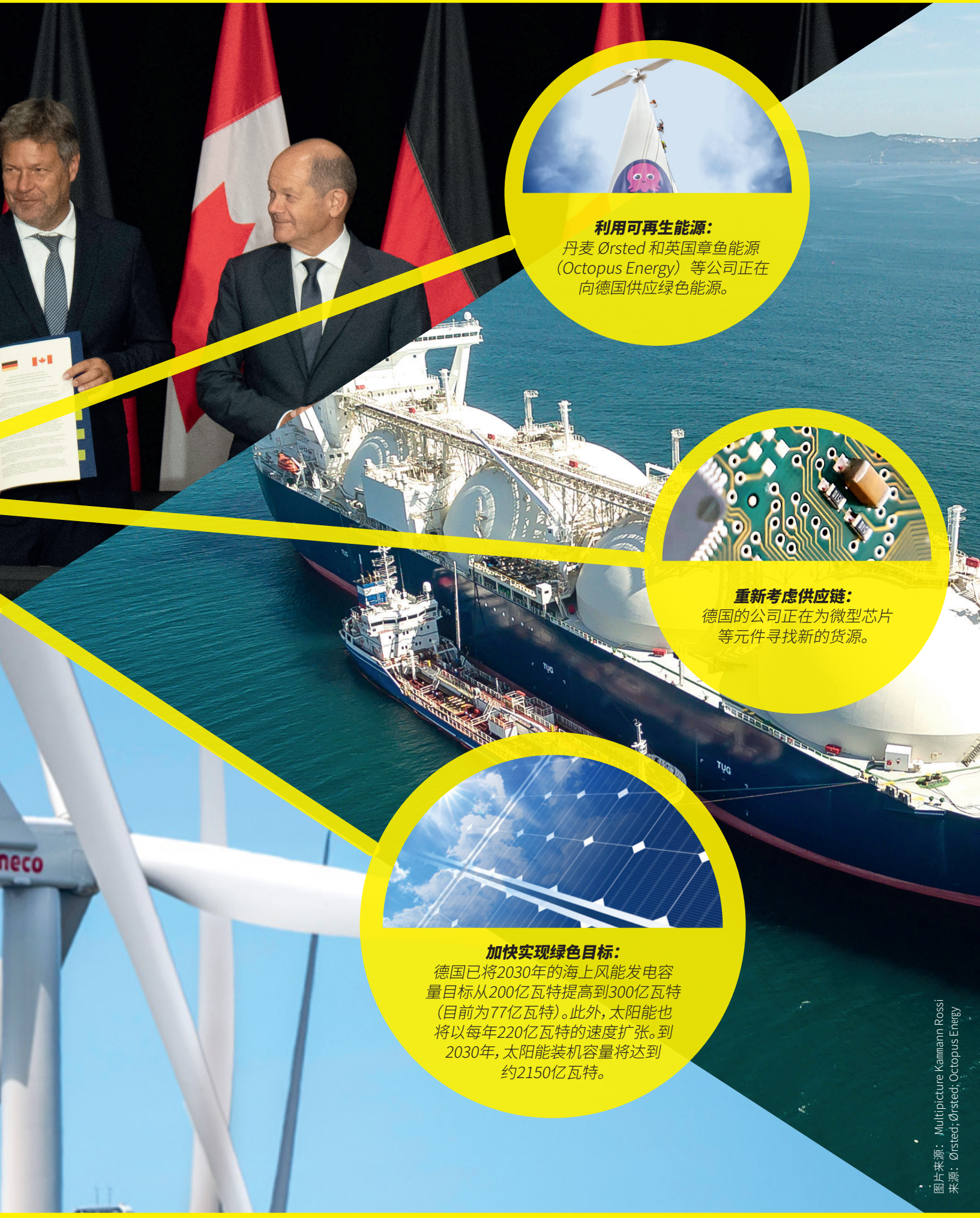
2021年，随着世界上多数工业强国学会如何应对新冠病毒，以及防疫措施放宽或取消，许多专家预测，经济将出现V型反弹，恢复到2019年的水平。可惜，事情不会那么容易。供应链和产业价值链的中断阻碍了经济复苏和增长。根据德国商业智库ifo的数据，80%的德国公司称曾遇到过这种困难，最明显的问题莫过于微芯片的瓶颈问题。

这些困难推动了欧洲成为半导体生产基地，因为欧洲大陆的企业看到了实现供应商多元化以及确保关键部件在其实际使用的地方生产的价值所在。作为欧洲大陆的地理中心，德国是这一方向转变的核心，英特尔公司正在马格德堡（Magdeburg）建设耗资170亿欧元的超级芯片制造厂就是例证之一。

2022年2月，俄罗斯入侵乌克兰，造成了可怕的人员伤亡和痛苦，还进一步扰乱了全球经济，其中最突出的可能是能源和原材料领域。德国此前从俄罗斯进口的能源份额相对较大，因此面临非常大的压力。

德国政府反应迅速且果断。几乎在一夜之间，为了能源安全，除了去碳化之外，多样化也成为了德国政策的主旨目标，因为德国已经制定了战略，以减少并最终摆脱对俄罗斯天然气、石油和煤炭的依赖。这些战略涵盖了从浮式液化天然气接收站、氢能到太阳能和风能发电场的方方面面。在短短几周或几个月的时间内，德国的能源经济已经朝着新的、更加多元化的方向发展。（参见第12页）。

所有这些变革都会伴随着牺牲。同时，它也将为创新型企业带来前所未有的机遇，以帮助德国增强应对未来任何挑战的能力。新的参与者将在这个欧洲的中心获得新的机会，下文将对此进行说明。



利用可再生能源：
丹麦 Ørsted 和英国章鱼能源（Octopus Energy）等公司正在向德国供应绿色能源。

重新考虑供应链：
德国的公司正在为微型芯片等元件寻找新的货源。

加快实现绿色目标：
德国已将2030年的海上风能发电容量目标从200亿瓦特提高到300亿瓦特（目前为77亿瓦特）。此外，太阳能也将以每年220亿瓦特的速度扩张。到2030年，太阳能装机容量将达到约2150亿瓦特。

图片来源：Multipicture Kammann Rossi
来源：Ørsted; Ørsted; Octopus Energy

因势利导

德国向清洁能源的转型已列入政治议程多年，但地缘政治的发展让这一转型变得空前紧迫。对于投资者来说，这意味着在大量国家资金和私人投资的支持下，新机遇层出不穷。

在北海的Ørsted的Borkum Riffgrund风电场安装了特殊的负压筒式导管架基础。

乌克兰战争和随之而来的对俄制裁为德国政治和经济决策者敲响了警钟，他们痛苦地意识到，本国不仅如此依赖俄罗斯及其石油与天然气供应，还依赖来自其他大陆的具有重要战略意义的原材料和商品。

乌克兰战争和随之而来的对俄制裁为德国政治和经济决策者敲响了警钟，他们痛苦地意识到，本国不仅如此依赖俄罗斯及其石油与天然气供应，还依赖来自其他大陆的具有重要战略意义的原材料和商品。

可持续性现在具有双重含义。在德国政府的国际商业促进机构德国联邦外贸与投资署（GTAI）中担任能源、建筑和环境技术主管的托马斯·格雷格莱特（Thomas Grigoleit）说：“人们现在比以往更加理解，清洁能源和稳固的能源来源就像是同一枚硬币的两面。这些发展创造了全新的动力。虽然德国在向清洁能源转型和工业去碳化方面已经制定了宏伟目标，但现在政府正在以前所未有的速度采取行动来加快这些目前的实现。”

“很明显，我们需要大幅加快这一转变，而这要求在能源行业和清洁技术行业的整个价值链上进行大规模投资，”格雷格莱特补充道。短期、中期和长期目标已被压缩，多元化是当今的新秩序，天然气问题就是最生动的例证。

俄罗斯天然气难以为继

2022年二月初，德国约55%的天然气是从俄罗斯进口的。两国之间的北溪二号天然气管道（NordStream II）即将投入使用，没有任何迹象表明这种关系会发生变化。但是，在2月24日，俄罗斯发动了对乌克兰的入侵行动。几乎在一夜之间，停止进口俄罗斯天然气的呼声高涨。北溪二号天然气管道被立即冻结，从工业应用到家庭供暖，所有的天然气供应突然变得不稳定。因此，人们开始寻找替代方案。

这些替代方案包括从挪威等其他出口国购买更多天然气，当然也包括对德国进口的天然气进行更有效的利用。截至夏末，德国从俄罗斯进口天然气的比例已降至35%。

“在所有相关人员的不懈努力下，我们已进一步实现供应链的多元化，逐步但显著地减少了我们的依赖。”德国联邦经济和气候保护部（BMWK）在其发布的《第三次能源安全进展报告》中写道。但是，仅靠那些初步的努力根本无法填补剩余的缺口。因此，政府将目光转向了液化天然气（LNG）。

德国目前正在四个地点以创纪录的速度建造可在大型船舶上容纳五个“浮式液化天然气终

关键点

德国目前正在大力投资，以实现未来能源和原材料供应的多元化。这一系列变化为新型可持续能源经济中的新参与者提供了商机。

图片来源：Ørsted/Press

端”的设施，分别是威廉港（Wilhelmshaven）、布伦斯比特尔港（Brünsbuttel）、位于北海或其附近的施塔德港（Stade），位于波罗的海的卢布明港（Lubmin）。这些船舶是向国际公司Hoegh LNG和Dynagas租借的。除了这些国家赞助的浮式储存再气化装置（技术上称为FSRU）的接收站外，一个私人财团也已经在卢布明港建造完自己的设施。

“我们必须建立新的基础设施来尽快代替俄罗斯天然气，”德国联邦经济和气候保护部部长罗伯特·哈贝克（Robert Habeck）说道，“因此，第五艘私营再气化船将加入四艘政府船只的行列，这是一个非常好的消息。”按照计划，第一座浮式储存再气化装置已于2022年底投入使用，其余的将在随后的12个月内陆续投入使用。

液化天然气：重要的权宜之计

这些接收站终端还将在其他地方建造。专门从事能源行业的比利时投资集团阿特拉斯投资公司（AtlasInvest）与其德国子公司Tree Energy Solutions（TES）在威廉港已共同建造完成一个液化天然气接收站。TES首席商务官Otto Waterlander告诉《商报》（Handelsblatt）：“德国政府要求我们将液化天然气接收站与计划中的氢气生产设施结合起来，借此尽快降低对俄罗斯进口能源的依赖性。”

2022年5月，该进口终端被列入液化天然气加速法推动的“优先项目”清单。因此，接收站

4 德国政府为绿色未来所做的四件事

1
节能补贴

国有的德国复兴信贷银行（KfW）和德国联邦经济与出口管制局都为建筑节能改造和建设项目提供财政援助。这些措施被归类为“*高效节能建筑联邦资助计划*”（德语：Bundesförderung für effiziente Gebäude），简称BEG。

2
二氧化碳定价

2025年，使用燃油或燃气供暖时的二氧化碳（CO2）排放价格将从每吨30欧元逐步提高到55欧元，该价格由楼宇业主和租户共同支付。此举旨在激励业主对其建筑物进行翻新，使其更加节能。

3
氢能研发

德国着手开始研究绿色氢能技术的企业可以在地区、国家和欧盟层面获得多种支持。德国政府为旗舰项目“H2Giga”、“H2Mare”和“TransHyDE”提供7亿欧元的支持。

4
工业气候保护协议

2022年，德国联邦经济和气候保护部将引入“气候保护协议”作为新的资助方式。钢铁和化学工业等能源密集型行业现在必须做出投资决定。为了激励企业，国家计划为更环保的生产方法支付额外费用，直至其收回成本。

来源：Handelsblatt; KfW; DIHK; BMWK; Tagesschau

“投资者可以放心，当前的投资项目并非昙花一现。”

托马斯·格里奥莱特（Thomas Grigoleit），能源、建筑和环境技术总监，德国联邦外贸与投资署（柏林）

的建设工作立即展开。据该公司称，在整个项目阶段中，申请仅用了不到一个月的时间，远远少于基础设施项目的正常申请时间。

这里每年将处理至少7.5立方米的液化天然气，相当于目前德国天然气需求量的8.5%。“当然，我们很高兴德国政府选择我们作为新液化天然气法的固定终端。”TES联合创始人兼总经理保罗·范·波克（Paul van Poecke）说道，“这表明我们的项目将在确保天然气供应安全方面发挥重要作用，从长远来看，还将加速能源转型和非化石天然气的进口。

从液化天然气（LNG）到氢气（H2）

不过，从中长期来看，哈贝克（Habeck）和他的部委都不看好液化天然气，因为它是不可持续的。他们认为，满足德国需求的最终答案将是利用可再生电力和氢能作为能源载体，甚至在这个权宜之计的短期液化天然气项目的构思时就考虑到了这一点。

AtlasInvest公司在威廉港的设施可以很容易改造成氢气（H2）工厂。据报道，该公司计划在不久的将来利用来自中东的超级油轮运送绿色能源。“从技术上讲，这对我们来说没有区别，”Waterlander解释道，“我们可以使用同一个接收站，既装卸天然气制成的液化天然气，也用于氢气制成的绿色气体。”

“鉴于该项目的设计和规模，”《福布斯》（Forbes）杂志写道，“它有可能在能源供应方面取代北溪一号或二号管道”。

“诸如此类的例子表明，即使目前处于快速重组能源基础设施的短期项目的过程中，也一直有采取行动确保长期计划可以实现。”德国联邦外贸与投资署专家格雷格莱特说道。

以80%的可再生能源为目标

因此，推动德国能源供应多样化的一个重要组成部分就是向清洁能源本身的过渡—即这里所改变的仅仅是速度，而不是最终目标。

为了刺激对这一重要领域的投资，德国政府采取了一揽子综合措施。共有20项新的法律和法令将引发对可再生能源的重大投资。哈贝克说道：“我们将以三倍的速度扩大可再生能源的使用范围，包括在水上、陆地及屋顶上。”

其核心目标是到2030年，将可再生能源在电力消费总量中所占的比例从目前的50%左右提高到至少80%。德国对长期清洁能源目标的雄心壮志是国际公司有兴趣在欧洲的中心德国来开展业务的重要原因。

“投资者可以放心，当前的投资项目并非昙花一现。”格雷格莱特说，“这不仅为他们提供了规划保障，还让投资德国能源行业无论从短期还是长期来看都极具吸引力。”

利用风能

这也是专门从事可持续能源的英国电力和天然气供应商德国章鱼能源公司总经理安德鲁·麦克（Andrew Mack）的观点。迄今为止，该公司在德国主要扮演绿电力分销商的角色，并与电动汽车制造商特斯拉（Tesla）等公司建立了合作关系。目前，该公司正投资其首个全资拥有的德国风电场，从而成为当地的能源生产商。“目前的投资只是众多投资中的第一笔，”Mack强调说。

他认为德国能源市场潜力巨大。他解释道，现在是在德国进行清洁技术投资的大好时机。

“我们已经到了一个转折点。政府现在已经明白，从长远来看，可再生能源不仅对气候更加友好，而且是化石燃料的廉价替代品。”

最重要的是，政府决定在德国划出 2% 的土地用于风能生产，同时大幅度加快新项目的规划程序，包括海上风能领域和光伏领域的扩张，“这正是市场现在所需要的推动力”，马克说道。以前，用于生产可再生能源的场地开发进度太慢，成本高昂，困难重重。“但我很乐观地认为，现在这种情况正在改变”。

章鱼能源公司（Octopus Energy）有着宏伟的计划。公司希望到 2024 年在德国拥有 100 万用户，装机容量超过 1 千兆瓦。到 2030 年，公司希望在德国增加 1000 名员工。“现在是大

章鱼能源公司制造的陆上涡轮机。在过去的一年里，章鱼能源集团的德国客户群增长了十倍，超过了12万户。

外商直接投资视角：“章鱼”风靡德国

英国能源公司章鱼能源集团（Octopus Energy Group）对德国风能市场有着宏伟的计划。

章鱼能源集团的基金管理团队计划到 2030 年在德国建设1200兆瓦的风能和太阳能发电场等可再生能源发电项目。其首个陆上风电场“Gaishecke”正在法兰克福附近兴建，发电能力为35兆瓦。Octopus于2020年11月进入德国市场，自2021年底以来，它一直为德国特斯拉Power-wall客户提供绿色电力。在过去的一年里，章鱼能源集团的德国客户群增长了十倍，超过了12万户。到2024年底，该公司的目标是在全德国将达到100万客户。

根据预测，德国将在未来五年内成为欧洲最大的风能市场。首席执行官安德鲁-麦克（Andrew Mack）说：“我们有雄心勃勃的计划，我们希望投资数十亿欧元，在德国迅速推广可再生能源。”这将有助于提高德国的能源安全，加快向更廉价、更环保的能源系统过渡。”

公司：
章鱼能源集团

德国境内地点：
慕尼黑

著名投资者：
美国前副总统阿尔·戈尔（Al Gore）及其投资基金向章鱼能源集团投入了相当于5亿多欧元的资金。

300万
全球客户

12万
德国客户

图片来源：Octopus Energy/Press

JÖRG KUBITZA

Jörg Kubitza是丹麦能源公司Ørsted在德国的区域经理。他认为德国政府的海上风能扩张计划是一项长期的多元化战略，他说：“我们当然欢迎扩张目标的增长，并绝对支持德国政府和德国联邦经济事务和气候保护部的政治计划和目标。”他说：“海上风电的扩张将优先于其他形式，这是一个正确的信号，是实现气候目标的重要一步。对我们来说，德国是欧洲的核心市场，为海上风电提供了良好的现有物流结构和价值链。”

展宏图的时候了，”Mack 说。他解释说：“我们希望从根本上改变市场，而不仅仅是在这里或那里建造几个小型风电场。”他解释说：“在这个市场上，重要的是要有大手笔，采取大规模行动，以必要的速度加快能源转型。”

海上与陆上风能

丹麦能源公司Ørsted最近的一项投资也说明了风能市场的新动态。该公司正在距离德国海岸50公里的北海建设一个风力发电场，该发电场由83台风力涡轮机组成，总发电能力为913兆瓦。

这个风电场将成为德国水域内迄今为止最大的风电场，最快可在2024年为100多万户家庭提供绿色能源。这是这么久以来第一个即将实现的大型海上项目，但只是未来一系列新项目中的第一个。

开展大规模创业活动的政治框架条件从未如此优越过。这不仅适用于能源生产，也适用于许多相关的清洁技术产业。德国可持续发展智库伍珀塔尔研究所（Wuppertal Institute）科学主任曼弗雷德-菲舍迪克（Manfred Fischedick）解释说：“作为一项经济政策目标，供应安全现在已成为更多关注的焦点：这不仅适用于能源原材料，也适用于整个关键原材料和商品的供应。”

投资需求是巨大的。“在德国乃至整个欧洲，我们必须让外包的工业生产回归本国。”Fischedick补充道，“此外，我们还必须完成向循环经济的转变，这意味着我们可以比以前更有效地进行关键原材料的回收再利用。”

正如德国正在减少对俄罗斯天然气的依赖一样，它也希望在未来几年里在其他领域变得更加独立。Fischedic说：“例如，我们看到，在太阳能发电厂的建设方面，我们仍然非常依赖中国制造商和原材料供应商。因此，现在也是在德国和欧洲建立新的太阳能生产基地的好时机。”目前，太阳能技术正处于更新换代的阶段，这为德国提供了一个机会，使其在研发方面再次走在学习过程的前端（参见有关清洁技术的文章，第20至21页）。

在电池生产以及在使生产更有利于气候对基础工业和重工业进行结构调整中，情况也是类似的。为了支持绿色工业革命，德国需要建设新的电解工厂、电池和太阳能电池板的生产和回收工厂、更节能的工业企业供热系统以及氢气供应系统。Fischedick说：“在未来几年和几十年里，

图片来源：Ørsted/Press

供暖革命

德国约一半的能源消耗来自供暖和制冷，而过去近85%的热量来自煤炭、石油和天然气等化石燃料。为了实现气候目标和满足能源安全需求，德国迫切需要做出改变。德国已经制定了最迟在2045年完全转用气候中和的热能的目标。随着供暖费用飙升，热泵这种重新分配建筑物内外冷热空气的设备目前正在热销。2021年，菲斯曼（Viessmann）、威能（Vaillant）和博世等公司在热泵领域的营业额已创下历史新高，这些销售记录在2022年再次被打破。

80%

的德国电力供应至2030年将产自可再生能源

47%

2022年第一季度德国可再生能源发电的百分比

593页

这些都包含在联邦经济事务和气候部2022年7月份通过的“加速一揽子计划”中，目的是促进能源进口的独立性

2%

的德国土地将预留给风能发电厂

来源: 联邦经济和气候保护部；联邦统计局

我们将看到大量投资，以保持德国作为工业基地的吸引力和竞争力。”

现在有一种日益增长的趋势，即企业希望百分之百地利用可再生能源来满足其能源需求，最好是在现场或至少是在当地供应。事实证明，这不仅对已在德国的公司，而且对未来到德国来投资经营的企业都是一种竞争优势。

“所以现在对于那些在可再生能源方面与国际水平相比已经非常领先的企业来说，在德国设立分支是非常吸引力的，”可持续发展专家Fischedick说，“2022年初，我们每月的可再生能源发电量几乎占总供应量的60%。你很难在其他国家看到这么高的可再生能源供应占比。”

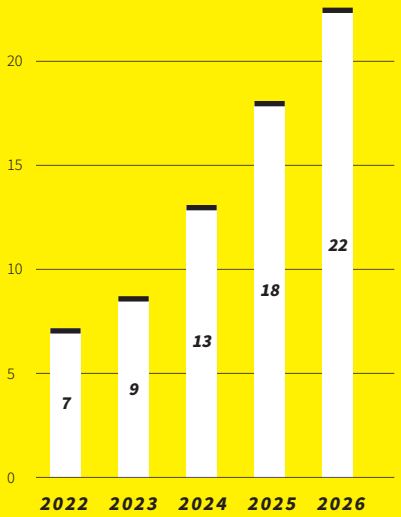
在建立（或重建）生产能力方面，商界和政界的决策者们都小心翼翼，避免出现任何新的依赖关系。德国联邦外贸与投资署专家格雷格莱特说：“但这并不意味着不再欢迎国际投资者。恰恰相反，我们现在需要加快速度，所以必须同时在多个地方进行投资。我们非常欢迎投资者和国际合作伙伴。”因此，德国在现在和将来都是一个非常开放的经济体，即使它现在计划降低对全球市场的依赖。

联系方式

thomas.grigoleit@gtai.eu
德国联邦外贸与投资署能源、建筑和环境技术总监

利用变化之风能

德国风能和太阳能的发展之路



来源: 联邦经济和气候保护部

德国
未来的氢集群

德国加快了向可再生能源的过渡，这进一步凸显了绿色氢能的重要性，而绿色氢能正是充分利用可再生能源所需的载体。国家战略已经出台，但实际执行情况如何？洛伊纳镇（Leuna）给出了一些答案。

继续开展氢能研究对于德国向清洁能源和能源安全过渡至关重要。

高增长、影响重大的行业

德国氢能产业具有增长潜力的地区（单位：千兆瓦时）

更多信息：
www.wasserstoffatlas.de

来源：ETR，“Wasserstoffpotenziale in den Regionen im Strukturwandel”

图片来源：picture alliance/dpa/Martin Schutt

洛伊纳镇这个仅有15000名居民的小镇，是德国中部“化工三角区”的一部分，这里即将有大事发生。自20世纪以来，这个城镇一直在加工氨，并且是德国最重要的矿物油产地之一。但不久之后，这里可能会因氢气而更加出名。

闻名遐迩的弗劳恩霍夫协会于2021 年在洛伊纳开设了一个氢气实验室，此后一直在那里测试利用可再生能源生产氢气（H2）的各种电解器。工业气体和工程跨国公司林德（Linde）是该项目的重要合作伙伴，并且从这里购买绿氢。此外，林德也在建造自己的2400万瓦特大型电解槽。该电解槽是世界上最大的电解槽之一，每年可生产3200吨绿氢，足以为600辆燃料电池巴士提供动力。林德氢气和合成气产品管理负责人Thierry Rousson解释说：“几乎没有任何其他工厂能提供如此广泛的氢气相关设备和产品。”

洛伊纳是德国传统工业地区如何适应新的氢经济的发展并从中获利的一个典型例子。经济趋势研究所的经济学家Michael Bräuninger最近发表了一份研究报告，指出了135个氢能发展潜力巨大的地区。Bräuninger说：“特别是在长期以来一直提供廉价能源的褐煤矿区，氢能提供了巨大的机遇。”

实现氢能过渡

研究人员将最有潜力生产氢气的地区分为四组：德国北部、北莱茵-威斯特法伦州、德国中部以及东部的柏林-勃兰登堡-劳西茨。这些地区将获得大量国家援助，来实现将氢气作为主要能源的过渡。Bräuninger解释说：“要建立氢经济，就需要对生产和分配的基础设施进行大量投资。”

萨克森-安哈尔特州（洛伊纳镇所在地区）负责结构改革和重大投资的州务秘书尤尔根·乌德（Jürgen Ude）将绿色氢气描述为“真正的全能型产品”，并指出萨克森-安哈尔特的采矿历史为培育氢能源经济提供了“理想的条件”。化石燃料工业每年生产的常规氢气（灰氢）已经达到36亿立方米，这些都被该地区的企业消耗掉了。乌德说：“该地区已经拥有大规模的氢气工业生产能力，但生产仍以天然气为主要原料。”

此外，一条长达157公里的氢管道连接着生产基地和储存设施，一条连接波罗的海和德国西部的更长管道正在建设中。完工后，这将成为绿色氢气“欧洲主干线”的一部分。

因地制宜

各地区都有各自的优势。例如，柏林-勃兰登堡-劳西茨地区得益于对环保型供热的大量需求和来自首都柏林的移动理念。人口稀少的勃兰登堡州也有充足的土地来建设所需的基础设施。相比

关于氢的三个事实：

135
德国氢能潜力大的地区数量
来源：经济趋势研究

800太瓦时
到2050年，德国对绿氢的潜在需求量
来源：弗劳恩霍夫系统与创新研究所

100亿瓦特
2030年，德国计划实现的制氢量
资料来源：德国联邦经济事务和气候保护部

关键点

为了能源安全和气候保护，德国加快了发展氢经济的步伐。这为全国各地创造了商机。

联系方式

raphael.goldstein@gtai.eu
heiko.staubitz@gtai.eu
德国联邦外贸与投资署
绿色氢能专家

之下，人口稠密的北莱茵-威斯特法伦州的房地产价格昂贵，但这里有巨大的工业需求、丰富的专业知识、高素质的劳动力和完善的工业体系。

因此，德国政府正在采用不同的方法来加强不同地区的氢能潜力。Bräuninger说：“必须为每个地区量身定制个性化的发展理念。”合作和知识转化是成功的关键——各地区必须与研发领域的重要参与者和投资者建立联系。他补充道：“这样才能加快将研究成果转化为实践，并最大限度地发挥项目的影响力。”

4月，德国联邦经济和气候保护部部长罗伯特·哈贝克（Robert Habeck）承诺大力拓展绿色氢气供应链。6月，H2Global 基金会的资助计划也为各种绿色氢气衍生产品进行了招标，德国政府将为该计划提供9亿欧元的资助。《德国氢能网络地图》也为氢能中小企业提供了宝贵的建议和支持。

出版信息

出版：德国联邦外贸与投资署
（Germany Trade & Invest）
Friedrichstraße 60, 10117 Berlin
电话 +49 30 200 099-0
传真 +49 30 200 099-111
office@gtai.com, www.gtai.com/cn
主席 / 首席执行官：
尤利娅· 布劳娜 （Julia Braune）
总经理：
罗伯特·赫尔曼博士（Dr. Robert Hermann）
公共关系主管：
安德里亚斯·比尔芬格（Andreas Bilfinger）
编辑：曹奕，艾娃·弗林亚克（Eva Forinyak）
排版：
德文版 : Kammann Rossi GmbH, Arne Büdts, Verena Matl
中文版 : AHK Greater China，吴桐，汤子旸

印刷：
德国印刷 : Kern GmbH, 66450 Bexbach, www.kerndruck.de
中国印刷 : AHK Greater China，叶丽娟
https://china.ahk.de/services/digital-communication
发行量：4000
支持单位：
根据德国议会决议，德国联邦经济和气候保护部负责支持德国联邦外贸与投资署
发行：《投资德国杂志》由出版方发行
注：Germany Trade & Invest，2023 年 11 月
本刊资料取自编辑认为可靠的公众信息，但编辑不对该信息的准确性负责。发表的署名文章并不代表本刊编辑的观点。未经编辑许可，本刊不得再版。
订阅号：21356
封面照片：Multipicture Kammann Rossi

我们非常高兴能为中国企业和投资者通过我们官方的微信公众号平台提供我们最新的资讯服务。无论是德国最新的经济发展状况，最前沿的行业信息，或是中国企业在德国的成功案例还是在德国的投资机会，您都可以通过订阅我们的微信公众号及时获取。
在公众号里，您将获取更多的文字， 音频和视频形式的实时信息与资讯。希望这个平台能为您在德国的商业拓展和投资带来更多的便利。
请扫描我们的二维码，订阅德国联邦外贸与投资署官方的微信公众号。

Federal Ministry for Economic Affairs and Climate Action
on the basis of a decision by the German Bundestag

德国联邦外贸与投资署联系方式

驻北京办公室 郑洁女士
（Jie Zheng）
北京市朝阳区东方东路19号
DRC亮马桥外交办公大楼
D1座603B室
电话：+86 10 6539 6786

驻上海办公室 徐昕云女士
（Branda Xu）
上海市黄浦区五里桥街道
蒙自路757号
平安滨江金融中心29层
电话：+86 21 3858 5095

驻香港办公室 何若白先生
（Robert Herzner）
香港铜锣湾
告士打道262号
中粮大厦19楼
电话：+852 2532 1277

网址: www.gtai.com/cn

成立公司流程进入数字化

由于最近的技术进步，在德国设立公司变得前所未有的容易。
德国联邦外贸与投资署专家 *Christina Schön* 向我们介绍了新的机会。

CHRISTINA SCHÖN
德国联邦外贸与投资署税务与法律服务部高级经理

Christina协助那些寻求进入德国市场的国际公司开展投资项目，专门从事在德国成立公司方面的相关法律事务。

图片来源: AdriaVidal

在德国最常见的公司形式是什么?

GmbH（德国有限责任公司）是最受欢迎的公司形式——2020年，营业额超过2.2万欧元的有限责任公司超过了55万家。

成立有限责任公司需要德国公证处的公证，直到最近都还需要亲自前往公证处。自2022年8月起，现金出资的有限责任公司可以通过线上进行注册。从2023年8月起，线上注册的范围将扩大到非现金出资。但转让必须经过公证的资产出资是个例外（如房地产或有限责任公司的股份）。此外，所有法律实体的商业登记申请程序均已实现线上办理。

成立公司如何在线上进行?

线上公证由公证员和相关各方通过视频会议进行。为此，联邦公证人协会提供了一个视频通信系统，该系统有两个身份验证步骤需要提供电子身份证明，即eID。

要访问该程序，您必须使用身份证的eID功能进行注册，并从身份证芯片中读取照片。通过该程序，您可以与公证员在线交换信息和文件，并通过视频会议进行公证。公司注册所需的签名则使用符合条件的电子签名。联邦公证人协会还提供了一个关于技术细节的常见问题清单。(https://www.onlineverfahren.notar.de/)

公司成立的其他步骤如何?

不需要公证员进行公证的其他步骤，如设立银行账户和缴纳资本等，仍保持不变，依然是申请商业注册的必要条件。

谁能享受线上成立公司的服务?

现在许多身份证都具有所需的电子身份证功能。德国公民可以在2017年发行的国民身份证的基础上使用电子身份验证。不过，持有德国电子居留证的第三国公民（来自非欧盟或欧洲经济区成员国的公民）也可以使用该功能。自2021年起，所有年满16周岁的其他欧盟公民或欧洲经济区公民都可以在德国申请电子身份证。这种特殊的电子身份证仅适用于数字服务。官方网站www.personalausweis.de提供有关不同身份证及其电子身份证功能的详细信息。

非德国电子身份证是否也适用?

其他欧盟或欧洲经济区成员国的电子身份识别体系如果符合欧盟eIDAS法规和“高”保证等级要求，也符合要求。不确定其电子身份证是否有效的企业家应与提供服务的公证人单独讨论。

线上成立公司有哪些优势?

例如，已经注册的企业可以享受用于商业登记申请的新线上程序。对于新成立的有限责任公司，线上办理能让他们远程且更高速地完成注册。此外，还有一项新规定，即必须在申请之日起十个工作日内向商业登记处告知公司成立。如果使用特定的模板进行申请，该期限可缩短至五个工作日。

联系方式

christina.schoen@gtai.eu
德国联邦外贸与投资署税务与法律服务专家

远不只是暖气而已

德国的目标是到 2045 年实现气候中和，而可再生供热系统是这一计划的重要组成部分。其目标是从 2024 年起，每年安装 50 万台新热泵，从而使市场规模成倍增长。

对大金（Daikin）德国子公司的市场总经理Filip De Graeve来说，这是一个令人振奋的时刻。这家自1998年就进入德国市场的热泵、通风和空调系统制造商在德国西南部的巴登-符腾堡州增购了22,000平方米的厂房。该公司计划到2025年，将目前的生产量增加两倍。

这家日本企业集团的德国子公司决定扩大规模，这听起来似乎并不难理解。De Graeve说：“德国供热市场是欧洲潜力最大的市场，在未来几年将成为热泵最重要的市场。作为热泵和技术的有着长期丰富经验的生产商和开发商，我们希望在客户身边进行生产和开发，并为他们提供最环保、最节能的解决方案。”

关键点

当前的能源形势大大加快了德国政府实现目标的速度和热泵的安装速度。巨大的需求为国际公司提供了一个具体丰厚回报的商机。

大金并不是该行业中唯一一家顺势而为的制造商。Viessmann集团表示打算在未来三年内投资10亿欧元用于研发和扩大产能。同为供热设备生产商的威能（Vaillant）公司也计划继续或增加目前每年约3亿欧元的投资。Stiebel Eltron公司将在2027年前投资超过6亿欧元。

“企业的订单已经排满了，”德国联邦外贸与投资署能源、建筑与环境技术专家罗伯特·康普顿（Robert Compton）说，“现在想在德国安装热泵的人都需要等待数周时间，这为国际上活跃的供应商在德国创造了令人兴奋的商机。”

这一热潮产生的原因是什么？首先且最重要的是政府的推动。德国承诺将尽快实现气候中性。

政府主导

家庭供暖是德国最热门的能源话题之一。为了

图片来源：rh2010/stock.adobe.com

自2012年以来，热泵在德国新安装的供暖系统中所占的比例增长了一倍多。

德国政府对热泵安装的支持

德国政府通过补贴推动热泵的安装。一个居住单位每年最高补贴额为6万欧元，涵盖热泵购买和安装费用的25%。使用了至少20年燃气供暖系统、煤炭或夜间蓄热供暖系统的居民，若将其更换为热泵，还将获得额外10%的奖励。

说服人们转用环保型的热源，德国联邦经济和气候保护部及其他政府机构提供了诱人的大额补贴。

这样做能节省大量的能源。建筑物中的供暖和热水消耗约占德国总能耗的35%，产生的二氧化碳排放量占总排放量的30%。目前，德国安装了2100万套供暖系统。其中约有1400万套是燃气供暖，500万套是燃油供暖，而且很多系统是老旧和低效的。

在未来几年内，它们将被节能和环保的供热方式所取代。热泵从环境空气、地下水或地下抽取热量，为家庭提供热水和供暖。使用热泵的居民不仅可以节约资源，还可以永久性地降低供暖和热水成本。

为了实现新的目标，政府希望到2030年有600万台热泵投入使用。虽然还有很长的路要走，但德国已经有了一个良好的开端。

指数式增长

近年来，热泵在德国越来越受欢迎，尤其是在新建的建筑中。2012年，仅有24%的新建筑安装了热泵，而安装燃气供暖系统的比例为48%。十年后，这一数据发生了逆转：2021年，新建建筑中有接近44%的新供暖系统采用了热泵系统，而燃气系统仅占26%左右。

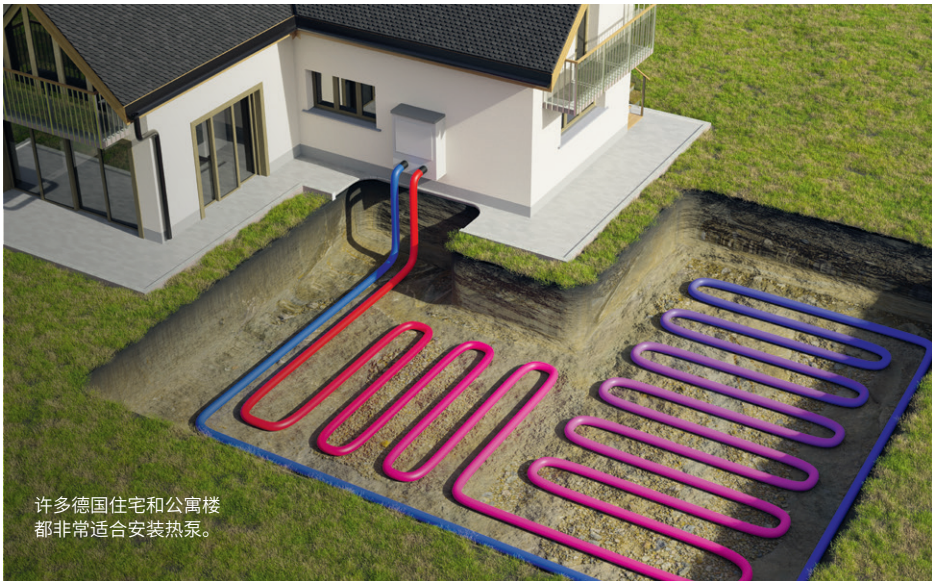
“2022年1月和2月新建建筑安装的所有供暖系统中，接近一半都是热泵。向热泵发展的趋势是不会逆转的。”罗伯特·康普顿说到。

迄今为止，德国大多数热泵都安装在新建的独立式和半独立式房屋中。不过，这项技术也可用于现有建筑的现代化改造。除非老式散热器已经完全过时，不然是可以被重新利用的。

“例如，2014年，柏林一个建于1930年至1960年间、由18栋公寓楼组成的社区就采用了新的能源系统。”德国热泵协会（BWP）的Björn Schreinermacher解释道，“在那里，每栋楼使用一台热泵作为供暖的中央热源。”康普顿也

“德国制造代表着高质量工程。”

Filip De Graeve,
大金（Daikin）德国子公司市场总经理



许多德国住宅和公寓楼都非常适合安装热泵。

图片来源：vchalup/stock.adobe.com

坚信：“我们将看到热泵技术被用于多种建筑，而不仅仅是新建建筑，也不仅仅是独户住宅。”

此，热泵技术在德国的蓬勃发展还带来了制造商和安装商、消费者和气候之间的良性循环。

联系方式
robert.compton@gtai.eu
德国联邦外贸与投资署热能专家

未来之路

俄罗斯对乌克兰的战争及其造成的国际能源供应中断进一步刺激了对热泵的需求，生产商和安装商都难以跟上需求激增的速度。

Schreinermacher强调：“在未来几年内,工业和技工行业都必须提升热泵生产能力和安装能力，从而使大量的需求与相应数量供应的平衡。”

生产商必须贴近销售市场，要依靠当地的商人来了解和安装自己的产品。此外，业主会自己决定热风和热水的热源，而客户更有可能选择他们熟悉的公司的产品。

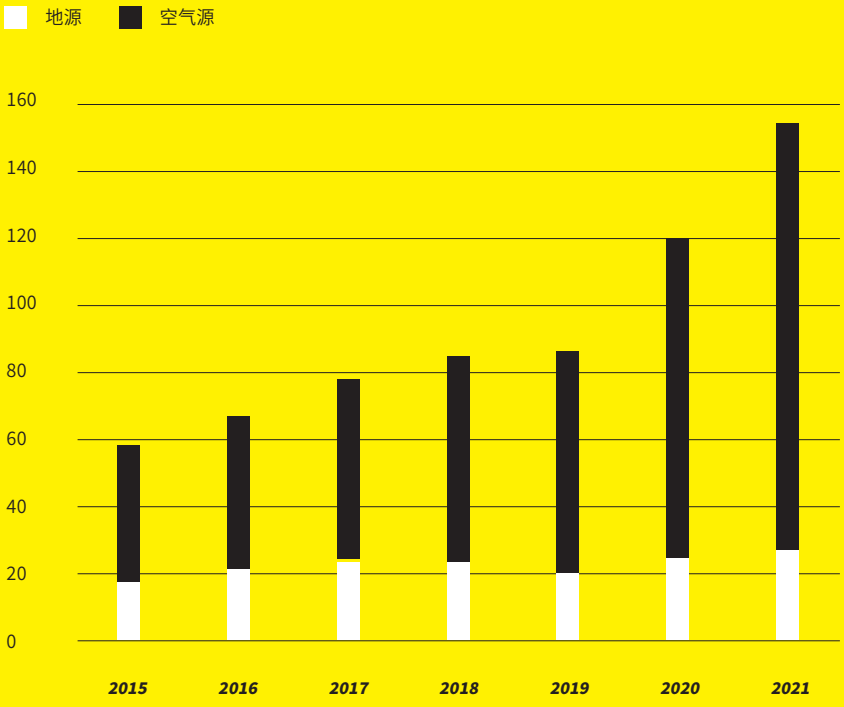
德国还具有更多的区位优势：政府为业主提供补贴计划，使得建筑改装更容易获得资金，从而推动热泵技术的普及。“我们注意到，补贴正在发挥作用，也就是说，它带动了面向该行业的企业和技术工种的投资。”Schreinermacher说。

“德国制造代表着高质量工程。”De Graeve补充道，“我们在Güglingen镇的工厂是大金在欧洲、中东和非洲制造组织的重要战略实体”。

在德国拥有生产基地的公司还可以获益于德国高效的、促进出口的基础设施。“德国促进出口的工作在世界上名列前茅。”康普顿强调。因

热泵大受欢迎

2015 年以来德国安装的热泵数量



来源: 德国联邦热泵协会

为气候保护投资提供公共财政支持

联系方式
michael.schnabel@gtai.eu
德国联邦外贸与投资署融资和激励政策专家

从2023年开始，德国为计划在环保和能效方面进行投资的公司提供额外的资金支持。

01

有什么新变化?

为了支持德国部分地区向气候中和经济的转型，德国政府和各州于2023年初调整了“改善地区经济结构”公共任务资助项目（GRW，德语：Gemeinschaftsaufgabe “Verbesserung der regionalen Wirtschaftsstruktur”）。该项目已经升级，以支持用于环境保护和能源效率的投资。如果企业将其用于实现超越德国标准或欧盟标准的目标，则可申请补贴。

02

有哪些补贴?

大公司达到最高级别的环保和能效要求所需的部分投入成本可以得到补贴。对于环保投资，国家补贴可高达成本的40%，对于能效投资，国家补贴可高达30%。如果企业努力通过投资可再生能源生产来满足其能源需求，也可以获得补贴。

03

如何申请补贴?

感兴趣的公司必须在进行投资之前向所在州的GRW办事处提交申请文件。通常情况下，这些办事处隶属于各州的开发性银行，他们还会免费向企业提供有关GRW资助项目的申请建议。

04

中小企业的待遇如何?

GRW资助项目还增加了对中小企业（SMEs）提供的资助。在受援地区对环境保护、能源效率和为满足能源需求的可再生能源生产进行投资的项目，可在上述补贴率的基础上再获得5%的补贴。

插画来源：Surf Ink

*取决于投资地点和相应的联邦州投资补助金条例。

“德国制造”的气候保护

德国高度的创新能力、庞大的国内市场和快速增长的可再生能源能力吸引着国际清洁技术企业。在德国各地，太阳能发电及其他领域展现的这样的例子比比皆是。

德国和欧洲要实现其能源目标，需要做的事情很多已经为人所知。但仍有许多工作需要探索，这正是清洁技术的用武之地。以瑞典公司Svea Solar为例。该公司近期已将业务扩展至欧洲各地，包括德国西部的科隆。它将客户连接到一个共享、高效、100%可再生能源供电的电网中。“我们在各个市场都迅速崛起，今年营业额的增长率将达到100%。”SVEA Solar联合创始人兼首席执行官Erik Martinson告诉在线平台EME Outlook，“为了对气候产生积极影响，我们需要这种增长，而且...确保客户获得良好体验，引进该领域最优秀人才这些都至关重要。”

德国是此类企业的绝佳选择，不仅因为它拥有巨大的市场而且社会的环保意识相对较高，还因为它拥有卓越的科学和研究成果。2022年5月，弗劳恩霍夫（Fraunhofer）太阳能系统研究所（ISE）取得了重大突破，使太阳能电池的效率创纪录地达到了47.6%。部门负责人Frank Dimroth在研究所的网站上说：“在我们的研究中，我们的目标是提高聚光光伏发电的效率和竞争力，因为我们相信这是最可持续的可再生能源发电形式。这种企业家雄心和技术敏锐性的结合正在推动一个有望逐步增长的行业。”

质的飞跃

2020年，德国环境技术和资源效率市场规模约为4000亿欧元。但到2030年，这一总量预计会翻番，达到8560亿欧元。“德国扮演着先锋的角色，一个巨大的可持续性技术的市场正在这里崛起。”托马斯·格雷格莱特（Thomas Grigoleit）说道（请参阅第4页封面故事）。德国清洁技术的崛起意味着，与其它一些国家相比，这里更早地需要对创新技术的投资。“例如，德国对工业用绿色氢气的需求已经非常迫切。”可持续发展智库伍珀塔尔研究所（Wuppertal Institute）的科学总监Manfred Fischedick解释道。他还补充说，德国对诸如“直接空气捕获”（即直接从空气中提取二氧化碳）等相关技术也有很大的需求。

Northvolt是众多受德国清洁能源和清洁技术吸引的公司之一。

这就是专攻这种创新技术的瑞士公司Climeworks也来到科隆发展的原因之一。“德国在利用二氧化碳制造可再生燃料和材料（即Power-to-X）方面一直是先行者，”Climeworks公司联合CEO Jan Wurzbacher说道，“随着Climeworks德国子公司Climeworks Deutschland GmbH的成立，我们计划将自己打造成新兴Power-to-X领域中直接空气提取二氧化碳的主要合作伙伴以及供应商。”

2021年春天，该公司从瑞士、新加坡和德国的投资者那里为其试点项目筹集了近7.84亿美元。

关键点

出于多重原因，德国的清洁技术正在蓬勃发展，大大小小的创新公司纷纷涌入欧洲的中心——德国。

太阳能、风能和移动性

德国作为清洁技术生产基地的另一个优势是易于获得可再生能源发电，特别是太阳能和风能。可再生能源在所有清洁技术公司的选址中都起着关键作用。德国可再生能源联合会主席Simone Peter解释说：“国内可再生能源生产的廉价清洁电力以及热能和氢气越多，德国对那些已经将绿色能源作为选址先决条件的公司就越有吸引力。”

这就解释了为什么创新型电动汽车公司在德

图片来源：Northvolt, press photo, Svea Solar/Press

Erik Martinson是瑞典太阳能公司Svea Solar的首席执行官兼共同创始人，该公司的业务已经拓展到了科隆。

图片来源：Svea Solar

外商直接投资（FDI）视角：瑞典公司在太阳能领域大放异彩

Sveasolar公司于2014年在斯德哥尔摩成立，是欧洲最大的太阳能解决方案供应商之一。2020年，这家瑞典公司将业务扩展到其他欧洲国家，包括德国、比利时、西班牙和荷兰。

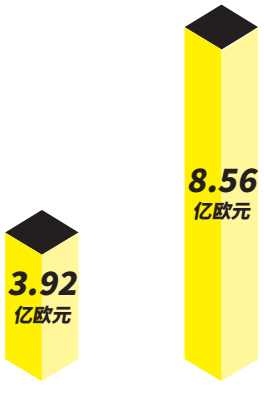
选址德国的决定性因素包括当地对太阳能的高需求、光伏系统价格下降以及德国社会对气候变化的意识增强。Sveasolar德国办公室总经理David Gibson说，德国与其他欧洲国家的不同之处在于这里有大量的融资机会。“特别是确保创新技术成功进入市场、将科学和工业联系起来并得到公共资金支持的转让举措。”另一个有利因素是气候保护监管环境的收紧，清洁技术公司显然从中受益。

国东北部的勃兰登堡州蓬勃发展：美国汽车制造商特斯拉在此建立了它在欧洲的首个超级工厂；德国-加拿大清洁技术公司Rock Tech Lithium建立了全球首个闭环氢氧化锂生产基地；德国化工巨头巴斯夫建立了电池零部件工厂和先进电池回收试验工厂。

勃兰登堡州正在兴建巨大的太阳能园区。2020年末，电力公司EnBW开始运营当时德国最大（187 兆瓦）的太阳能园区Weesow-Willmersdorf。2022年3月，该公司在戈特斯加贝建成了另一个XXL（150兆瓦）园区。在北部，石勒苏益格-荷尔斯泰因州（Schleswig-Holstein）正以其强劲的风力吸引着众多企业——2020年，该地区向电网输送的风电总量达到24.4太瓦时。这吸引了生产环保电池的瑞典公司Northvol在海德（Heide）落户。Northvolt联合创始人兼首席执行官Peter Carlsson说：“我们的理念是，像电池制造这样的新型能源密集型产业，应在地理位置上靠近清洁能源的生产地。”他补充说，如何制造电池单元非常重要。“如果在制造过程中使用煤炭，电池中就会产生大量的二氧化碳，但如果我们使用清洁能源，就能制造出非常可持续的产品。”

德国清洁技术市场将在十年内翻一番

德国环境技术和资源效率的市场容量



来源：Roland Berger

联系方式

robert.compton@gtai.eu
德国联邦外贸与投资署清洁技术专家

CLOUD&HEAT:
该公司开发和提供集成的IT基础设施解决方案。其硬件基础是盒式数据中心（DiaB）。它由功能强大的服务器组件组合而成，包括节能型水冷却和软件虚拟化，可确保快速高效地提供资源。
CLOUD&HEAT
CLOUD&HEAT
法兰克福引领德国数据革命
德国最重要数据中心所在地的 IT 性能
汉堡
33 MW
柏林
37 MW
慕尼黑
50 MW
法兰克福
459 MW
来源：JLL
图片来源：Cloud&Heat, press photo

数据产业的脱碳

德国的数据中心产业正经历着前所未有的蓬勃发展，与此同时，它也在经历着一场静悄悄的变革。国际公司正在采取实际行动来优化信息的处理，使其更加环保。

支撑互联网的虚拟基础设施正处于双重巨变之中。首先，公司用于管理业务的数据中心越来越多地设在公司外部。其次，德国非常重视以气候行动和最大限度地有效利用资源为重点的业务解决方案。

英国Telehouse公司就是抓住这一机遇的一家国际公司，该公司专门从事共同定位数据中心业务。Telehouse德国公司首席执行官贝拉-瓦尔德豪泽（Béla Waldhauser）表示，该公司的年增长率为10%至15%。Waldhauser说：“老实说，我们建造新数据中心的速度不够快。我们2022年第一季度的空置率将降至9%，这是历史新低。”

与此同时，德国正成为节能数据中心的首选之地，越来越多的初创公司提供创新的废热解决方案。总部位于德累斯顿的Cloud&Heat公司正在开发据称是世界上资源最丰富的数据中心。来自来自北海附近的Enge-Sande地区的Windcloud公司建造了德国首个碳吸收数据中心，该数据中心仅靠100%的风能提供动力，其余热则用于培育吸收二氧化碳的藻类。此外，法兰克福的Eurotheum摩天大楼利用内部数据中心为同一屋檐下的办公室、酒店和餐厅提供热能。

数据领域的这股创新热潮吸引了德国一些重要企业的关注。德国电信（Telekom）正在与本国著名的弗劳恩霍夫（Fraunhofer）研究所合作，共同研发提高数据中心能效的新技术。Telehouse凭借位于法兰克福Gallus的Westville住宅建筑项目走在了这一计划的前列。该项目将于2025年竣工，届时将建成1300套公寓。

“我们建造新数据中心的速度不够快。我们2022年第一季度的空置率将降至9%，这是历史新低。”

贝拉-瓦尔德豪泽（Béla Waldhauser）
Telehouse德国公司首席执行官

Waldhauser称：“这在德国是一个真正的灯塔项目。”这位首席执行官同时也是加强德国数字基础设施联盟（隶属于德国互联网协会eco）的发言人，还是欧洲一项自我监管倡议《气候中和数据中心公约》的董事会成员。

“欧洲最具吸引力的市场”

法兰克福、伦敦、阿姆斯特丹和巴黎这四个数据中心市场在欧洲占据主导地位，但有迹象表明，这一格局正在发生变化。许多观察家包括Waldhauser都认为法兰克福是目前“欧洲最具吸引力的市场” 德国联邦外贸与投资署数字经济专家Isabel da Silva Matos解释说，尽管德国的能源价格相对较高，但这座城市之所以成为人们梦寐以求的选址地，原因是多方面的。首先，法兰克福拥有世界上最大的互联网节点DE-CIX，这里主要汇聚了约一千个欧洲网络。此外，法兰克福还是欧洲著名的金融枢纽，也是德国证券交易所和欧洲中央银行（ECB）的所在地。这些庞大的机构需要确保自己能够快速、安全地传输数据。不过，柏林、慕尼黑和汉堡等其它德国城市也正在成为数据中心地图上的重要节点。

Matos说：“与客户的距离也起着重要作用，而不仅仅是速度。”客户希望确保他们的数据不会被随意存储。德国是欧盟最大的经济体，他们希望知道数据被安全地存储，而德国被认为是非常安全的。

雄心勃勃的政府计划

不断升级的气候危机以及俄罗斯对乌克兰的战争对能源市场造成的压力，意味着数据中心公司需要的不仅仅是良好的地理位置。它们还必须尽可能实现低碳。德国数据中心行业的主要企业已经签署了欧盟委员会提出的到2030年所有数据中心实现碳中和的目标。但德国总理奥拉夫·朔尔茨（Olaf Scholz）为首的政府希望这一进程能更快些。政府承诺，到2027年，新建的数据中心将实现碳中和，并为开发新的环保技术提供了一系列公共资助项目。

关键点

德国的数据中心行业
不仅是欧洲最大的行业之一，
而且日益走在创新型能效
解决方案领域的前沿。

联系方式

isabel.matos@gtai.eu
德国联邦外贸与投资署数据中心专家

Supported by:

Federal Ministry
for Economic Affairs
and Climate Action

on the basis of a decision
by the German Bundestag

GTAI GERMANY TRADE & INVEST

为新市场作准备

发现在德商机，增长在德业务

请从我们的服务中获利：

- 市场分析和行业报告
- 设立业务的服务支持
- 投资补贴和融资信息
- 选址与合作伙伴协调

请致电给我们北京与上海的办公室，
具体了解我们能为您的业务提供何种服务：
电话：**0086 10 6539 6786**
0086 21 3858 5095

www.gtai.com/cn