

WEBINAR

ZUKUNFTSMARKT SAUDI-ARABIEN?

ORIENTIERUNGSHILFE FÜR DIE GESUNDHEITSWIRTSCHAFT IN HERAUSFORDERNDEN ZEITEN

02.07.2026

Stefanie Zenk

Dep. Director Exportinitiative Gesundheitswirtschaft

www.gtai.com



Mitwirkende



Dr. Dalia Samra-Rohte

Delegierte der Deutschen Wirtschaft für
Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen



Tom Bork

Managing Director
B. Braun Al Arabia LLC



Björn Bodenstein

Managing Director
Siemens Healthineers Saudi Arabia



Stefanie Zenk

Dep. Director Exportinitiative
Gesundheitswirtschaft
Germany Trade & Invest (GTAI)



Agenda

Begrüßung und Einführung

Stefanie Zenk, Deputy Director, Exportinitiative Gesundheitswirtschaft (GTAI)

Der Gesundheitsmarkt Saudi-Arabiens – Chancen und Herausforderungen im Umfeld geopolitischer Spannungen

Dr. Dalia Samra-Rohte, Delegierte der Deutschen Wirtschaft für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen

Erfahrungen im saudischen Markt – Zwei Praxisberichte






Björn Bodenstein, Managing Director, Siemens Healthineers Saudi-Arabia

Tom Bork, Managing Director B. Braun Al Arabia LLC

Q&A

Fragen & Antworten

Wissenswertes für die Teilnehmer

-  Teilnehmer sind stumm geschaltet
-  Webinar wird aufgezeichnet und steht nach dem Webinar zum Abruf bereit
-  Fragen über Chatfenster jederzeit möglich
-  Q&A Session am Ende der Präsentation
-  Kurze Umfrage nach dem Webinar

Germany Trade & Invest (GTAI) ist die
Wirtschaftsförderungsgesellschaft der
Bundesrepublik Deutschland





Exportförderung



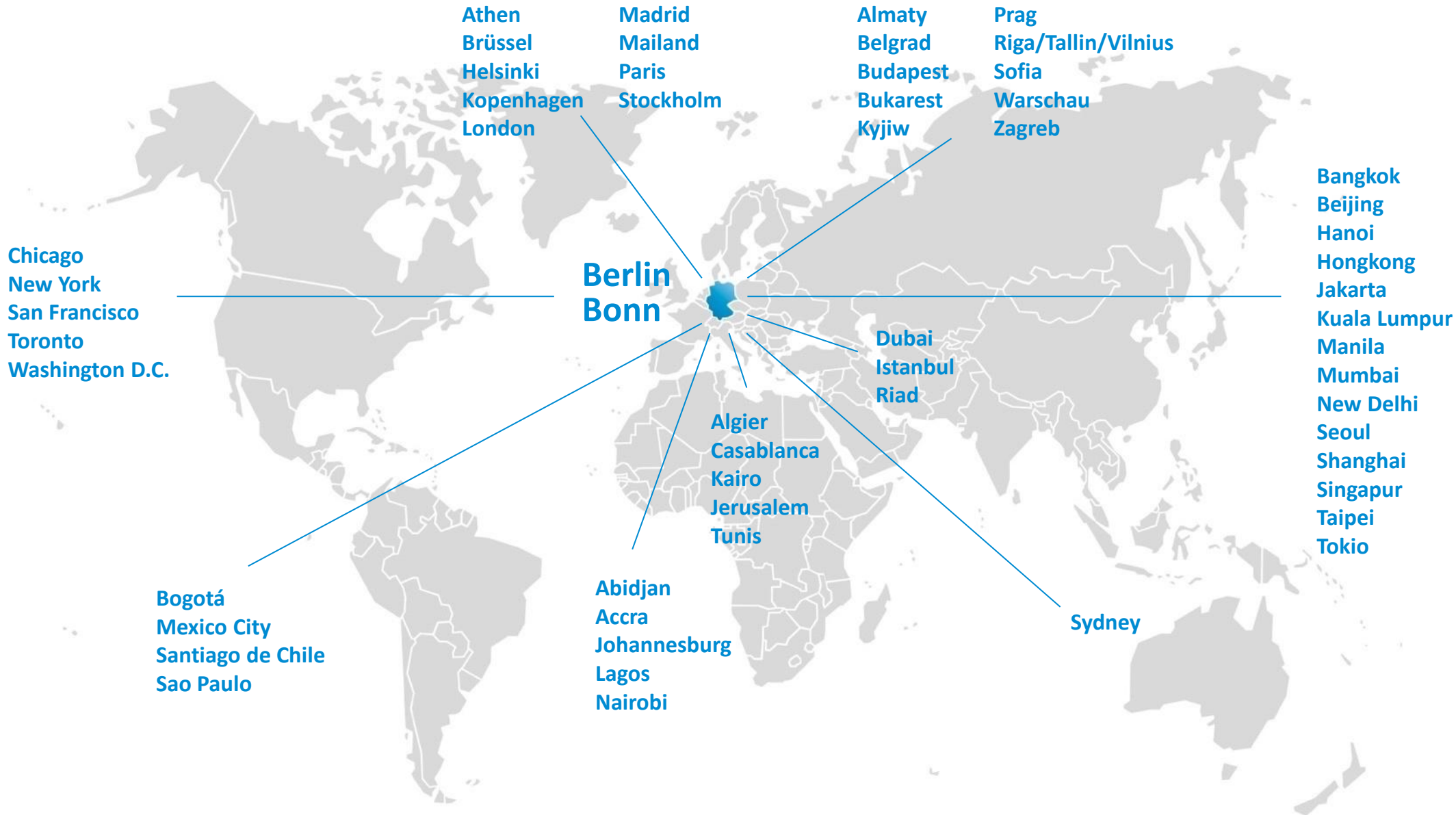
*Investoren-
anwerbung*



*Standort-
marketing*



*Förderprogramme &
Internationalisierung*



Exportförderung

Wissen zu Märkten weltweit



kostenlos

150 Länder, eine Datenbank

- Wirtschaftsanalysen
- Markt- und Branchenstudien
- Recht und Zoll
- Geschäftspraxis
- Neue Trends und Zielmärkte
- Projekte & Ausschreibungen

www.gtai.de/saudi-arabien

Exportinitiative Gesundheitswirtschaft

Wachsen in der Trendbranche



© Gettyimages / 4X-image

Medizintechnik



© istock.com/shapecharge

**Digitale
Gesundheits-
wirtschaft**



© absolut 100/istock.com

Pharma



© Getty Images / Marin Barraud

**Medizinische
Biotechnologie**

Exportinitiative Gesundheitswirtschaft

Wachsen in der Trendbranche



Informationen zu Exportmärkten



Weltweites Marketing für die Branche



Internationale Vernetzung



Politische Flankierung

www.exportinitiative-gesundheitswirtschaft.de



MITTELSTAND
GLOBAL
EXPORTINITIATIVE
GESUNDHEITSWIRTSCHAFT

Im AUSLAND:
HEALTH MADE IN
GERMANY



Gut verzahnt und bedarfsorientiert

Märkte erklären



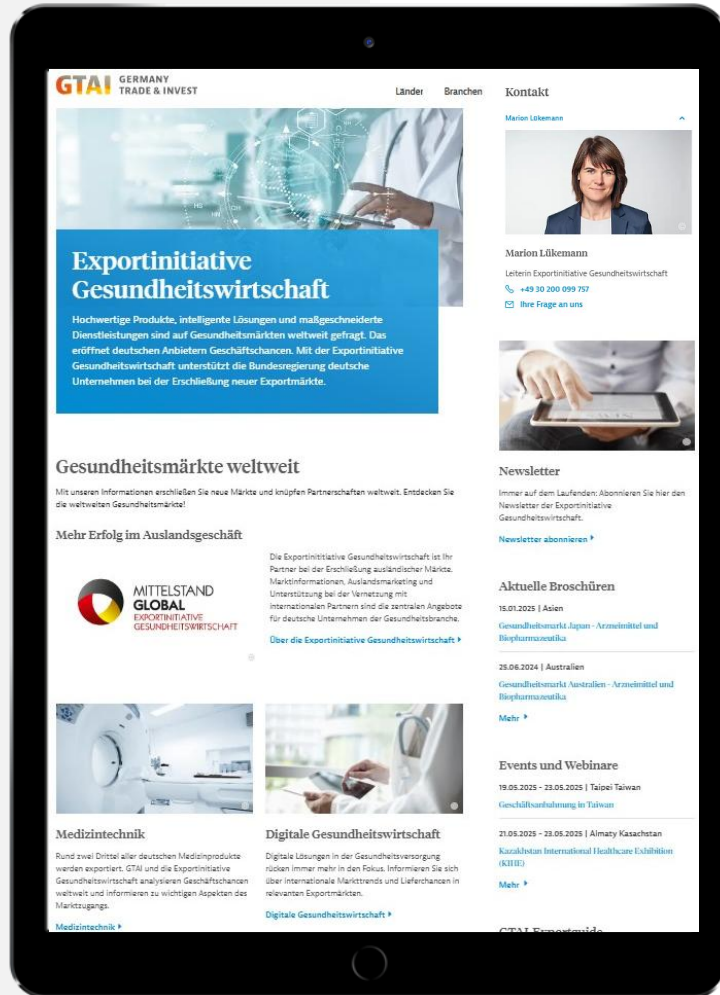
NEU!
Beratungsgutschein
Asien



Die Geschäftsstelle vernetzt Partner, bündelt Aktivitäten und bietet komplementäre Maßnahmen für eine bedarfsorientierte, branchenspezifische Außenwirtschaftsförderung

Kontakte vermitteln





Aktuell & erreichbar

www.exportinitiative-gesundheitswirtschaft.de

[LinkedIn - Exportinitiative Gesundheitswirtschaft](#)



Für weitere Informationen

www.exportinitiative-gesundheitswirtschaft.de

www.gtai.de



Agenda

Begrüßung und Einführung

Stefanie Zenk, Deputy Director, Exportinitiative Gesundheitswirtschaft (GTAI)

Der Gesundheitsmarkt Saudi-Arabiens – Chancen und Herausforderungen im Umfeld geopolitischer Spannungen

Dr. Dalia Samra-Rohte, Delegierte der Deutschen Wirtschaft für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen

Erfahrungen im saudischen Markt – Zwei Praxisberichte

Björn Bodenstein, Managing Director, Siemens Healthineers Saudi-Arabia

Tom Bork, Managing Director B. Braun Al Arabia LLC

Q&A

Fragen & Antworten



Der Gesundheitsmarkt Saudi-Arabiens – Chancen und Herausforderungen im Umfeld geopolitischer Spannungen

GTAI Webinar am 02.07.2026

Dr. Dalia Samra-Rohte, Delegierte der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen



Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
German-Saudi Arabian Liaison Office
for Economic Affairs (GESALO)
مكتب الإتصال الألماني السعودي للشؤون الاقتصادية

Aktuelle Situation

Energieinfrastruktur:

- Straße von Hormus
- Ostprovinz
- Ost-West Pipeline

Logistik:

- Westprovinz
- Rotes Meer
- Bab al Mandab Strait



Saudi-Arabiens Giga-Projekte

Neu priorisiert

NEOM / The Line

Phasenweise Umsetzung; Fokus derzeit auf priorisierten Teilprojekten und Infrastruktur (Oxagon)



In Umsetzung

Red Sea Global

Luxus-Tourismus an der Westküste. Erste Resorts eröffnet. Weiterer Ausbau läuft planmäßig.



In Umsetzung

ROSHN

Größter Wohnungsbauentwickler Saudi-Arabiens. Landesweite Stadtquartiere mit Fokus auf Wohnungsbau, Infrastruktur und Smart-City-Lösungen.



Priorisiert

Qiddiya

Sport- und Unterhaltungsstadt bei Riad. Die FIFA-WM 2034 beschleunigt Sport- und Entertainment-Projekte.



In Umsetzung

King Salman Park

Großprojekt zur Stadtentwicklung und Lebensqualität in Riad. Bauarbeiten laufen, hohe Priorität im Vorfeld der Expo 2030.



Top-Priorität

Expo 2030 / WM 2034

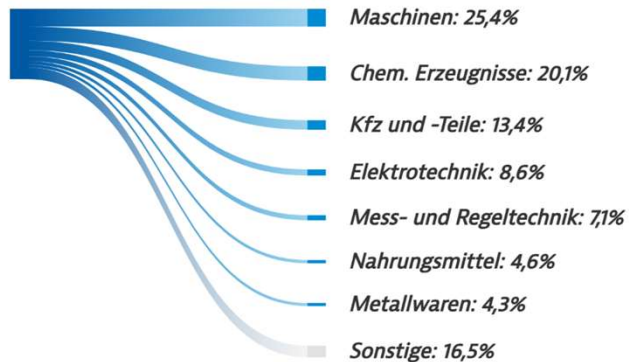
Jetzt höchste Priorität. 15 Stadien, Flughafen ausbau, Metro – strenge Deadlines treiben Vergaben und zahlreiche Infrastruktur-, Energie- und Bauprojekte an.



Saudi-Arabiens Außenwirtschaft

Allgemeine Exporte

Deutsche Exportgüter nach SITC Saudi-Arabien
Anteil an den Gesamtexporten; 2025



Statistisches Bundesamt. Abgerufen am 23. April 2026
Die Grafik wird von Germany Trade & Invest bereitgestellt.



Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
German-Saudi Arabian Liaison Office
for Economic Affairs (GESALO)
مكتب الإتصال الألماني السعودي للشؤون الاقتصادية

Exporte im Gesundheitsbereich



90 %

der Medizintechnik in
Saudi-Arabien wird
importiert

290

Mio. USD

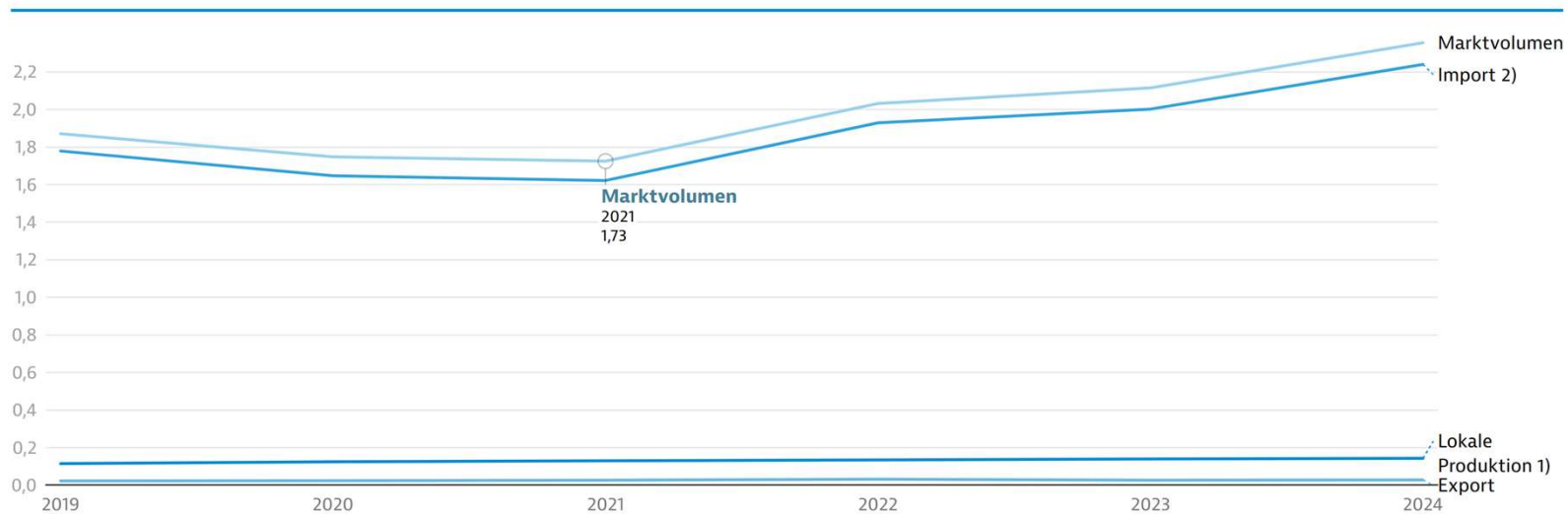
Wert der Exporte **deutscher
Medizintechnik** nach
Saudi-Arabien (2024)

Quelle: GTAI

Marktentwicklung in der Medizintechnik

Markt für Medizintechnik in Saudi-Arabien

In Milliarden US-Dollar



1 Schätzungen; 2 Importdaten der Abnehmerländer (SITC 774, 872, 899.6 und 785.31).

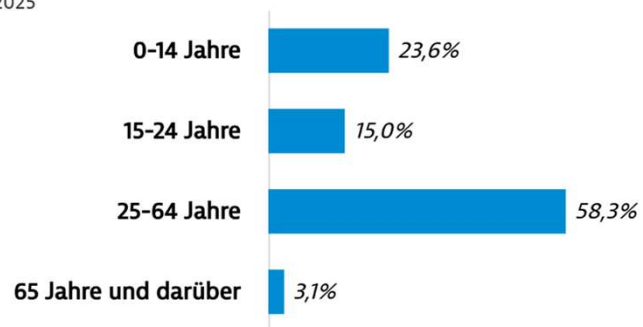
Quelle: General Authority for Statistics, UN Comtrade; Januar 2026

Demografie Saudi-Arabiens

Einwohner:	34,6 Millionen (2026)
Bevölkerungswachstum in %:	1,7% (2025), 1,4 (2030)*
Durchschnittsalter:	26,7 Jahre (2025)
Bevölkerungsdichte :	ca. 16 Einwohner / km2 (2025)

Altersstruktur Saudi-Arabien

2025



Vereinte Nationen. Abgerufen am 31. März 2026
Die Grafik wird von Germany Trade & Invest bereitgestellt.

Gesundheitliche Herausforderungen der Bevölkerung

- Hohe **Diabetes-Prävalenz** (top ten weltweit): ~16.4% der Erwachsenen betroffen (Typ 2)(2023)
 - Prognose: Anstieg auf 20.4% bis 2030
- Rund **23.1% der Erwachsenen gelten als adipös (BMI \geq 30)** (2024)
- **Bluthochdruck ist weit verbreitet:** Metaanalysen zeigen eine gepoolte Prävalenz von Bluthochdruck von etwa **22.7%** (2023)
- **Herz-Kreislauf-Erkrankungen gelten als häufigste Todesursache;** die wirtschaftliche Belastung wird sich bis 2035 auf \$9.8 Milliarden USD verdreifachen (2023)
- Trend: Zunehmende Krankheitslast aufgrund von Bewegungsmangel und schlechter Ernährung

Saudi Vision 2030

Saudi-Arabiens Vision 2030 sieht das **Gesundheitswesen als Schlüsselbranche** und will die **Lebenserwartung** von 74 (2016) auf 80 Jahre bis 2030 **steigern** (aktuell 79).

Health Sector Transformation Program (HSTP)

Das *HSTP* schafft die Grundlage für **Investitionen**, **Digitalisierung** und **private Beteiligung** im saudischen Gesundheitssektor.

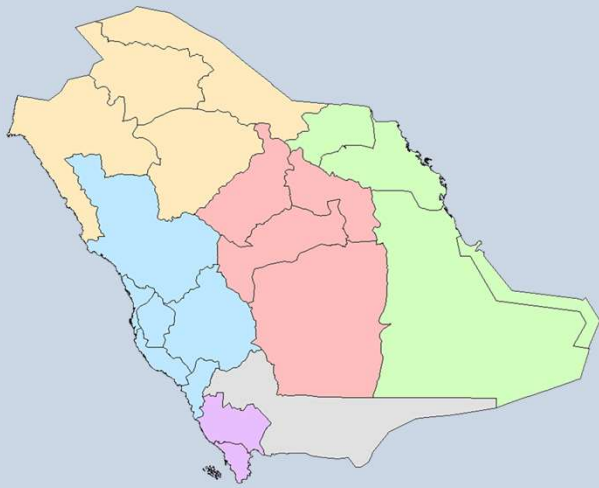
HSTP Strategic Objectives



The program contributes to achieving:

- **Saudi Vision 2030 pillar**
One of the three major pillars
- **Level 2 objectives**
Branch objectives
- **Level 1 objectives**
Overarching objectives
- ⊗ **Level 3 objectives**
Strategic objectives

Transformation des Gesundheitsministeriums



- Aufbau von ca. 20 **Accountable Care** Organisationen bis 2030
- Fokus auf eine **ganzheitliche Gesundheitsversorgung** und Umsetzung des neu definierten **Model of Care**
- Keep Well
- Planned Care
- Safe Birth
- Urgent Care
- Chronic Care
- Last Phase



AHK

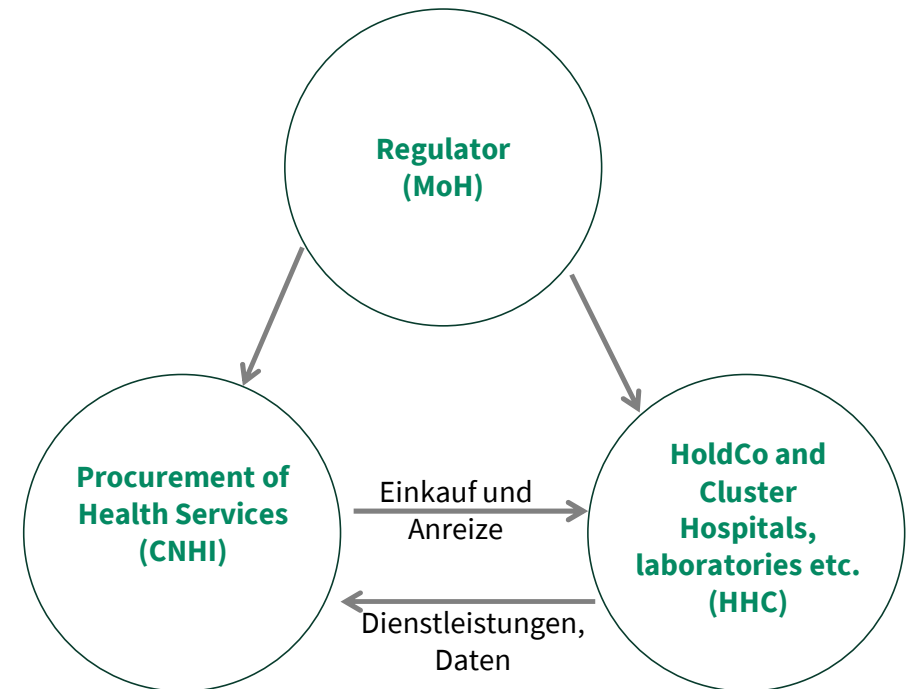
Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
German-Saudi Arabian Liaison Office
for Economic Affairs (GESALO)
مكتب الإتصال الألماني للسعودي للشؤون الاقتصادية

Transformation des Gesundheitssystems

Recht, Normen,
Leistungskatalog,
Verbraucherschutz

Aufteilung der Funktionen:

- **Ministry of Health (MOH):** Regulator
- **Health Holding Company (HHC):** Betreiber der Gesundheitseinrichtungen des Gesundheitsministeriums und Einrichtung von 20 regionalen Gesundheitsclustern
- **Center for National Health Insurance (CNHI):** Beauftragung von Gesundheitsdienstleistungen bei HHC mit dem Ziel, ein wertorientiertes Gesundheitssystem zu etablieren-- Budgetdisziplin





Gesundheitsmarkt in Saudi-Arabien
Relevante Institutionen



AHK

Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
German-Saudi Arabian Liaison Office
for Economic Affairs (GESALO)
مكتب الإتصال الألماني للسعودي للشؤون الاقتصادية

Institutionelle Akteure



Ministry of Health

- Koordiniert Gesundheitsversorgung
- Reguliert den Markt
- Verantwortlich für die Transformation des Gesundheitssektors unter der Vision 2030



Saudi Food and Drug Authority (SFDA)

- Zulassung von Medikamenten und Lebensmitteln
- Zulassung von Medizintechnik, Kosmetik und Pestiziden
- Setzt Nationale Richtlinien
- Verantwortlich für Inspektionen, Zulassungen und Überwachung von Herstellern



National Unified Procurement Company (NUPCO)

- Beschaffung von Pharma und Equipment für den staatlichen Sektor
- Das fortgeschrittene Lieferkettenmodell ermöglicht eine 97% Reichweite innerhalb von 6 Stunden



Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
German-Saudi Arabian Liaison Office
for Economic Affairs (GESALO)
مكتب الإتصال الألماني للسعودي للشؤون الاقتصادية

Institutionelle Akteure



الصحة القابضة
HEALTH HOLDING

Health Holding

- Staatliche Einrichtung
- Verwaltet regionale „Gesundheitscluster“, um eine integrierte, hochwertige Versorgung sicherzustellen
- Strebt eine Umstellung des Systems auf eine wertorientierte Gesundheitsversorgung und patientenzentrierte Ergebnisse an
- Fördert betriebliche Effizienz, Standardisierung und Leistungsverbesserung

Center for National Health Insurance



- Zuständig für die Konzeption und Überwachung eines nationalen Krankenversicherungssystems für Einwohner Saudi-Arabiens
- Stellt die Finanzierung, den Versicherungsschutz und die Erstattungsmechanismen für Gesundheitsleistungen sicher
- Setzt sich für die Verbesserung der finanziellen Nachhaltigkeit des Gesundheitswesens ein
- Entwickelt Richtlinien für Versicherungsanbieter, Versicherte und Modelle zur Leistungserbringung



AHK

Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
German-Saudi Arabian Liaison Office
for Economic Affairs (GESALO)
مكتب الإتصال الألماني للسعودي للشؤون الاقتصادية

Staatliche Krankenhäuser



مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث
King Faisal Specialist Hospital & Research Centre



مدينة الملك سعود الطبية
KING SAUD MEDICAL CITY



مدينة الملك فهد الطبية
King Fahad Medical City



مستشفى الملك سلمان
King Salman Hospital
Empowered by Riyadh First Health Cluster



مستشفى الملك خالد بالخرج
King Khaled Hospital in Al-Kharj
Empowered by Riyadh First Health Cluster



مستشفى الإمام عبدالرحمن الفيصل
Imam Abdulrahman Alfaisal Hospital
Empowered by Riyadh First Health Cluster



AHK

Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
German-Saudi Arabian Liaison Office
for Economic Affairs (GESALO)
مكتب الإتصال الألماني السعودي للشؤون الاقتصادية

Private Krankenhäuser



مستشفى المملكة
والعيادات الإستشارية

المستشفى السعودي الألماني
Saudi German Hospital
نرعاكم كأهالينا Caring like family



**Dallah
Health**

فقيه.

مستشفى د. سليمان فقيه
Dr. Soliman Fakeeh Hospital
Riyadh الرياض

د. سليمان الحبيب
DR SULAIMAN AL HABIB
المجموعة الطبية medical group



مستشفى الحمادي
Al Hammadi Hospital

Mouwasat
Mouwasat Medical Services Co.



المواساة
شركة المواساة للخدمات الطبية



المركز التخصصي الطبي
SPECIALIZED MEDICAL CENTER



Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
German-Saudi Arabian Liaison Office
for Economic Affairs (GESALO)
مكتب الإتصال الألماني السعودي للشؤون الاقتصادية

Investitionen in den Gesundheitssektor



57 Mrd. USD

der staatlichen Ausgaben
für Gesundheitssektor in
2024
(17,1 % des staatlichen
Haushalts)



69 Mrd. USD

der staatlichen Ausgaben
für Gesundheitssektor
für **2026** geplant



11,4 Mrd. USD

Gesamtwert laufender und
privater
Krankenhausprojekte
(Stand 2026)



Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
German-Saudi Arabian Liaison Office
for Economic Affairs (GESALO)
مكتب الإتصال الألماني السعودي للشؤون الاقتصادية

Ausgewählte Investitionsprojekte im Gesundheitssektor

Projekt	Betreiber	Status
Qiddiya Project (Öffentliche Einrichtungen)	Qiddiya Investment Company	Im Bau
Erweiterung Jeddah	King Faisal Specialist Hospital & Research Center	Im Bau
Allgemein- und Mutter-Kind-Krankenhaus Al Ahsa	Ministry of Health Saudi Arabia / National Center for Privatization	Machbarkeitsstudie
King Faisal Medical City Asir, Phase 2	Ministry of Health Saudi Arabia	Präqualifikation Hauptauftrag
SMC 3, Northern Ring Road	Specialized Medical Center	Planung
King Saud Medical City: Chirurgieturm und Traumazentrum	Ministry of Health Saudi Arabia	Präqualifikation Hauptauftrag
Masar-Projekt: Krankenhaus (200 Betten)	Umm Al Qura Development Company	Im Bau



Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
German-Saudi Arabian Liaison Office
for Economic Affairs (GESALO)
مكتب الإتصال الألماني السعودي للشؤون الاقتصادية

Markttrends



Digitalisierung

- Ausbau von E-Health, Telemedizin und Digital Hospital.
- Einsatz von KI in Diagnostik, Patientenmanagement und Prozessoptimierung.
- NPHIES-Plattform (*National Platform for Health and Insurance Exchange Services*) als digitale Basis des Gesundheitswesens.



Local Content

- Förderung lokaler Wertschöpfung durch Produktion, Partnerschaften und Wissenstransfer.
- Ambitionierte Lokalisierungsprogramme wie das **Standard Incentive Program** und die **National Industrial Strategy** zielen auf Medizintechnikproduktion und Investitionen im Gesundheitssektor ab



Privatisierung & PPP

- Zunehmende Beteiligung privater Anbieter an Finanzierung und Betrieb von Gesundheitseinrichtungen.
- Zentrale Stelle: **National Center for Privatization**



IHR NEUER STANDORT: BLÜHT MIT UNS AUF WIE EINE OASE.

Auf zu neuen Märkten. Mit den AHKs.



Erfolgreich nach Saudi-Arabien zu expandieren
war noch nie so leicht:
Jetzt kostenfreie Erstberatung buchen.



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Dr. Dalia Samra-Rohte

Delegierte der Deutschen Wirtschaft für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
rohte@ahk-arabia.com

Meet the GESALO Market Entry Team!

Your partner on the ground

Building the bridge between Germany and Saudi Arabia



Deputy Delegate/ Head of Market Entry
Najah Alkutbi
Alkutbi@ahk-arabia.com



Senior Market Entry Consultant
Darius Giese
Giese@ahk-arabia.com



Head of German Desk Western Province
Rawabi Basyouni
Basyouni@ahk-arabia.com



Head of German Desk in
Eastern Province and Bahrain
Fatima Bakhsh
Bakhsh@ahk-arabia.com



Market Entry Consultant GESALO/
GTAI Research Manager
Lucie Kaepfner
Kaepfner@ahk-arabia.com



Market Entry Consultant
Yasmin Schneider
Schneider@ahk-arabia.com

Market Entry: Our Services

Enter the local markets of Saudi Arabia, Bahrain & Yemen

01



MARKET CHECK

05



INDIVIDUAL
PACKAGE DEAL

02



BUSINESS PARTNER
REFERRAL

06



INFORMATION &
ADMINISTRATIVE
SUPPORT

03



INDIVIDUAL MEETINGS
& ROADSHOWS

07



OFFICE SPACE

04



MARKET CONSULTING

08



ADDRESS RESEARCH

Wir sind vor Ort und begleiten Sie beim Markteintritt in Saudi-Arabien!

<https://saudi-arabien.ahk.de/de>



Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen
German-Saudi Arabian Liaison Office
for Economic Affairs (GESALO)

مكتب الإتصال الألماني السعودي للشؤون الاقتصادية

Market Entry: **Healthcare – Saudi Arabia** **Unlocked**

Siemens Healthineers

Björn Bodenstein, Managing Director Siemens Healthineers, Saudi Arabia
2 July 2026



Market leader in majority of businesses

>90% of leading hospitals collaborate with us⁴

~74,000

highly skilled employees

>70

countries with direct presence

€23.37 bn

revenue FY2025¹

>25,000 technical IPRs,

thereof 16,000+ granted patents³

Patient
Twinning²



Precision
Therapy

Healthcare AI

>110

AI-powered offerings

3 bn

patient touchpoints worldwide⁵

>70% of critical clinical

decisions are influenced by the
type of technology we provide⁶

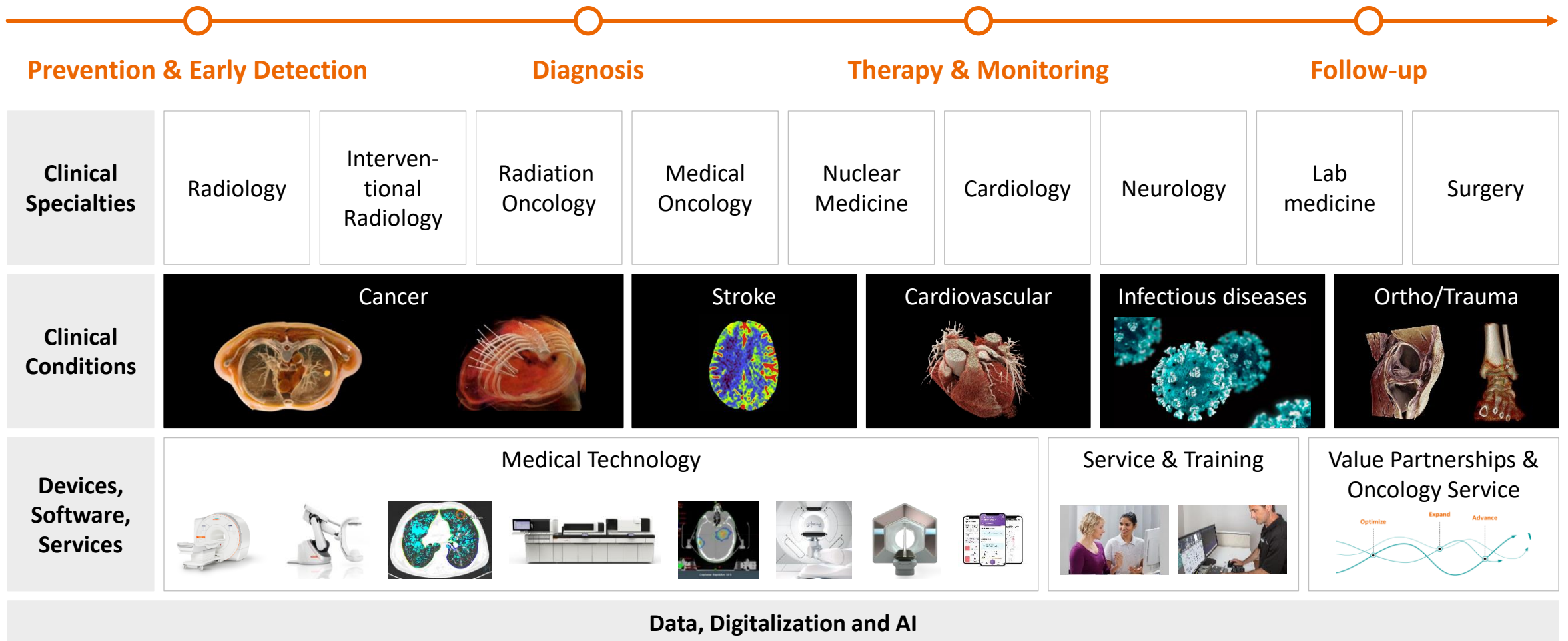
>700,000

installed base

¹ Siemens Healthineers Annual Report FY2025 | ² Patient Twinning is currently under development. It is not for sale in the U.S.A. or any other countries. Its future availability cannot be guaranteed. ³ The reported figure from FY 2020 covers granted patents and registered utility models. As of FY 2021, only granted patents are reported.

⁴ Based on hospital rankings in the U.S., China, and Germany | ⁵ Sustainability Impact 2025 | ⁶ AdvaMedDX 'A Policy Primer on Diagnostics'

A Leap in impact – Siemens Healthineers and Varian Together a company of unmatched scope



The products/features (mentioned herein) are not commercially available in all countries. Their future availability cannot be guaranteed.

Who we are in Saudi Arabia

> 75 Years

of continuous presence and contribution to the Kingdom's development

Established Partnerships

with local leading companies including IT services and implementation

> 4000 Systems

installed units, including 1000+ Digital & Automation solutions

> 1,200 Engineers

global service support operations and deliveries 24/7

> 17,000 Professionals

health care practitioner attended our educational sessions out of which +10K in Digital & Automation sessions

Regional Offices

Riyadh Jeddah Khobar Abha

Siemens Healthineers Regional Headquarter

Riyadh SHIFT Innovation Center

~ 265 Employees

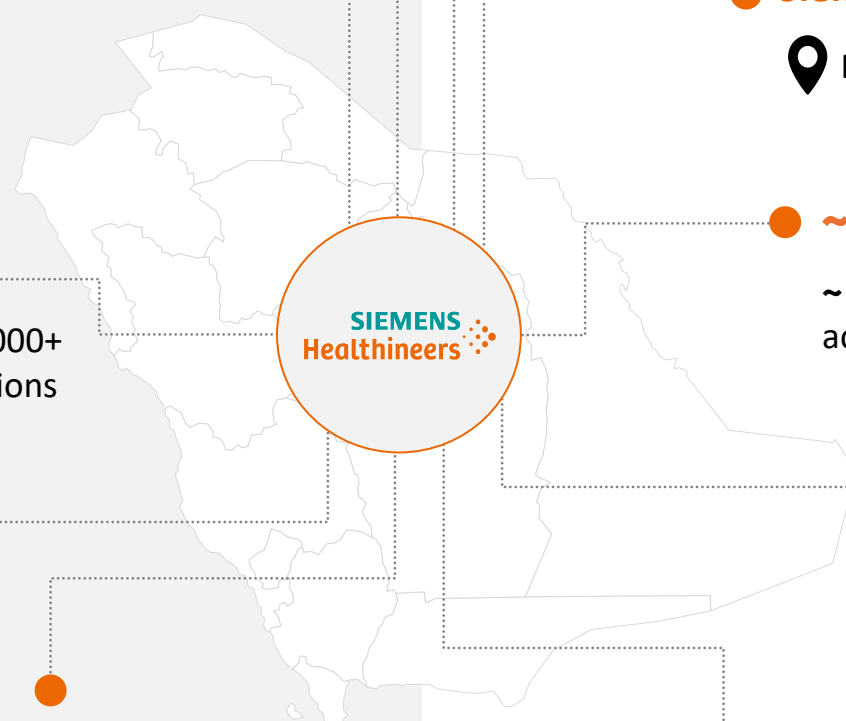
~ 80 Field Engineers spread across the kingdom

Great Place to Work

thriving ambitious culture
Certified 2026 – 2027

675+ Medical Facilities

are equipped with Siemens Healthineers systems between governmental and private sectors



Saudi Arabia

Healthcare market

Market Trends & Challenges

1 Healthcare Market Growth

Saudi healthcare market continues expansion driven by Vision 2030, private sector growth, and digital health adoption



GDP growth rate in 2026 driven by non-oil activities ¹



2 Government Spending

In 2026, SAR 259 billion was allocated to the Health and Social Development sector



of total government expenditure in 2026 ²



3 Health Challenges

Reducing the burden of non-communicable diseases including cardiovascular diseases, cancer, and chronic respiratory diseases



reduction in mortality from non-communicable diseases in 2024 ³



4 Rising Demand in Research

Healthcare innovation continues to grow through AI, digital health, and research investments



clinical trials growth rate in from 2023 to 2025 ⁴



5 Local Value Creation

Government continues to increase local content participation, supporting domestic manufacturing and healthcare supply chain development



Local Content Share in Non-Oil Sector Expenditure in 2024 ⁵



6 Private Sector Healthcare Growth

Increasing private sector participation to support healthcare access, innovation, and sustainability



Private sector contribution to GDP in 2025 ⁶



1. Budget statement FY2026 Report

2. Saudi Ministry of Finance Announces Budget Statement for FY2026

3. Saudi Press Agency <https://www.spa.gov.sa/en/>

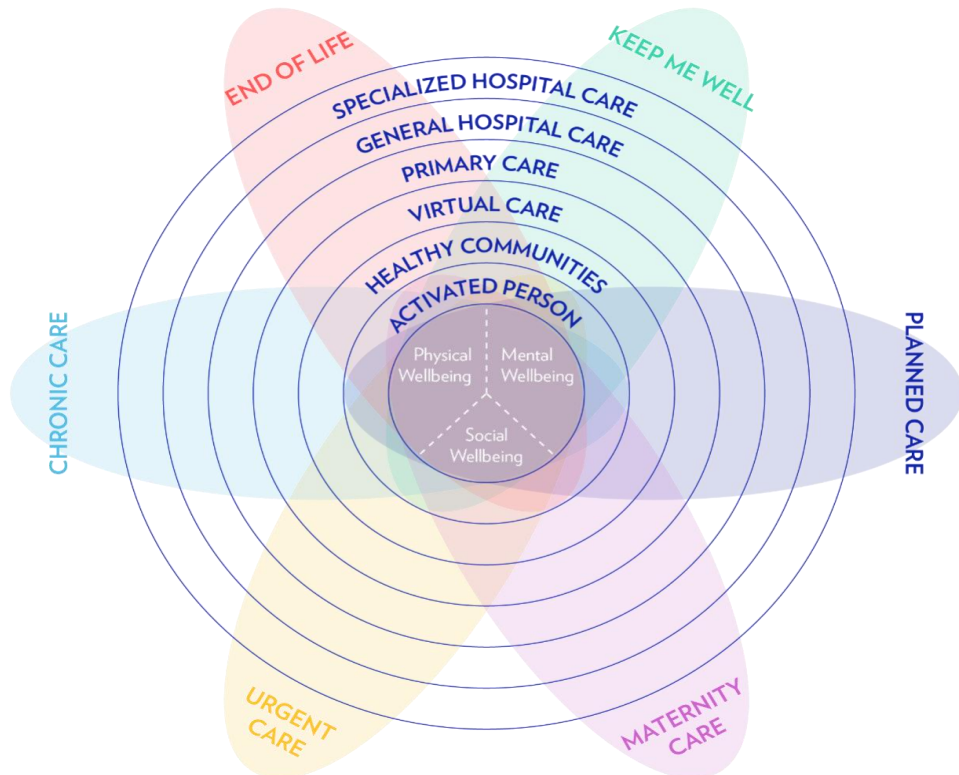
4. SIN Saudi – Health Research Performance In Saudi Arabia Report 2025

5. Vision 2030 Annual Report 2025. <https://www.vision2030.gov.sa/en/annual-reports>

6. Vision 2030 Annual Report 2025. <https://www.vision2030.gov.sa/en/annual-reports>

Saudi Vision 2030

A vibrant society



Source: vision2030.gov.sa

Main Focus

- Improving access to healthcare
- Modernizing facilities and equipment
- Enhancing the role of private sector investment

Objectives


- Ease the access to the healthcare services
- Improve value for healthcare services
- Strengthen prevention against health threats
- Enhance traffic safety

Targets





- 88% of the population will be covered by inclusive health services
- 100% of the population will be covered by the unified digital medical record system

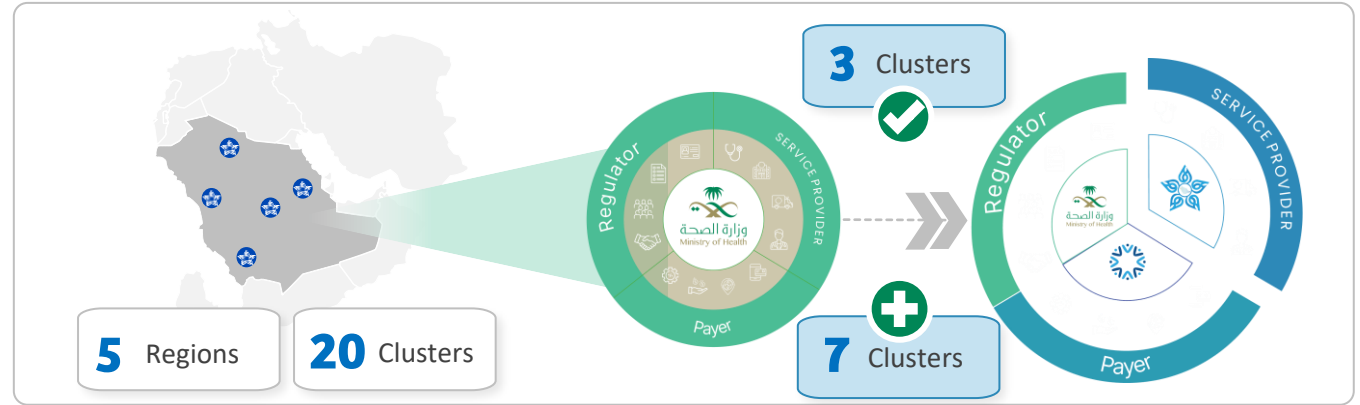
Saudi Vision 2030 – Health Sector Transformation Program

Objectives






Health Sector Transformation Program

-  Facilitating access to healthcare services
-  Improving quality of healthcare services
-  Strengthen prevention against health threats
-  Enhancing traffic safety



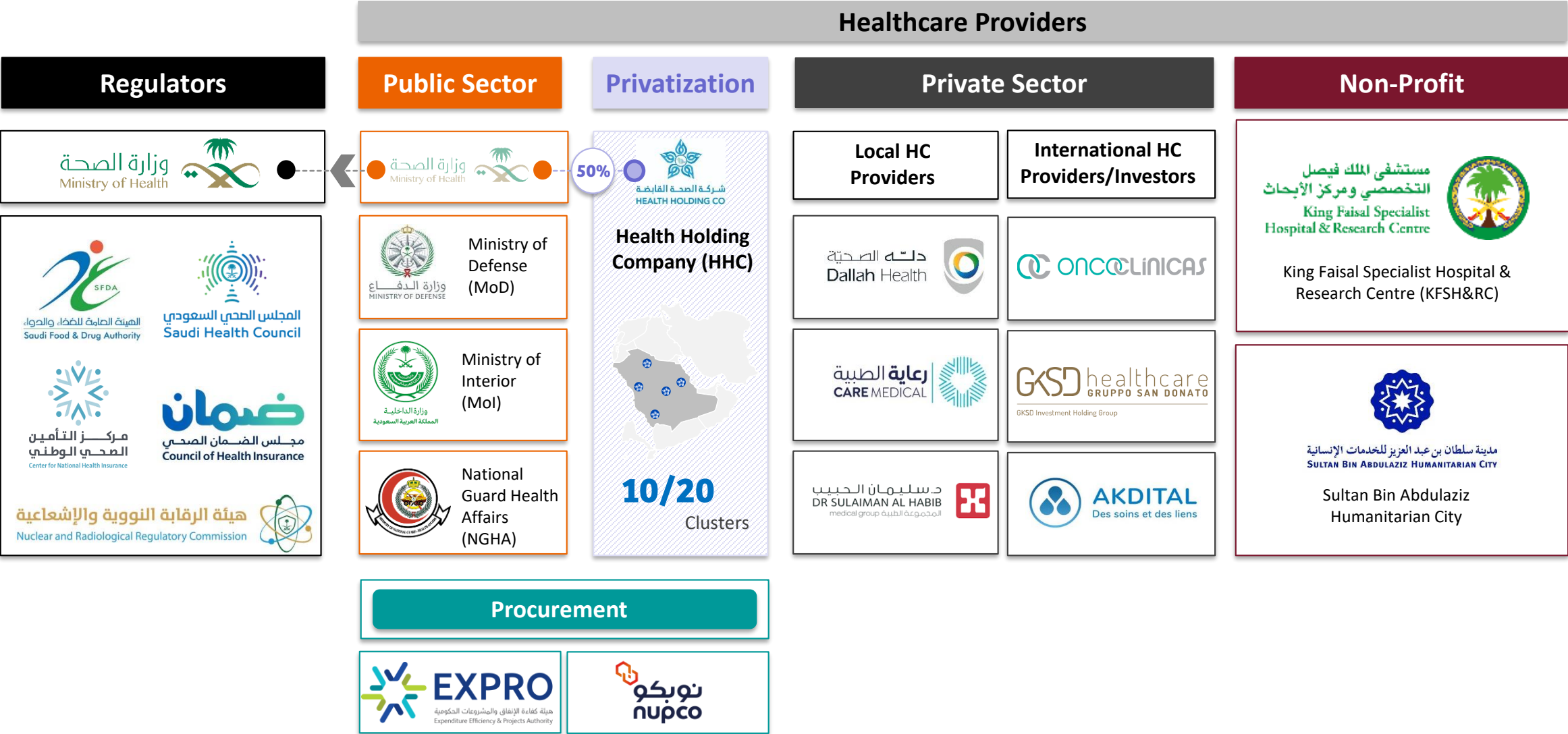
Scale of the Healthcare System ¹

2024 Healthcare Scale	2030 Projection
 516 Hospitals	~ 550 – 650
 ~82,000 Hospital Beds	~110,000 – 125,000
 >222,000 Applied Health Professionals	>500,000

-  Regulator for health-related activities and services within the country
-  Regulates health insurance activities and services
-  Service provider across clusters, including digital and virtual care
-  Government procurement and supply-chain management
-  Provides payment for health services delivered by HHC and its subsidiaries
-  Enhances government spending efficiency and project delivery
-  Enabling privatization of government assets and services across sectors
-  Enables local and foreign investment to support economic diversification
-  Oversees the safety and regulation of medical devices, pharmaceuticals, and food
-  Regulates and protects intellectual property with international practices

1. Ministry of Health (Statistical Yearbook 2024), Kingdom of Saudi Arabia

Saudi Healthcare Ecosystem



Regulatory framework: Saudi Food & Drug Authority

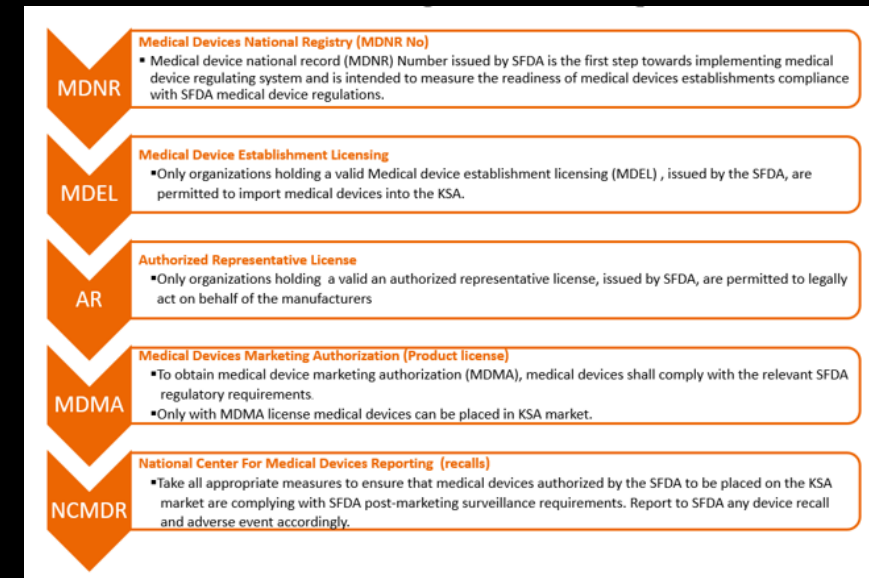


- A single point of contact (SFDA).
- Easy company establishment process.
- One Central digital platform (GHAD Portal).
- English language accepted.



- Independent technical assessment (TFA) by SFDA. **Extensive technical documentation.**
- **No direct interaction** during SFDA application review.
- Often **longer processing times.**
- **Frequent regulatory changes** / Changing interpretation of regulations.
- **Complex and evolving escalation mechanisms:** Limited ability to challenge decisions.

Registrations & Licensing



Saudi Arabia

Summary Market Entry

Summary Market Entry Saudi Arabia

STRENGTHS & OPPORTUNITIES — value drivers

Vision 2030 / Health Sector Transformation Program - modernization agenda

- Demand for access, quality, prevention, digitalization, private investment, innovation
- Advanced clinical priorities (NCD burden)
- PPPs etc.: New, open partnership routes for international investors

Localization & capability building as entry lever

- Differentiator beyond EQ supply: Local investment, manufacturing, R&D, knowledge transfer, training and co-creation
- MISA / investment environment supports international companies

OPEX

- Managed services, lifecycle support and training fit the shift from CAPEX to value-based commercial models

WEAKNESSES & RISKS — execution watch-outs

Local presence

- Without local footprint: weaker gov. relationships, Arabic-market know-how, etc.
- Prerequisites: Regional Headquarter (for public business) and fulfilling Saudization requirements

Regulatory / procurement / reimbursement – complexity

- Requires dedicated local capability, trusted partners and clear navigation
- SFDA technical assessment can slow down launch

Public-sector governance shift – adds uncertainty

- Changing roles and budgets across HHC, CNHI, NUPCO and clusters

Pricing structure & payment discipline

- Price-sensitive buyers with flexible financing requirements

Strategic read: market attractiveness is strong — but entry success is execution-critical: localize, partner, be flexible, show long-term commitment

Thank you very much.

BUSINESS IN SAUDI ARABIA

02.07.2026

Tom Bork, Managing Director B. Braun Al-Arabia LLC



Sales

in billion euros



9.4

B. Braun 2025 in figures

Investments

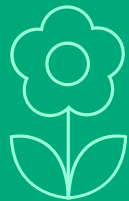
incl. R&D in billion euros



1.4

Greenhouse gas emissions

Reduction of scope 1 and 2 emissions
2025 vs. 2021



-20.9%

Employees

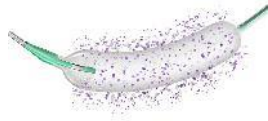


66,821

Countries with B. Braun locations

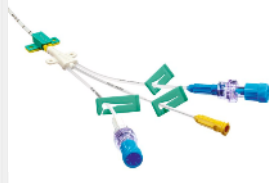
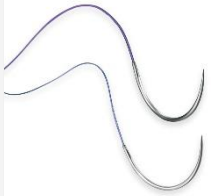


64



What we offer

More than 5,000 products and solutions make B. Braun a key provider in health care.



Which integrated solutions we offer

We bring together devices, software, consumables and services into an intelligent end-to-end system.

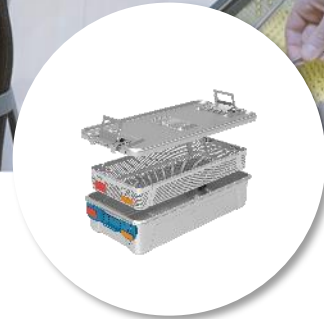
Smart Infusion



Digital Surgery



Asset & Supply

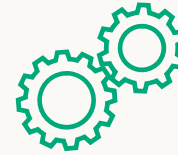


Renal Care



Kingdom of Saudi Arabia

A dynamic market.



Vision 2030
Privatization & Diversification.



Regional Political &
Economical
Volatility.

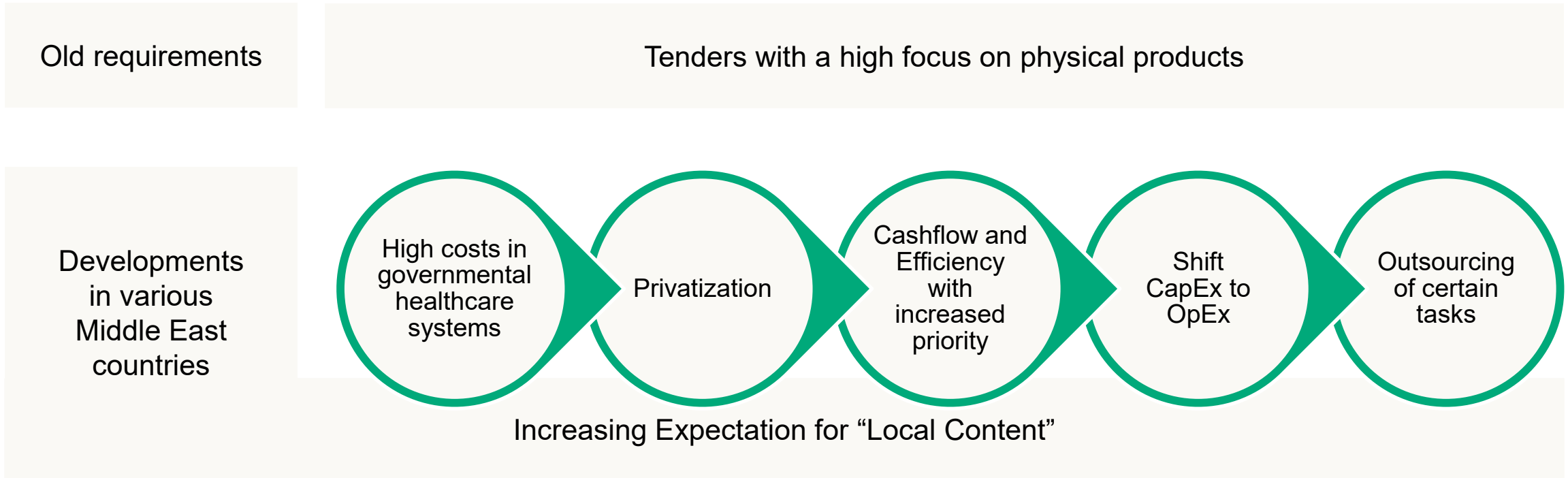


Partially high
Complexity.

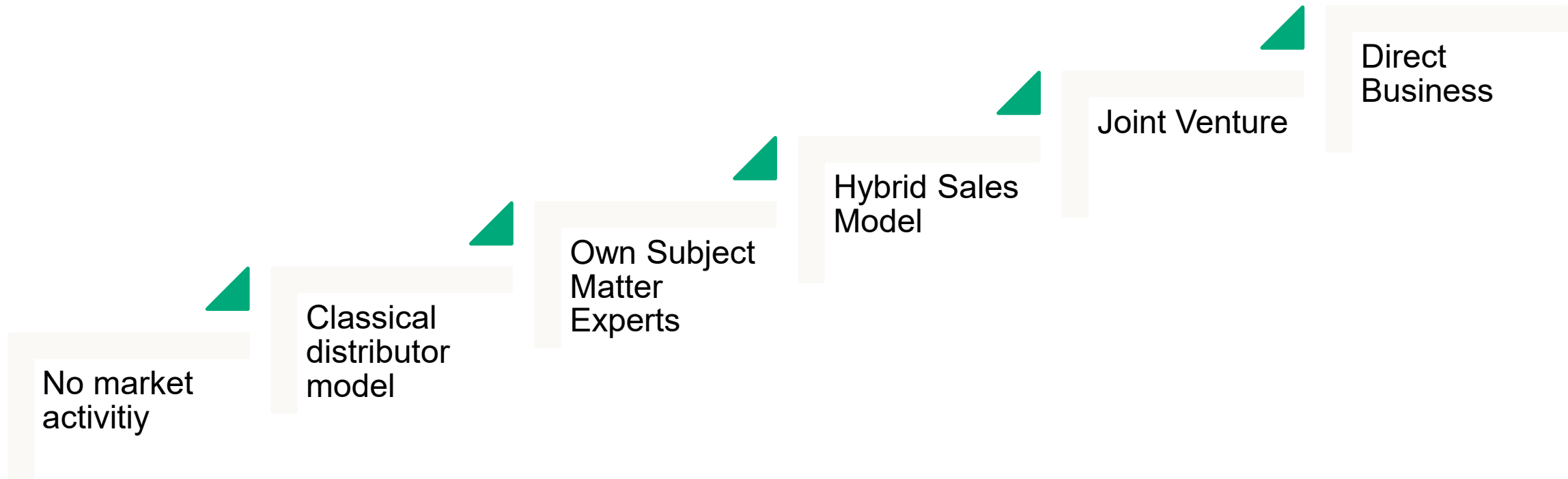


Protectionism
E.g. Local Content &
Saudization.

Example for Market Dynamics



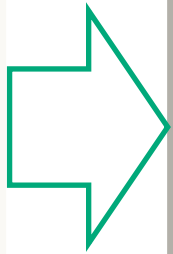
Potential Approaches



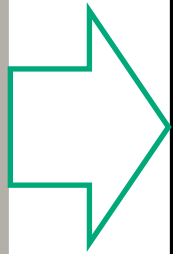
Distributor Model

Historic B. Braun Approach in KSA

B. Braun
Entities in
Germany



Local
distributor



Market

Distributors can provide economies of scale and portfolio management.

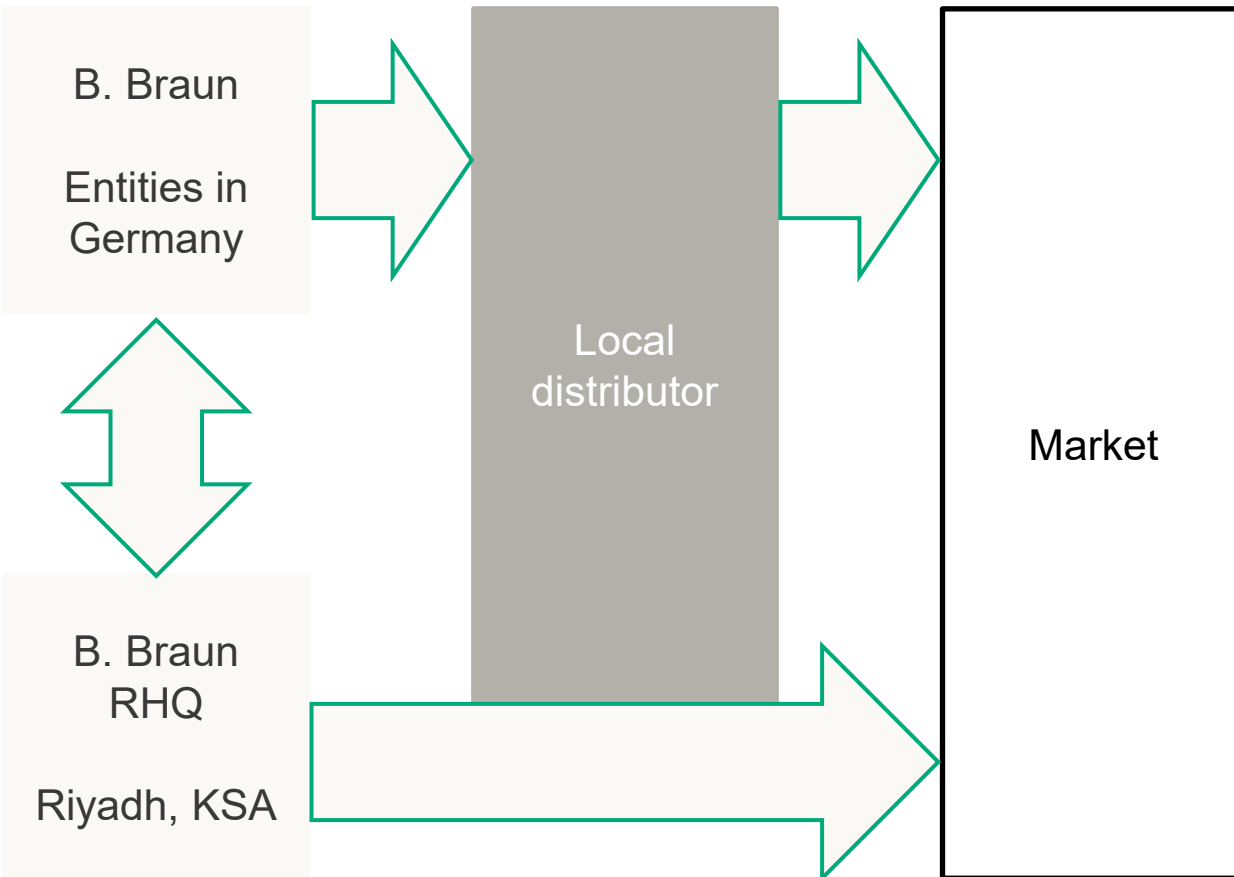
- Distributors have the possibility to build own value proposition through complimentary products.
- Distributors have the possibility to use their central functions for various companies as efficiency driver.
 - E.g. Import, Logistics & Warehousing for various companies.
 - Distributors can reduce the suppliers' burden for regulatory and administrative topics (SFDA, Payments,...).

It is crucial to select the right distributor.

- The work of the distributor contributes significantly to your market reputation.
 - E.g. a typical consideration is whether to tend towards large distributors vs. specialized small- to medium-size distributors.
- Guiding questions:
 - Do the capabilities, experiences and portfolio of the distributor match own requirements and expectations?
 - Do my products get sufficient attention within the portfolio?
 - Does the distributor have the access and reach to position my products?

Own Subject Matter Experts

B. Braun RHQ in KSA



Own Subject Matter Experts

- The distributor remains the main driver for the business.
- The manufacturer adds additional competencies to the distributors.
 - E.g. technical & clinical expertise.
- The manufacturer can increase own market exposure – in collaboration with distributor.

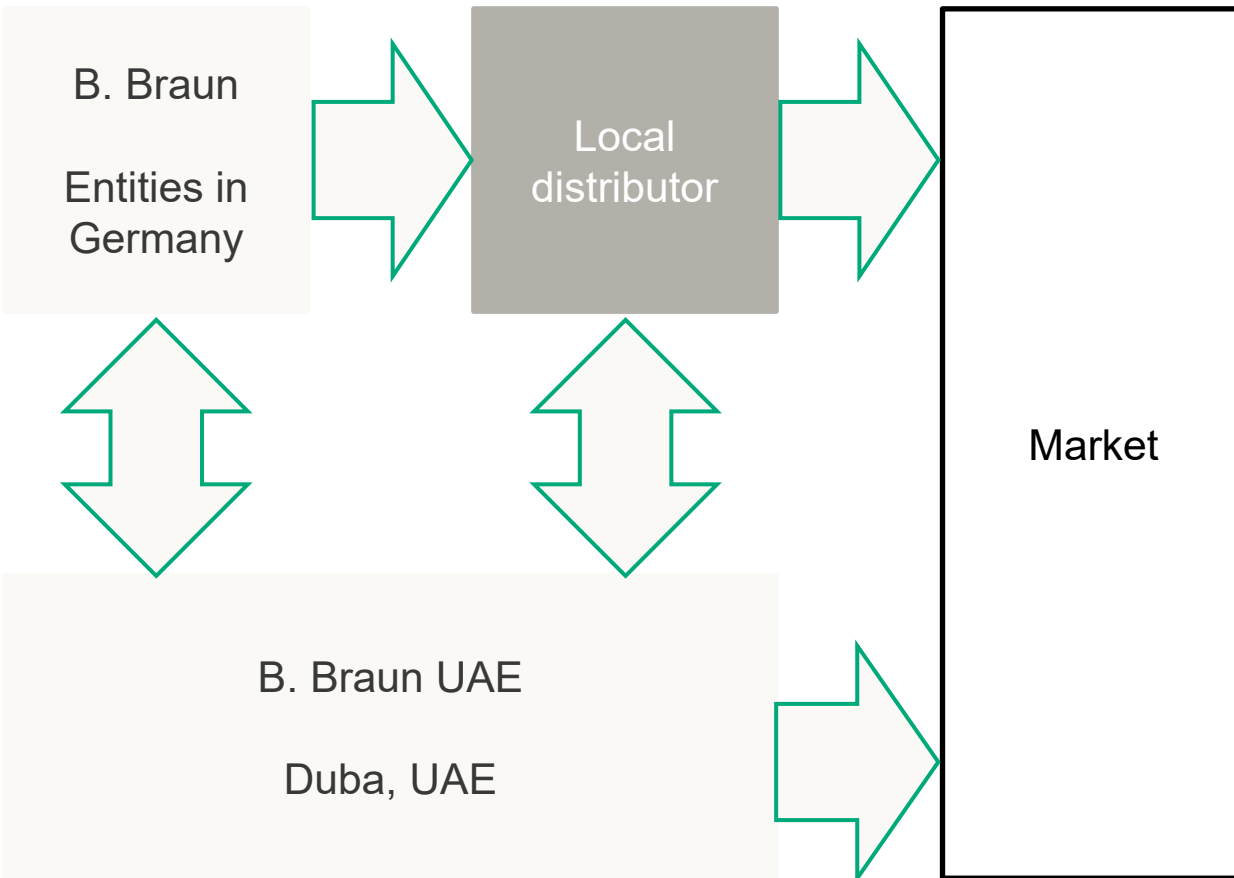
KSA Regional Headquarters (RHQ) as potential facilitator

- Intention of KSA Government: Multinational-Companies participating in Governmental Business on larger scale shall increase their engagement in Saudi Arabia.
- Purpose of RHQ: Drive regional business from Saudi-Arabia.
- Limitation of RHQ: Non-commercial status.
- Benefit of RHQ: No Saudization quota for 10 years.
- Further considerations:
 - The program targets multinational companies (various Global locations).
 - The FTE target stated by the Government are 15 people.

Note: This is not a complete list of relevant aspects around RHQ entities.

Hybrid Sales Approach

First models for B. Braun in UAE

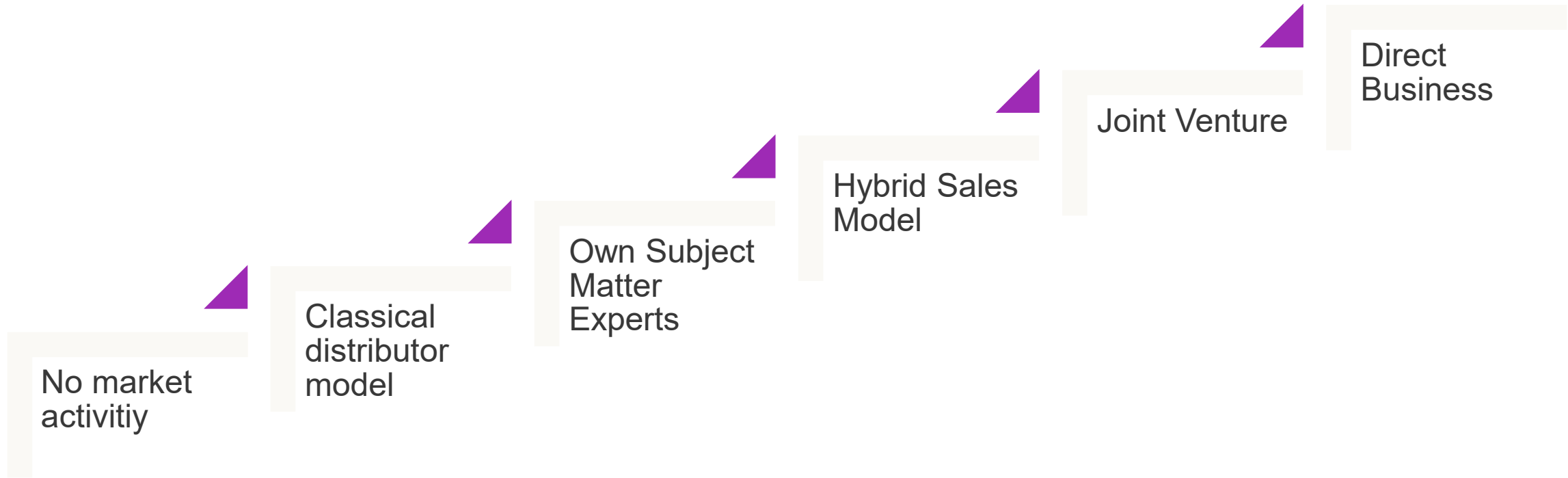


Hybrid Sales:

- The focus of the distributor shifts towards Operations & Finance (while taking care of its overall portfolio management).
 - The distributor remains the party importing, delivering, and invoicing to customers.
- The manufacturer takes over the Marketing & Sales activities.
 - The manufacturer's own team drives the business.

Market Access

Potential Approaches



Thank you and
stay healthy!

02.07.2026, Tom Bork

