

WEBINAR

INFRASTRUKTURPROJEKTE IN LATEINAMERIKA

WIE KÖNNEN DEUTSCHE UNTERNEHMEN
PARTIZIPIEREN?





Infrastrukturprojekte in Lateinamerika

Agenda

1. Einführung und Status Quo derzeitiger Infrastruktur(projekte)
2. Einblicke aus Brasilien
3. Einblicke aus Mexiko
4. Best Practice Beispiele aus Mexiko und Brasilien
5. Fragen & Antworten

Webinar: Infrastrukturprojekte in Lateinamerika



Judith Illerhaus

Managerin Amerika

Germany Trade & Invest, Bonn

Moderation & Einführung

Webinar: Infrastrukturprojekte in Lateinamerika



Gloria Rose

Berichterstatterin für Brasilien

Germany Trade & Invest, São Paulo

Webinar: Infrastrukturprojekte in Lateinamerika



Florian Steinmeyer

Berichterstatter für Mexiko und Kuba

Germany Trade & Invest, Mexiko-Stadt

Webinar: Infrastrukturprojekte in Lateinamerika



Hans-Peter Colas

Inhaber von Coralmex

Vertreter von Herrenknecht-Produkten
in Mexiko

Mexiko-Stadt

Webinar: Infrastrukturprojekte in Lateinamerika



Detlef Dralle

Geschäftsführer von HTB, Brasilien

São Paulo

Webinar: Infrastrukturprojekte in Lateinamerika



Im Anschluss an die Vorträge:

Ihre **Fragen**, unsere **Antworten**

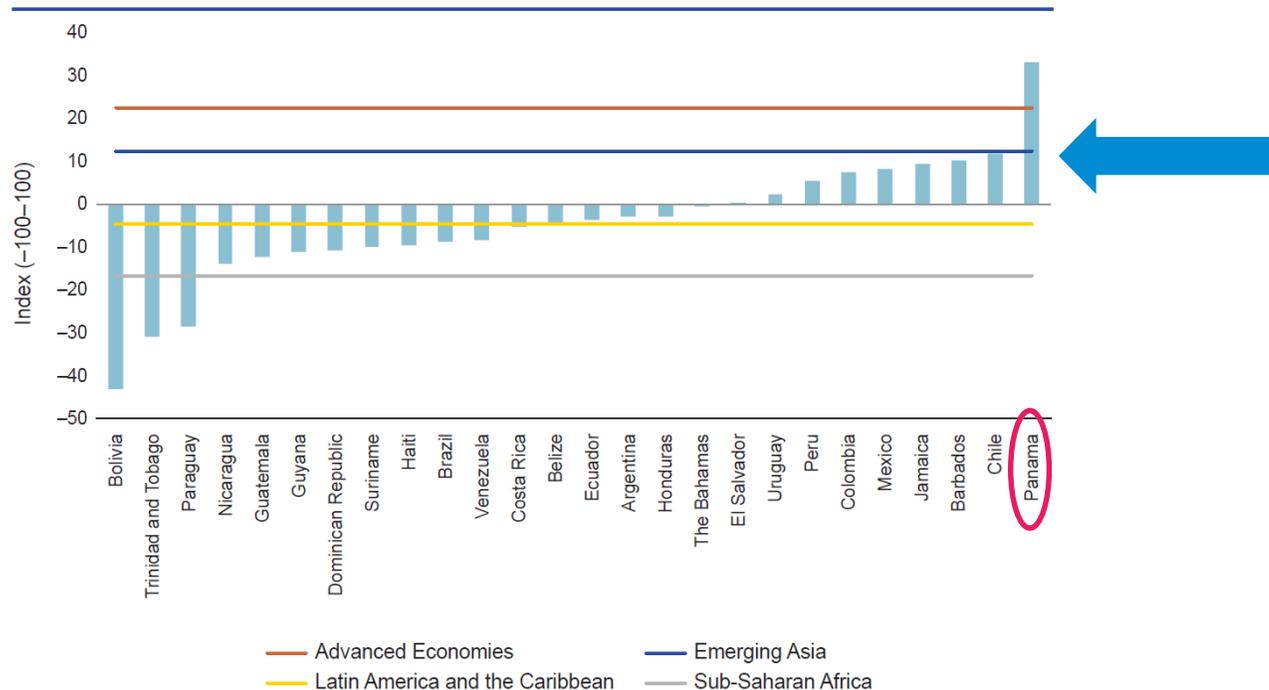


Bitte stellen Sie Ihre Fragen über die Webinar-**Chatfunktion**

Infrastruktur in Lateinamerika

Status Quo laut IDB

Entwicklungslücken: Bsp. Bereich Transport

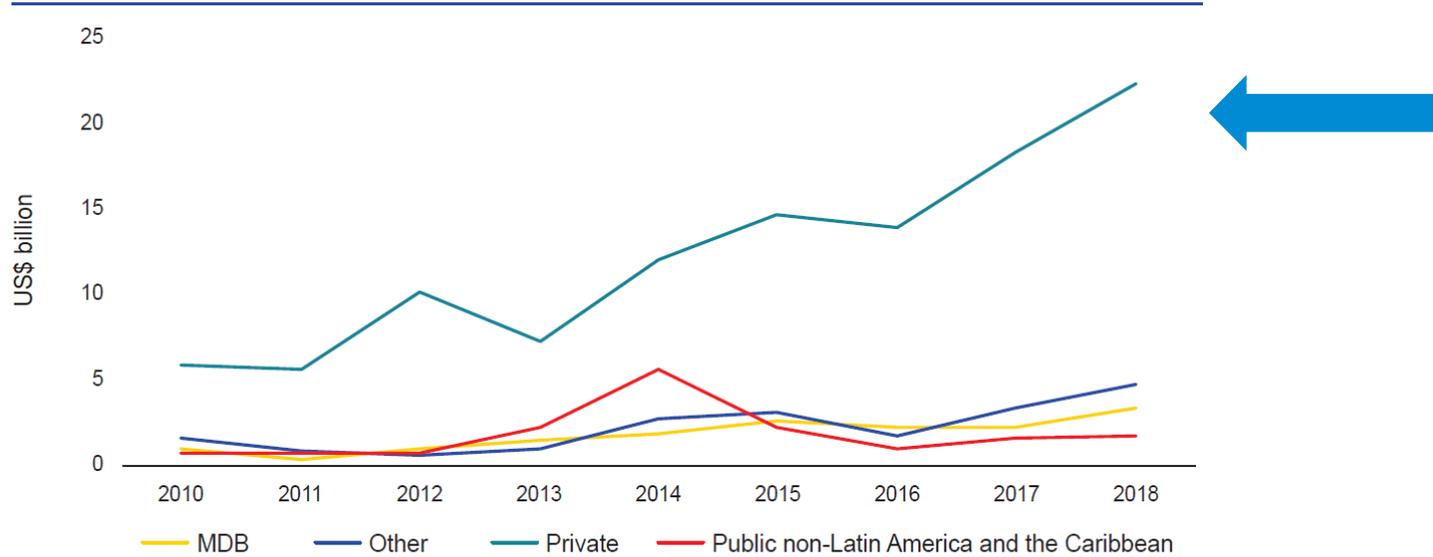


Quelle: IDB, Latin American and Caribbean Macroeconomic Report, 2019: S. 74

Infrastruktur in Lateinamerika

Status Quo laut IDB

Private Infrastrukturinvestments in Lateinamerika und der Karibik



Quelle: IDB, *Latin American and Caribbean Macroeconomic Report, 2019: S. 69*

Infrastrukturprojekte in Lateinamerika

Status Quo laut COSIPLAN

Bereich	Anzahl der Projekte	Investitionen (in Mio. US\$)	Anteil an Gesamtinvestitionen (in%)
Flughäfen	24	7.588	5,3
Autobahnen	257	69.354	48,2
Eisenbahnen	53	52.065	36,2
Flusstransport	71	2.898	2,0
Maritimer Transport	35	10.413	7,2
Multimodale Projekte	14	679	0,4
Grenzübergänge	47	950	0,7
insgesamt	502	143.954	100,0

Quelle: COSIPLAN – Cartera de Proyectos, Dezember 2017

WEBINAR

INFRASTRUKTURPROJEKTE IN LATEINAMERIKA

ÜBERBLICK BRASILIEN



Libérale Wirtschaftspolitik

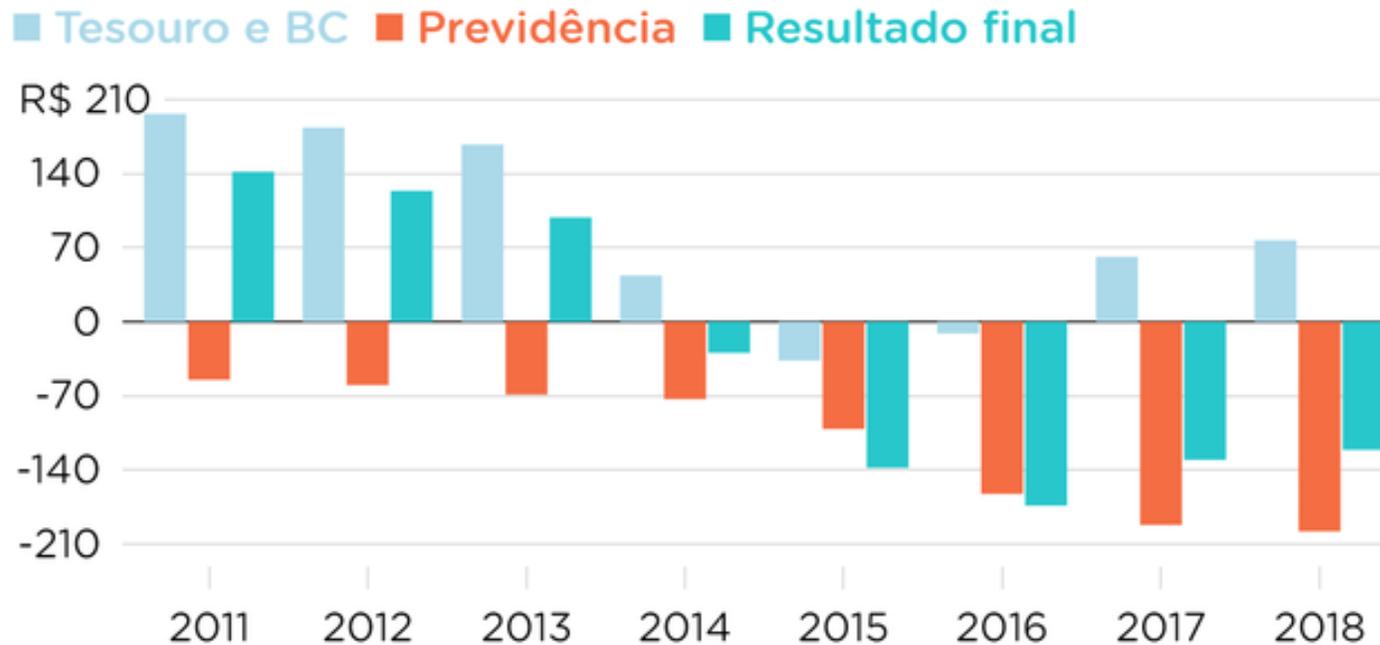
4 Ziele unter Wirtschaftsminister Paulo Guedes

- **Konsolidierung der Staatsausgaben – Rentenreform**
- Privatisierungen
- Entbürokratisierung
- Marktöffnung

**Abwahl der
Arbeiterpartei PT als
Wendepunkt für
Brasiliens Wirtschaft**

Rentenreform als erster wichtiger Schritt

Primärbilanz des Bundes (in Mrd. R\$)



Keine Zweifel an der
Notwendigkeit einer
Reform, aber an:

- Zeitpunkt
- Höhe der Ersparnis

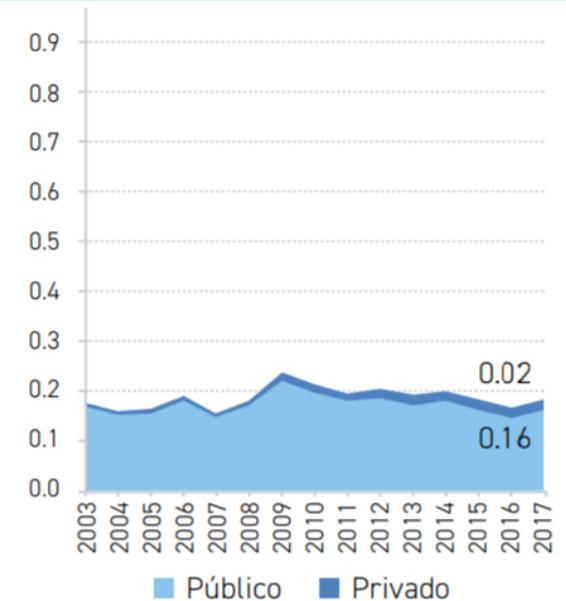
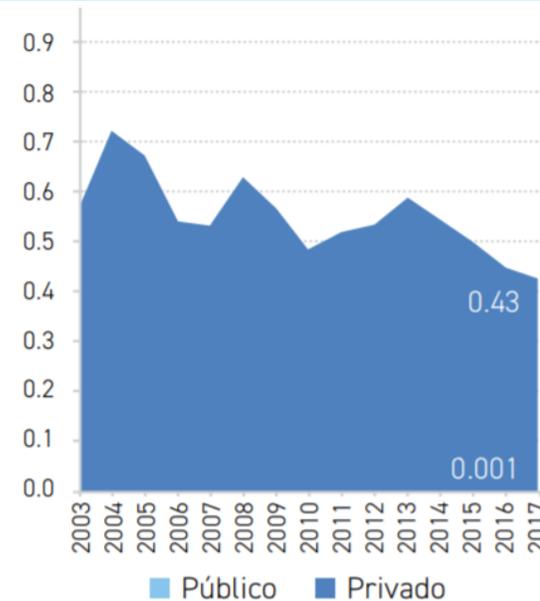
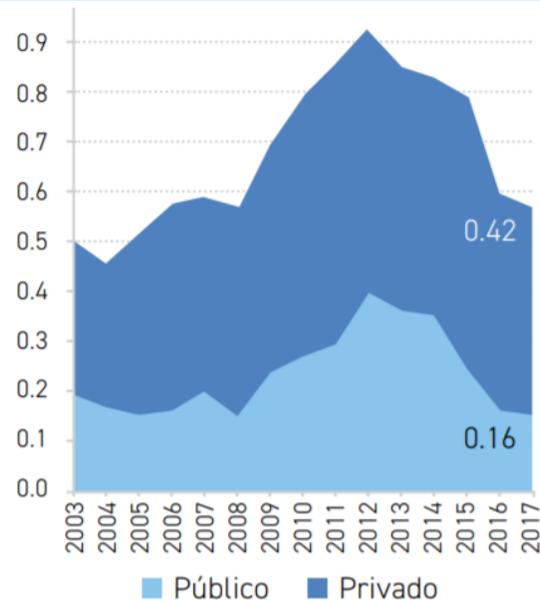
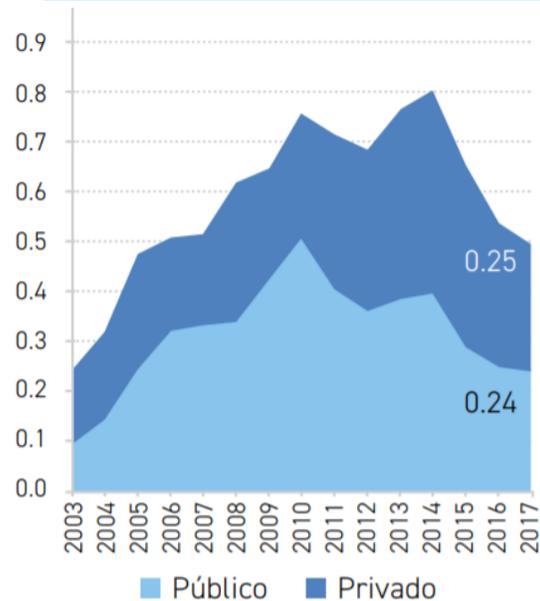
Investitionen in Infrastruktur (Anteil am BIP in %)

Transport

Strom

Telekom

Wasser/Abwasser



2,26%

0,84%

0,76%

0,45%

Voraussetzungen für Partnerschaften

Staat ist auf private Investitionen angewiesen

öffentliche Investitionen auf Tiefststand (2018: 0,4% des BIP)
+ immenser Nachholbedarf

Stabile wirtschaftliche Rahmenbedingungen

Niedrige Zinsen und Inflation, Aussicht auf sinkendes Länderrisiko

Finanzierung über inländischen Finanzmarkt

Förderung von Infrastruktur-Anleihen, spezielle Fonds, BNDES

Sektorspezifische Bedingungen

Wettbewerb

Beispiel: Gasmarkt

**Bewährte
Geschäftsmodelle**

Beispiel: Transmissionskonzessionen

**Vertrauen in
Investitionssicherheit**

Beispiel: Dieselpreis

PPI

Programm für Investitionspartnerschaften

Abteilung wurde komplett übernommen bei dem Regierungswechsel

-> kompetente Ausarbeitung von Projekten + Vertrauen

147

Von 193 Projekten
wurden seit 2016
bereits vergeben

260,2 Mrd. R\$

Investitionen
bereits vertraglich
gesichert

+ 59

Zusätzliche
Projekte
(Mai 2019)

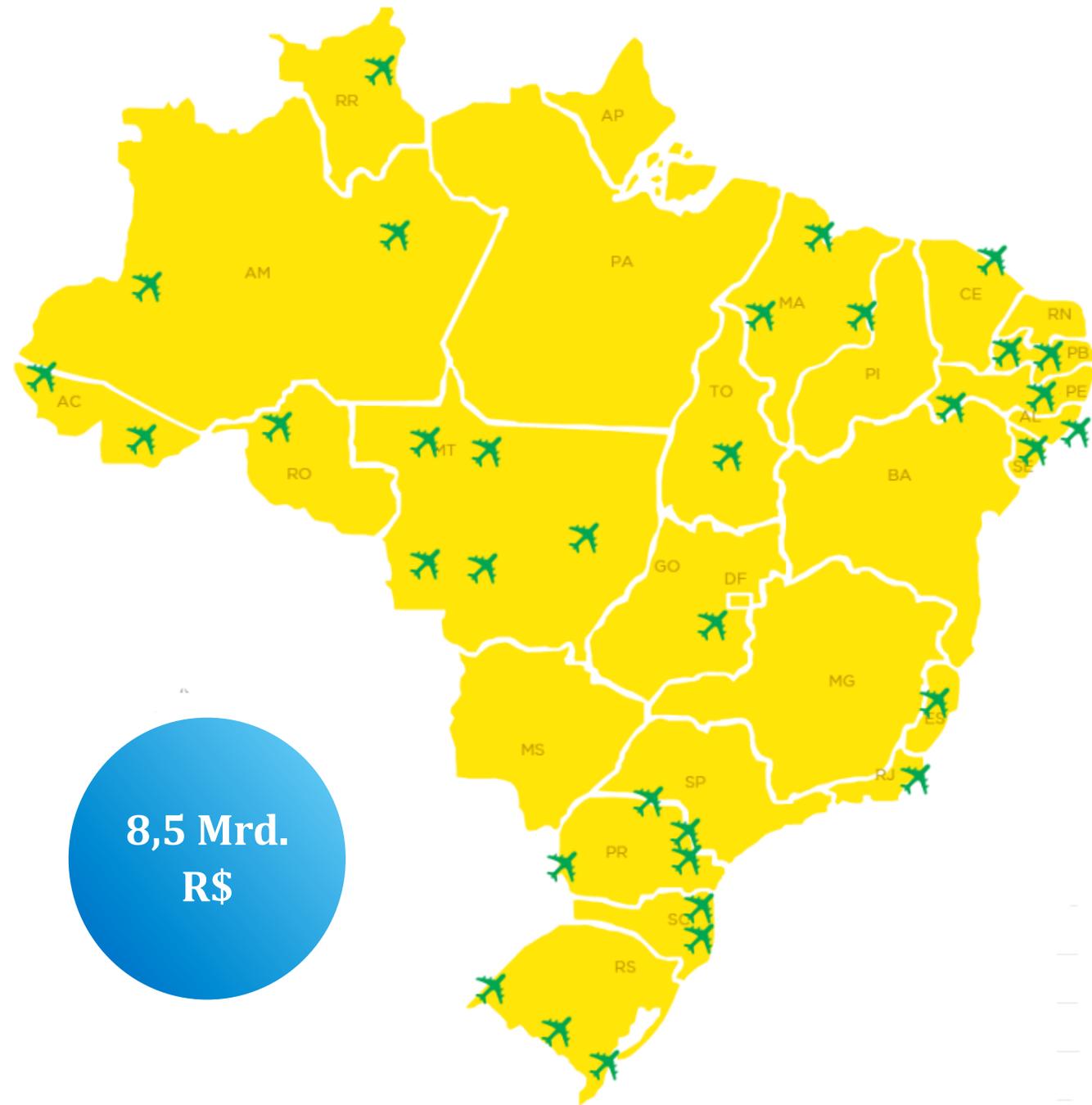
129,8 Mrd. R\$

Investitionen für
Transport und
Logistik bis 2022

Flughäfen

Betriebskonzessionen

**Vollständige
Privatisierung bis 2022**
12 bereits versteigert
+ 22 für 2020 geplant
**+ 4 Beteiligungen von
Infraero 2020**



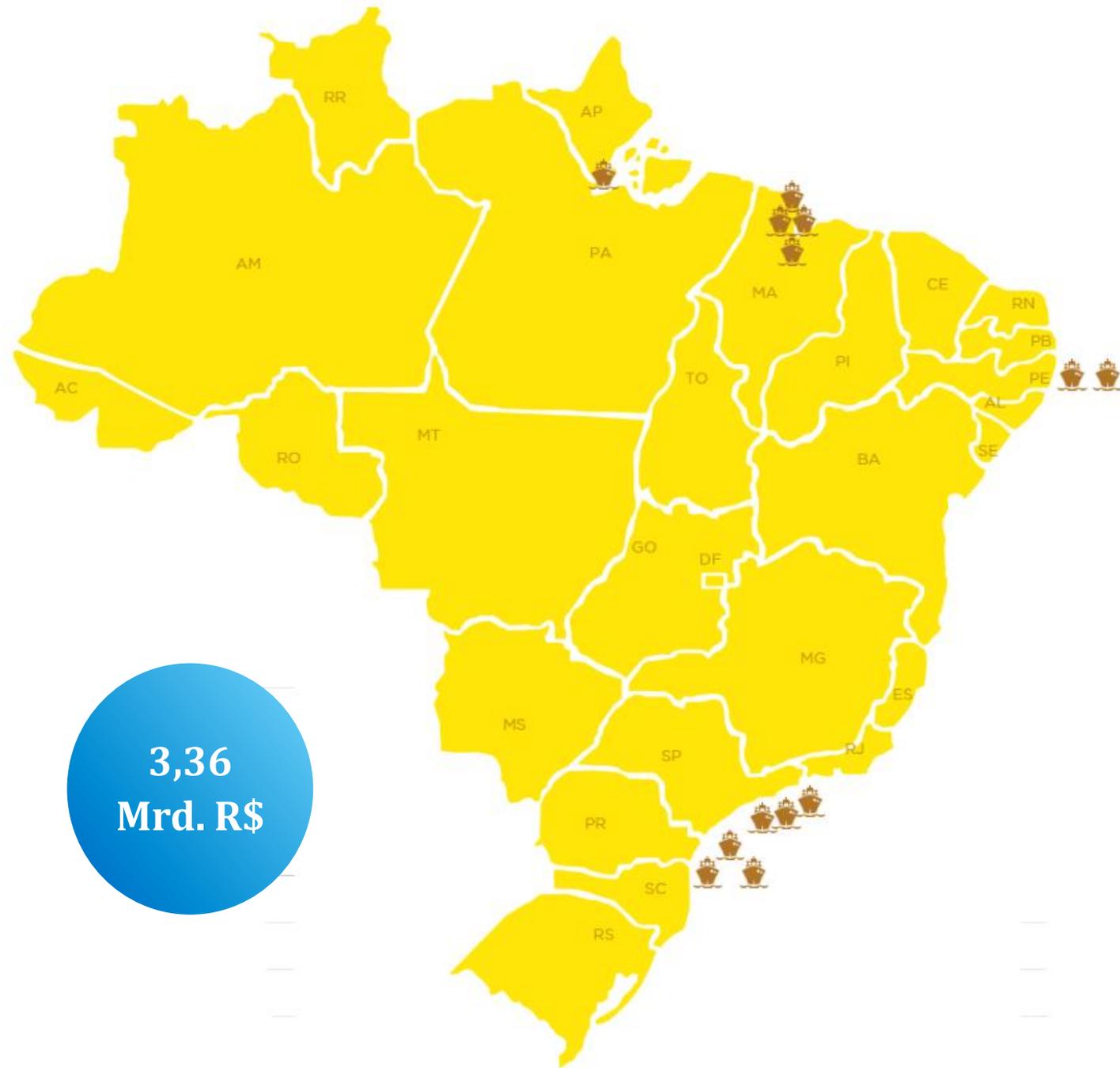
Häfen

Verschiedene Modelle

2019 bereits 10
Terminals vergeben +
6 weitere vorgesehen
+ Hafen Sao Sebastiao

- Küstenschifffahrt
- Arco Norte

3,36
Mrd. R\$

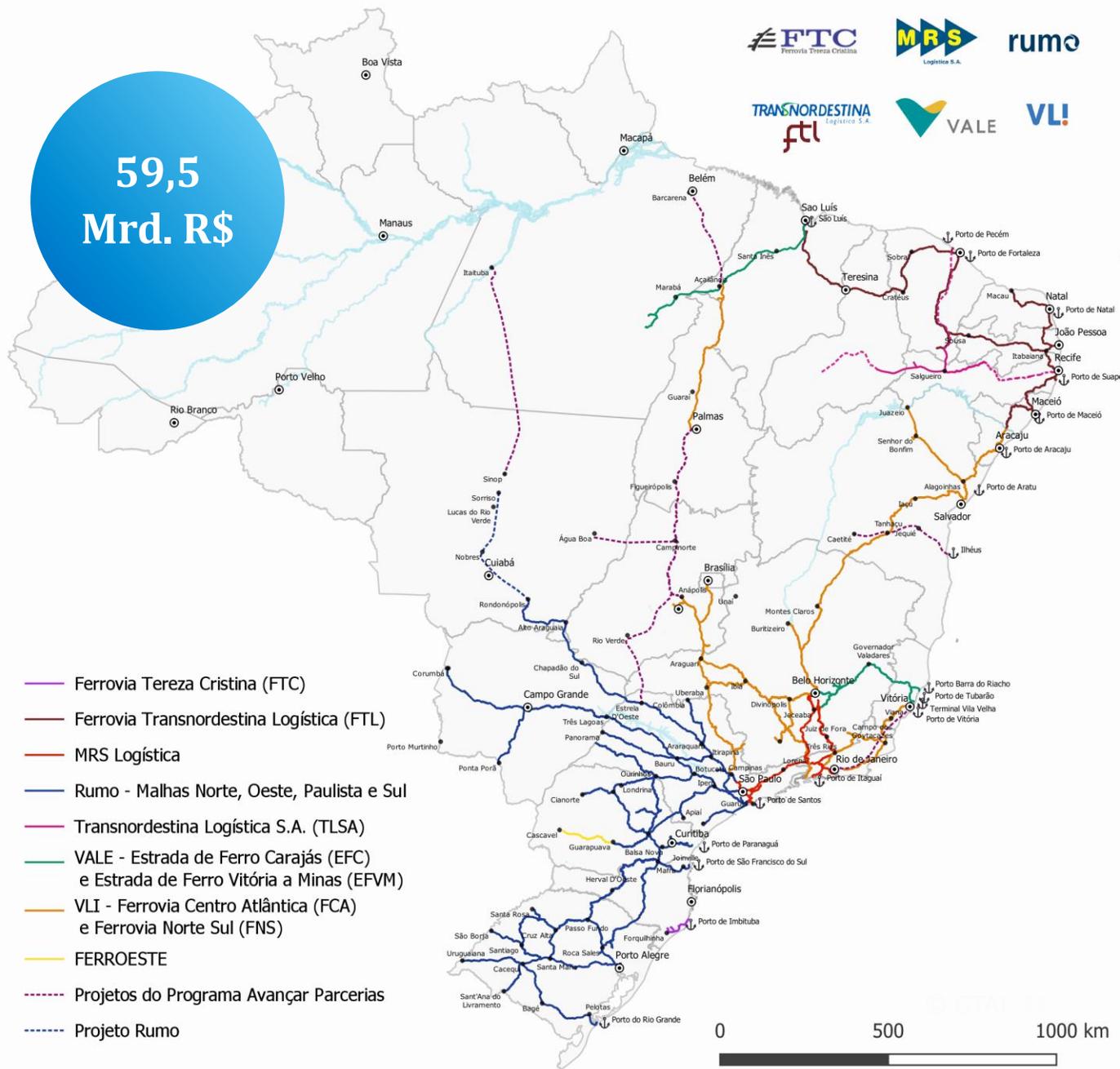


Schienen

Norte-Sul -> Rumo
 Fiol
 Ferrograo

Konzessionsverträge
 für insg. 16.690 km
 laufen aus

59,5
 Mrd. R\$



- Ferrovia Tereza Cristina (FTC)
- Ferrovia Transnordestina Logística (FTL)
- MRS Logística
- Rumo - Malhas Norte, Oeste, Paulista e Sul
- Transnordestina Logística S.A. (TLSA)
- VALE - Estrada de Ferro Carajás (EFC) e Estrada de Ferro Vitória a Minas (EFVM)
- VLI - Ferrovia Centro Atlântica (FCA) e Ferrovia Norte Sul (FNS)
- FERROESTE
- Projetos do Programa Avançar Parcerias
- Projeto Rumo

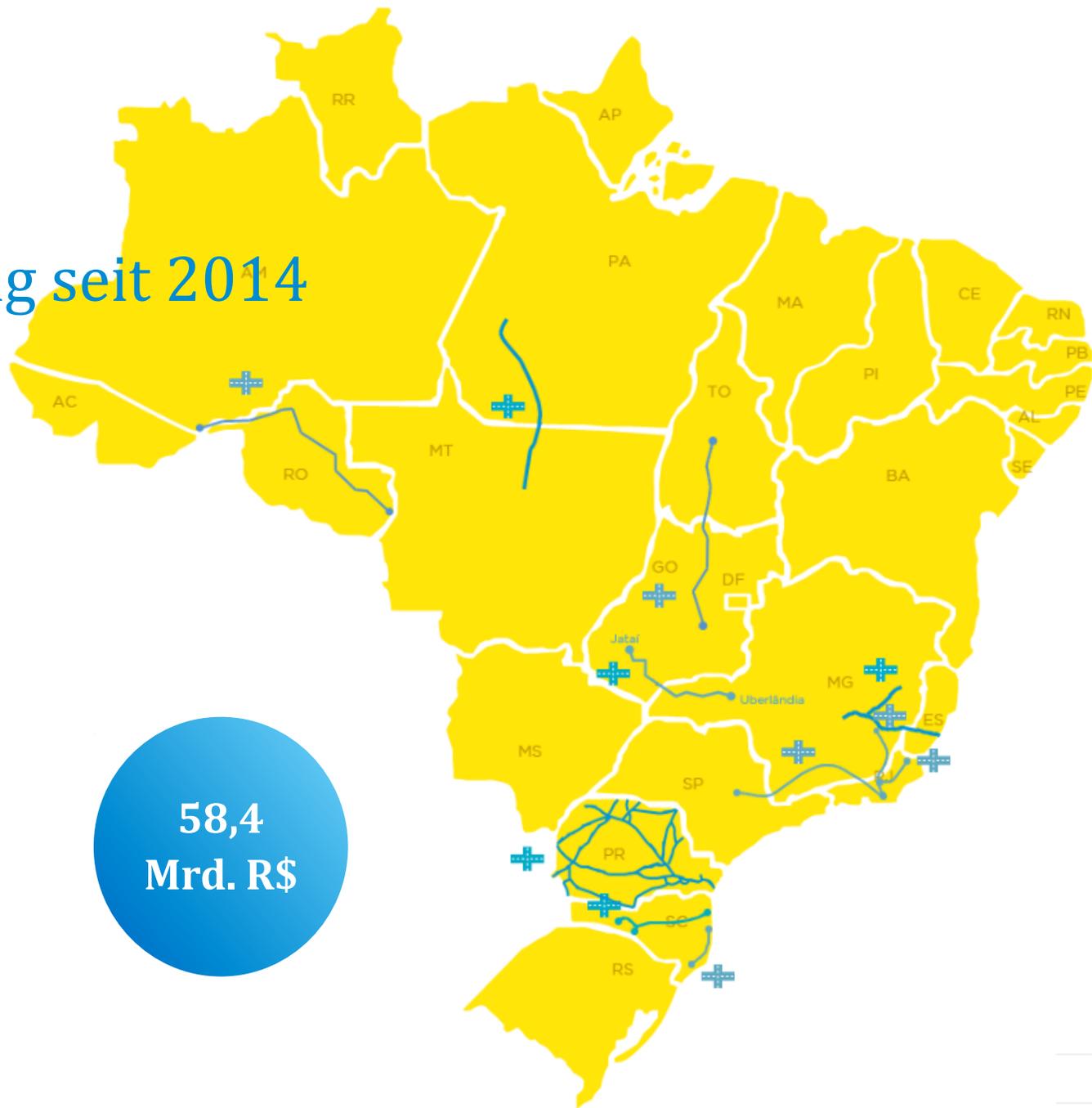
Straßen

RISI: Erste Konzessionierung seit 2014

9.879 km bis 2022

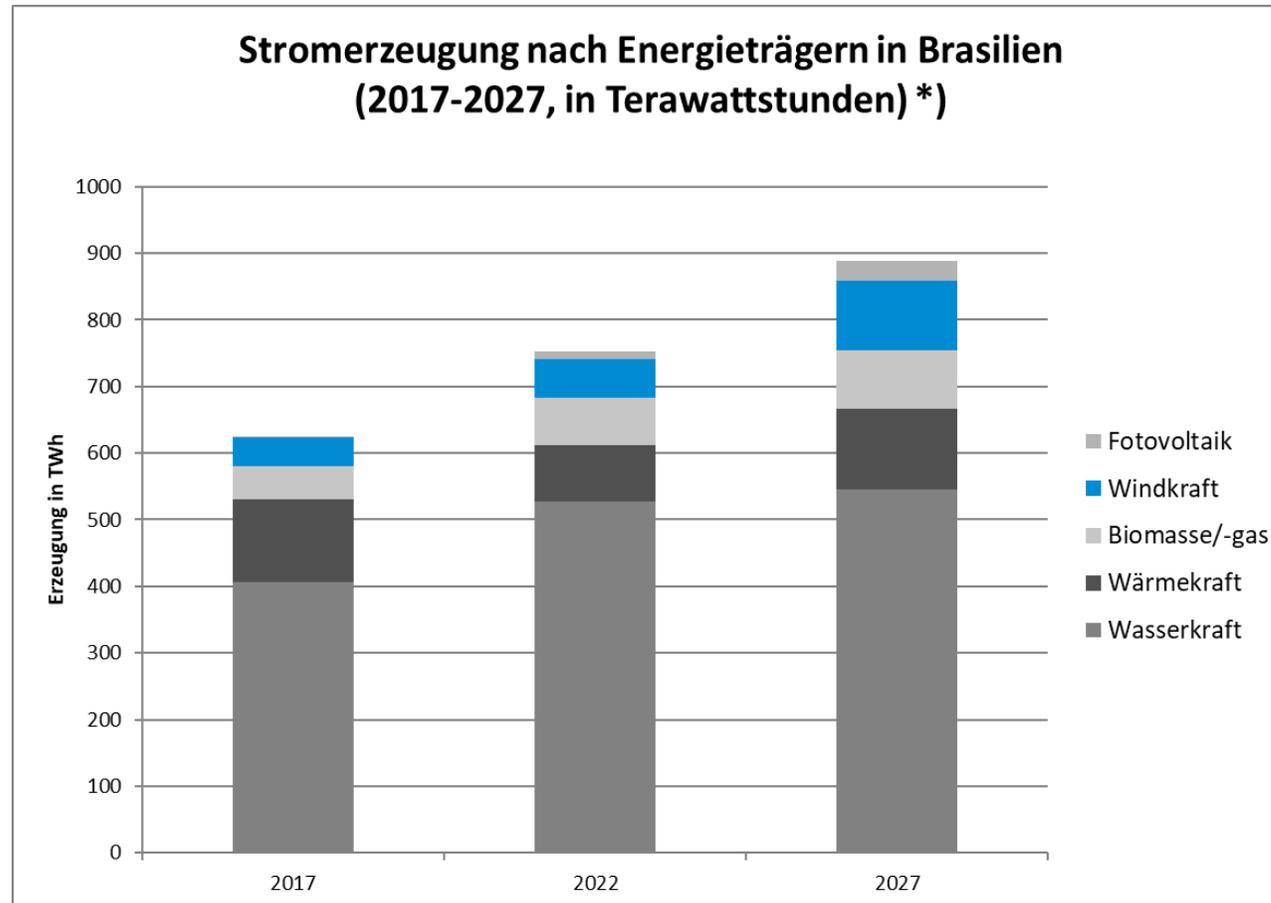
Neuvergabe oder
Verlängerung

+ 4.100 km in Paraná
+ weitere Projekte von
Bundesstaaten und
Städte/Gemeinden



Stromsektor im Wandel

Diversifizierung und Privatisierung



Investitionen in Stromversorgung

bis 2027
400 Mrd.
R\$

Erneuerbare Energien

- 2 Termine pro Jahr
- Wind/Solar/Bioenergie
- Dezentrale Erzeugung
-> Fotovoltaik

Gas

- Öffnung des
Gasmarktes
- Porto do Açú

Nuklearenergie

- Angra 3

Netzausbau und -modernisierung

- 55.240 km (PDE)
- Anbindung Roraima

+ Privatisierung von Eletrobras wird für 2020 erwartet

Schlusslicht Wasserwirtschaft

Private Unternehmen versorgen nur 6% der Gemeinden, investieren das Doppelte pro Haushalt

-> Neuer Rechtsrahmen soll Privatisierung ermöglichen

85,8%

Haushalte mit
Wasserversorgung

38%

Wasserverlust

66%

Haushalte mit
Anschluss an
Abwassernetz

46%

Abwasser-
aufbereitung

Weitere Investitionspartnerschaften

**Immer mehr Städte
arbeiten PPPs aus**

Beleuchtung, Städtereinigung, Ampelsysteme, Energieversorgung und –effizienz, Parkplätze, ...

**Konzessionen und PPPs
der Bundesstaaten**

Veranstaltungszentren, Naturparks, Krankenhäuser, urbane Mobilität, Gefängnisse, ...

**400 Projekte 2018
(Radar PPP)**

151 Projekte EXAME Fórum PPPs e Consessões 2019:
3 des Bundes, 31 der Staaten, 117 der Kommunen

WEBINAR

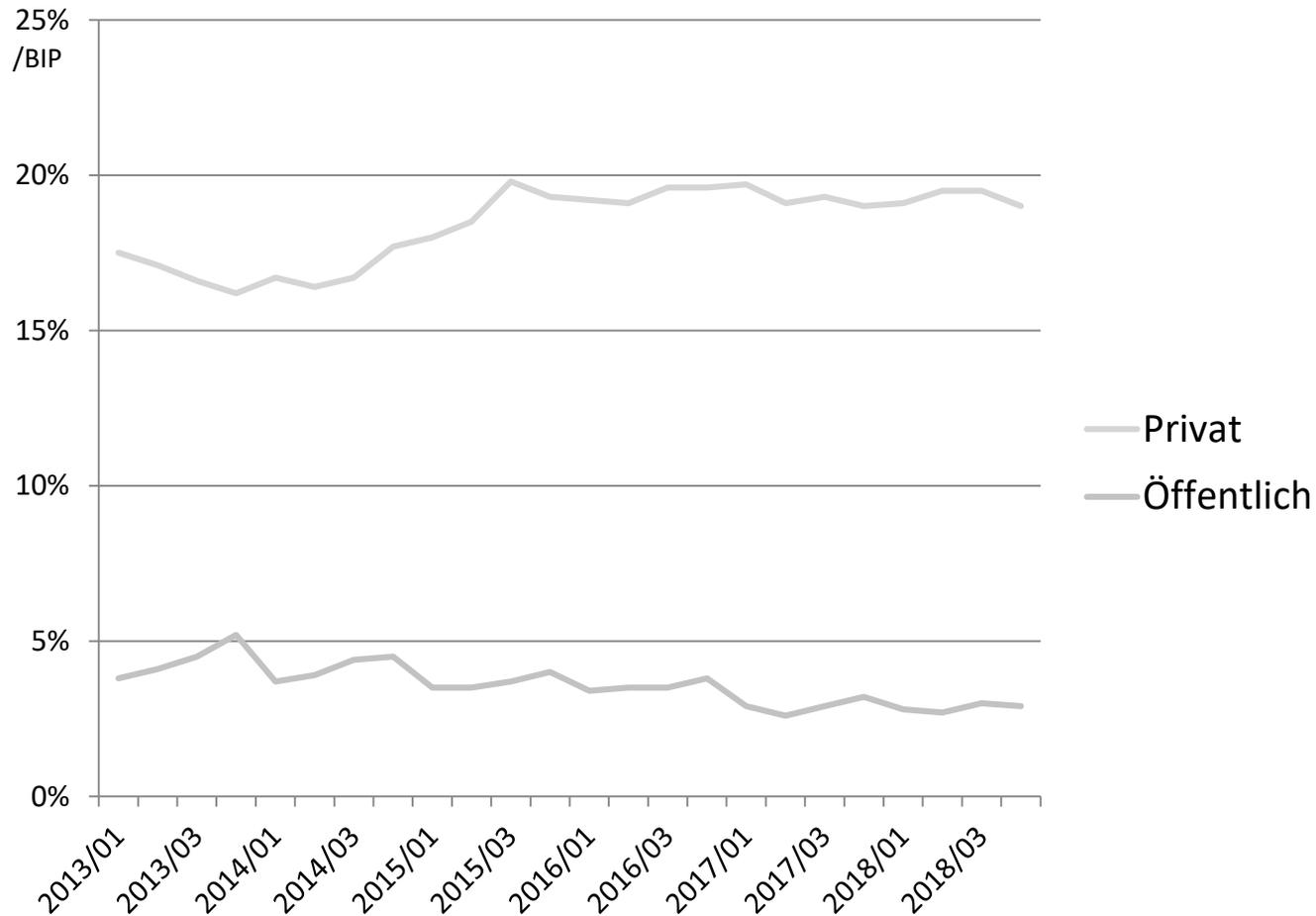
INFRASTRUKTURPROJEKTE IN LATEINAMERIKA

ÜBERBLICK MEXIKO



Infrastruktur in Mexiko

Öffentliche und private Investitionen (in % des BIP)



**Öffentliche
Investitionen
gingen in letzten
Jahren zurück.**

Infrastruktur in Mexiko



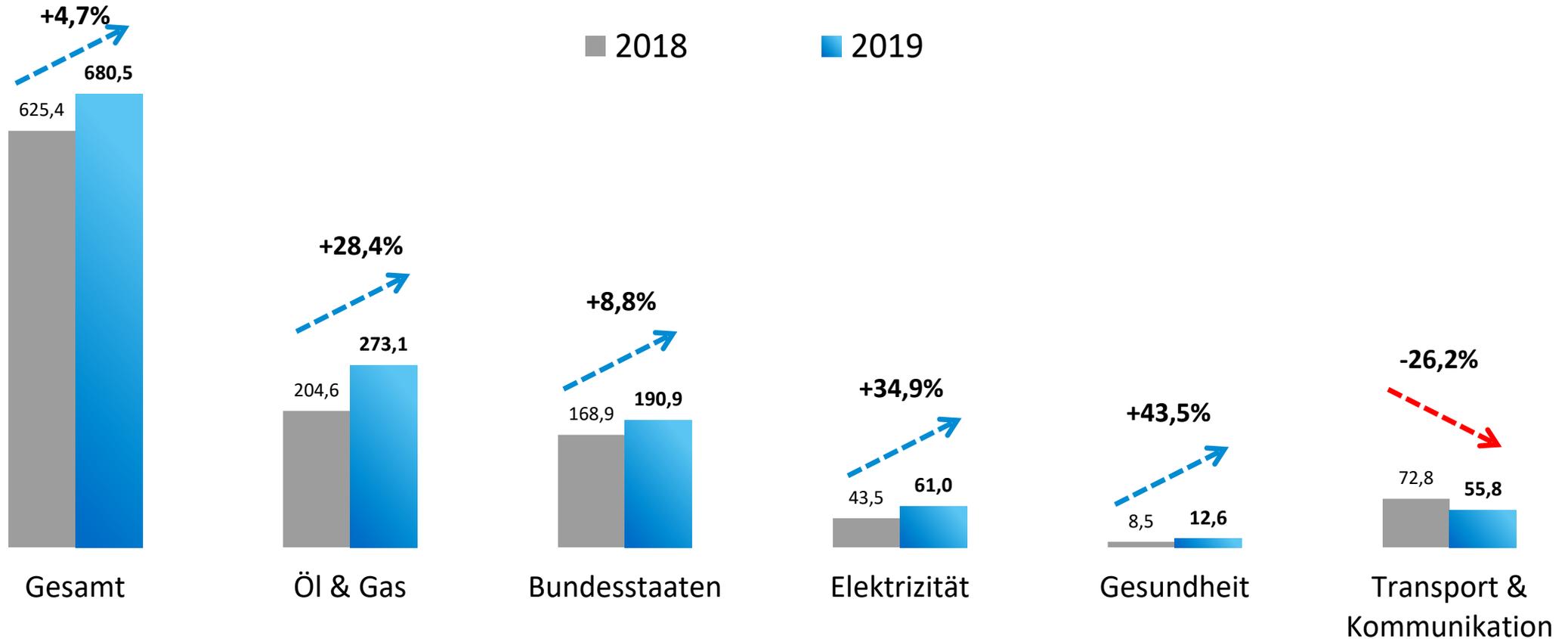
- Infrastrukturausbau ist Schwerpunkt der neuen Regierung
- Fokus auf arme Landesteile, hauptsächlich im Süden Mexikos
- Einige Projekte umstritten (Flughafen Mexiko-Stadt, Tren Maya)

Mexikos Staatspräsident Andrés Manuel López Obrador (genannt AMLO)

Quelle: By Eneas De Troya, Attribution-Share Alike 2.0 generic license,
<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/2.0/deed.en>, via Wikimedia Commons

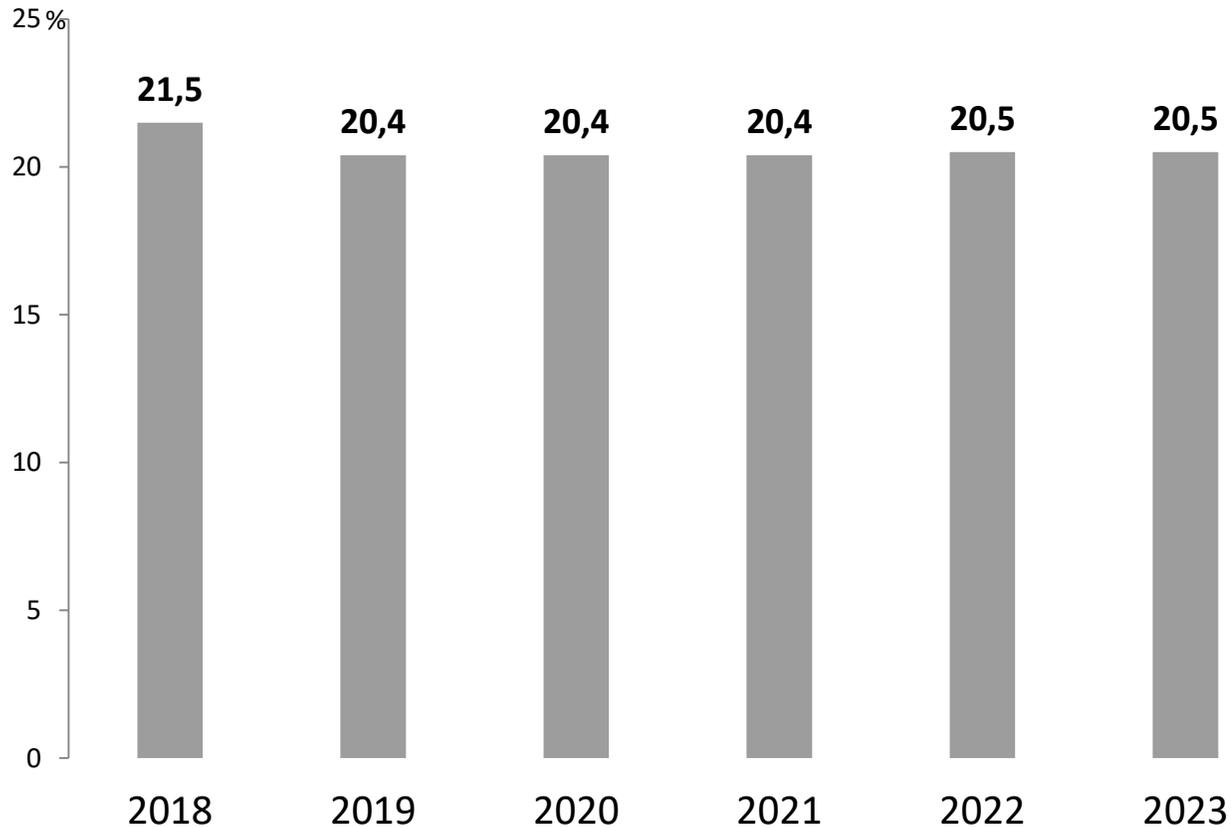
Infrastruktur in Mexiko

Investitionsbudget des Bundes (in Mrd. MXN; reale Veränderung in %)



Einnahmensituation

Öffentliche Einnahmen (in % des BIP) *)



*) Schätzung bzw. Prognosen
Quelle: IMF

**Investitions-
möglichkeiten
der Regierung
bleiben
beschränkt.**

Kooperation mit der Privatwirtschaft

- Regierung benötigt privates Kapital für Vorhaben
- Kooperationsformen folgen keinem einheitlichen Schema
- Starke Rolle des Staates angestrebt
- Rechtlicher Rahmen für PPP eigentlich gut etabliert



Kooperation mit der Privatwirtschaft

Tren Maya

Verschiedene Konzessionen für Bau (7), rollendes Material (1), Betrieb (1) und Vermarktung (1); Payback über Fonatur

Corredor de Istmo

Koordination durch neugeschaffene Gesellschaft CIIT; keine Investitionen von Ausländern zugelassen

Weitere Projekte

Nach bisherigem Stand keine typischen PPP-Modelle; abhängig vom Einzelfall

Schiennenverbindungen

- Großprojekte, um Süden und Südosten zu entwickeln
- Tren Maya: Ankurbelung des Tourismus
- Corredor de Istmo: Industriekorridor zwischen Atlantik und Pazifik
- Weitere Projekte: Wiederbelebung des Passagierverkehrs; ÖPNV Mexiko-Stadt



Karte Mexikos

Flughäfen, Häfen und Straße

- Flughäfen: 3-Airport-Lösung anstelle von neuem Hauptstadtflughafen
- Häfen: Ausbau geht weiter
- Straßen: Zentralamerika-Plan und Fokus auf arme Landesteile



Karte Mexikos

Quelle: by Jacob Rus, Attribution-ShareAlike 3.0 unported license,
https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Mexico_states_blank.png, via Wikimedia Commons

Energie

- Prestigeprojekt: Neue Pemex-Raffinerie in Dos Bocas
- Modernisierung bestehender Raffinerien
- Weitere Vorhaben: Transport und Speicherung
- Aber: Staatskonzern Pemex angeschlagen



Karte Mexikos

Fazit

Neue Regierung hat ehrgeizige Vorhaben für Transport- und Energieinfrastruktur.

Art der Umsetzung oft noch unklar. Deutsche Firmen müssen bereits im Vorfeld Präsenz zeigen, um Aufträge zu erhalten.

Infrastruktur in Lateinamerika

Best Practice: HTB do Brasil

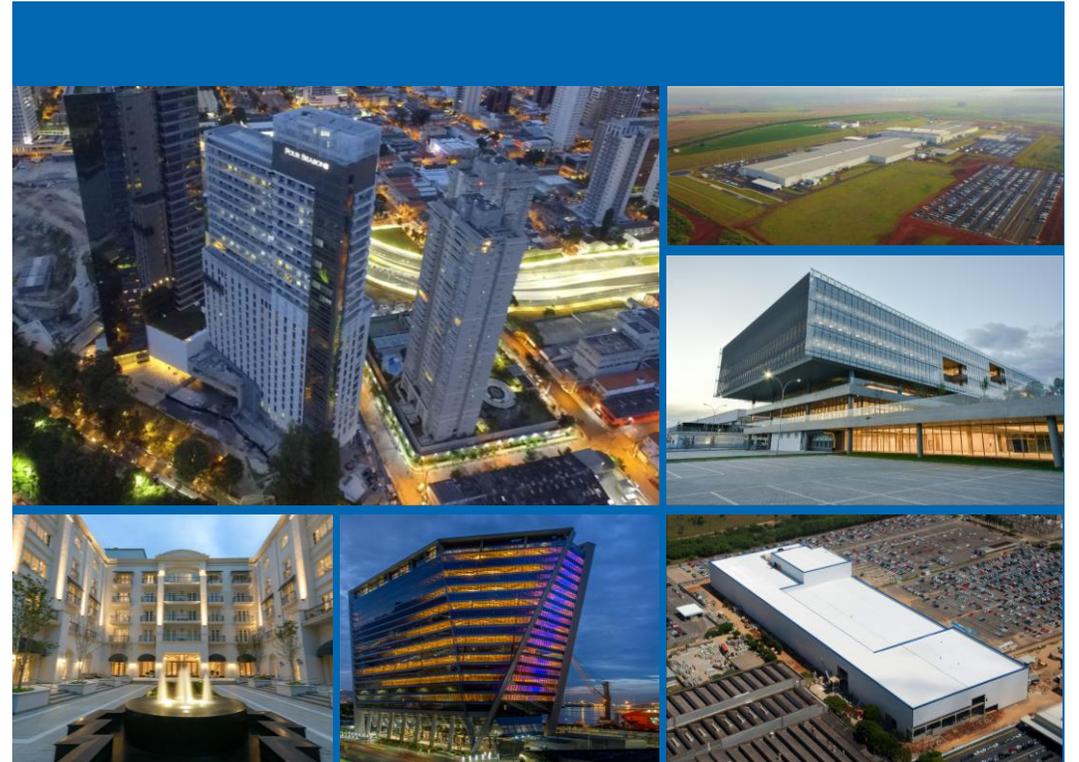


**Detlef Dralle,
Geschäftsführer HTB,
Brasilien**

Infrastruktur in Lateinamerika

Best Practice: HTB do Brasil

1. Wie sollten deutsche Anbieter von Technologie und Dienstleistungen im Bereich des Infrastrukturbaus Projekte in Brasilien angehen?
2. Oft heißt es, dass die Geschäftskultur in Lateinamerika eine andere sei als in Europa. Können Sie dies aus eigener Erfahrung bestätigen?
3. Welches sind wichtige Verkaufsargumente für brasilianische Kunden?



Infrastruktur in Lateinamerika

Best Practice: Coralmex, Mexiko

1. Welche Empfehlungen haben Sie für das Vorgehen von Technologieanbietern auf dem mexikanischen Markt? Wer sind wichtige Ansprechpartner/Kontakte?
2. Welche Erfahrungen haben Sie hinsichtlich der Geschäftskultur gemacht? Gibt es auch dort Unterschiede zu Europa?
3. Welche Faktoren sind für mexikanische Kunden besonders wichtig? Wie wichtig ist dort zum Beispiel der After-Sales-Service?



Hans-Peter Colas
Inhaber von Coralmex,
Vertreter von Herrenknecht-
Produkten, Mexiko

Infrastruktur in Lateinamerika

Fragen zur Projektumsetzung – Erfahrungen aus Mexiko und Brasilien

1. Welche Erfahrungen haben sie bzgl. des Projektverlaufs? Kommt es häufig zu Verzögerungen, die ggf. auch Konsequenzen für das eigene Unternehmen haben?
2. Wie steht es um die Zahlungsmoral? Sollte man seine Lieferungen z.B. über eine Hermes-Bürgschaft absichern?
3. Abschließend zum Ende: Welche Nischen sehen Sie für deutsche Firmen?



Infrastruktur in Lateinamerika

Fragen & Antworten



Detlef Dralle

Geschäftsführer von HTB,
São Paulo



Florian Steinmeyer

Berichterstatter für
Mexiko und Kuba
Germany Trade & Invest,
Mexiko-Stadt



Gloria Rose

Berichterstatterin für
Brasilien
Germany Trade & Invest,
São Paulo



Hans-Peter Colas

Inhaber von Coralmex,
Mexiko-Stadt



Judith Illerhaus

Managerin Amerika
Germany Trade & Invest,
Bonn

Informationen zu Lateinamerika

- Länderwissen
- Branchenwissen
- Geschäftspraxis
- Projektdatenbank

E-Mail-Alerts

Mit unserem Alert-Service erhalten Sie die neuesten Informationen zu Ihren Zielmärkten direkt in Ihr Postfach - individuell und passgenau.



Newsletter

Unsere Newsletter versorgen Sie regelmäßig mit aktuellen Meldungen über internationale Märkte, Rechtsthemen und Einfuhrbestimmungen.



Auskunftsservice

Benötigen Sie weiterführende Informationen? Unser Auskunftsservice hilft weiter bei speziellen Fragen zu Ihrem Zielmarkt.



Veranstaltungen

Germany Trade & Invest präsentiert sich regelmäßig auf Messen und Veranstaltungen. Erfahren Sie hier, wo Sie uns treffen können.



Lateinamerika: Weitere Informationen

Entwicklungsprojekte und Ausschreibungen

The screenshot shows the GTAI Germany Trade & Invest website. The top navigation bar includes links for 'Über uns', 'Presse', 'Events', 'Kontakt', 'Anmelden', and 'Social Media'. Below this, there are dropdown menus for 'TRADE' and 'INVEST', and a search bar labeled 'Suchbegriff'. The left sidebar contains a menu for 'Entwicklungsprojekte & Ausschreibungen' with sub-items: 'Ausschreibungen', 'Entwicklungsprojekte', 'Geber', and 'Länderseiten'. Below the sidebar, there is a 'Service' section with links for 'Auskunftsservice', 'Markets International', 'Newsletter', 'RSS', and 'FAQ', followed by social media icons and a 'Follow us:' section. At the bottom of the sidebar, it says 'Mehr über unsere Partner:' and features the 'UNSERE PARTNER' logo. The main content area has a header 'Entwicklungsprojekte & Ausschreibungen' and a sub-header 'Suche'. The text below the sub-header reads: 'Wofür interessieren Sie sich? Finden Sie hier Informationen über Investitionsvorhaben im Ausland sowie weltweite Ausschreibungen.' There is a search input field with the placeholder 'Suchbegriff'. To the right of the search bar, there is a 'KFW' logo and a section titled 'KFW-Ausschreibungen' with the text 'Aktuelle Vorhaben der KFW'.



EU-Ausschreibungen

Als Partner des European Tender Information System (ETIS) bieten wir Ihnen Zugang zur umfassendsten Quelle für Informationen über die europaweite Auftragsvergabe. Mehr als 1 Mio. Ausschreibungshinweise für den EU-Binnenmarkt werden jährlich dort veröffentlicht.

ETIS - European Tender Information System ▶

BEISPIELE FÜR AKTUELLE AUSSCHREIBUNGEN

Konzessionsvergabe, Hafenterminal (Buenos Aires, Argentinien)

- Abgabetermin: 02.10.2019
- Finanzierung: Öffentlicher Sektor

Bau, Wasserversorgungs- und Abwasserinfrastruktur (Paraguay)

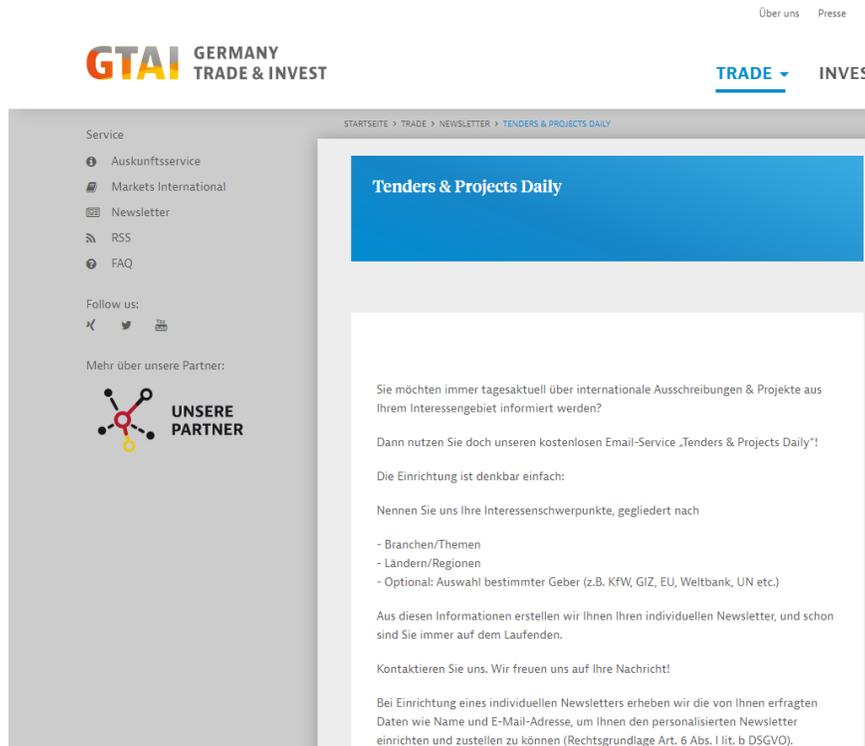
- Abgabetermin: 17.07.2019
- Finanzierung: Interamerikanische Entwicklungsbank

Planung/Ausbau, Kläranlage (El Alto, Bolivien)

- Abgabetermin: 08.07.2019
- Finanzierung: Interamerikanische Entwicklungsbank

Lateinamerika: EZ & öffentl. Ausschreibungen

Der Newsletter „Tenders & Projects Daily“



The screenshot shows the GTAI (Germany Trade & Invest) website. The header includes the GTAI logo, navigation links for 'TRADE' and 'INVEST', and a breadcrumb trail: 'STARTSEITE > TRADE > NEWSLETTER > TENDERS & PROJECTS DAILY'. The main content area is titled 'Tenders & Projects Daily' and contains the following text:

Sie möchten immer tagesaktuell über internationale Ausschreibungen & Projekte aus Ihrem Interessengebiet informiert werden?

Dann nutzen Sie doch unseren kostenlosen Email-Service „Tenders & Projects Daily“!

Die Einrichtung ist denkbar einfach:

Nennen Sie uns Ihre Interessenschwerpunkte, gegliedert nach

- Branchen/Themen
- Ländern/Regionen
- Optional: Auswahl bestimmter Geber (z.B. KfW, GIZ, EU, Weltbank, UN etc.)

Aus diesen Informationen erstellen wir Ihnen Ihren individuellen Newsletter, und schon sind Sie immer auf dem Laufenden.

Kontaktieren Sie uns. Wir freuen uns auf Ihre Nachricht!

Bei Einrichtung eines individuellen Newsletters erheben wir die von Ihnen erfragten Daten wie Name und E-Mail-Adresse, um Ihnen den personalisierten Newsletter einrichten und zustellen zu können (Rechtsgrundlage Art. 6 Abs. 1 lit. b DSGVO).

- ✓ Kostenlos, tagesaktuell, per Email
- ✓ Maßgeschneiderte Projektfrühinformationen und Ausschreibungshinweise
- ✓ Individuell konfiguriert auf die Interessen einzelner Unternehmen (Sektoren, Länder, Entwicklungsfinanziers)
- ✓ Abstracts zu Projekt- und Ausschreibungshinweisen
- ✓ Tägliche Recherche nach neuen EZ-Meldungen erübrigt sich

Webinar: Infrastrukturprojekte in Lateinamerika

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Wie geht es weiter?

Sie erhalten alle Vorträge und den Link zur Aufzeichnung des heutigen Webinars per E-Mail.

Alle Fragen, die heute nicht beantwortet werden konnten, beantworten wir Ihnen persönlich per E-Mail.

Kontaktinformationen

Germany Trade & Invest ist die Wirtschaftsförderungsgesellschaft der Bundesrepublik Deutschland. Die Gesellschaft sichert und schafft Arbeitsplätze und stärkt damit den Wirtschaftsstandort Deutschland. Mit über 50 Standorten weltweit und dem Partnernetzwerk unterstützt Germany Trade & Invest deutsche Unternehmen bei ihrem Weg ins Ausland, wirbt für den Standort Deutschland und begleitet ausländische Unternehmen bei der Ansiedlung in Deutschland.

Kontakt

Judith Illerhaus

T +49 (0)228 249 93-248

Judith.illerhaus@gtai.de

www.gtai.de/brasilien

Berlin

Friedrichstraße 60

10117 Berlin

www.gtai.com

Bonn

Villemombler Straße 76

53123 Bonn

www.gtai.de

Gefördert durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages.

© Germany Trade & Invest

Alle von Germany Trade & Invest zur Verfügung gestellten Informationen wurden mit größtmöglicher Sorgfalt erstellt. Für die Richtigkeit können wir jedoch keine Haftung übernehmen.

Für weitere Informationen

www.gtai.de