第一期 | 2015 年 08 月

商务杂志

中国特刊

markets 投资德国杂志 Germany

远大前景

**德国的 Energiewende ——
能源转型再次启动，
经历了 14 年以来最大的转型。**

重绘格局

碳纤维复合塑料就像是减肥者的梦想：只有纤维，没有不需要的份量 p14

跨越柏林墙

德国纳米技术在全球严峻形势中逆流而上：这标志着即使全球众多发达经济体的工业正在衰退，高品质与创新始终占据重要地位 p16

我们希望继续保持成功业绩

与德国联邦投资与外贸署（GTAI）北京代表处驻华代表舒友涵（Jonathan Schoo）就投资商招募的专访。 p22

GERMANY
TRADE & INVEST
德国联邦外贸与投资署

亲爱的读者：

德国联邦外贸与投资署的最新外商直接投资报告显示：2014 年中国在德国投资项目最多，达 190 项，中国也就此此创下了新纪录，遥遥领先于排名第二的美国 (168 项) 和排名第三的瑞士 (130 项)。相比 2013 年，来自中国的在德投资项目数量增长了 37%。

报告还显示，中国投资商在德国最重要的投资领域包括电子和半导体行业 (16%)、机械工程 (14%)、金融服务 (9%) 和信息与通信技术及应用软件 (7%)。主要业务为销售和市场营销 (51%)，其次是服务 (8%)。接近 10% 的项目都来自于生产和研发领域。

因此，中国直接外商投资对德国的重要作用可见一斑。从客户谈话中我们了解到，德国吸引中国投资商的是基于其强大的工业、稳定的经济、巨大的市场潜力和优越的研发环境。越来越多的中国公司计划通过投资德国来拓展欧洲市场，并确保自己的品牌更广泛的应用领域。

德国联邦外贸与投资署是德意志联邦共和国对外贸易和对内投资机构，为希望投资德国、在德国开拓市场的海外公司提供咨询。请随时与我们联系，我们期待为您的项目提供支持!

贝诺 · 彭泽博士 (Dr. Benno Bunse)
第一总经理

目 录

编者语
贝诺 · 彭泽博士，第一总经理 2

我的德国
包逸峰，航盛电子集团国际事业部 总经理 3

新 闻
综合新闻 4-5

封面故事
远大前景 6-8
帕特里克 · 格里肯访谈 9

外国直接投资
中国为何能够领跑对德投资? 10
数量优势 11
世界级机遇 12

商 业
法律－德国制造 13
重绘格局 14-15

投资地
跨越柏林墙 16-17

工 业
前途“光”明 18
走向零能耗之路 19
智能住宅，智能生活 19

成功故事
德国——汽车王国的研发乐园 20

媒 体
新出版物 21

出版说明
出版说明 21

采 访
我们希望继续保持成功业绩 22-23

封面：？？？？

我的德国

“我认为德国是最好的研发投资地。在汽车类的信息高科技的研发领域，这里的产业链太完善了：有企业、客户、科学研究所、软硬件工程师以及很好的产品质量的标准。这对于航盛来说是最佳的投资选择。”

包逸峰
航盛电子集团国际事业部
总经理

不来梅全力支持中国投资商

德国不来梅经济促进局与不来梅孔子学院合作，定期邀请当地中国企业家参与专题研讨会。该活动在不来梅世界贸易中心举行，主要议题如“德国思维模式”或“德国企业如何将展览会作为直接营销的销售工具”等。该研讨会由不来梅 China Dialog GmbH 的总经理冷亚梅博士负责。

德国不来梅经济促进局总经理也邀请在不来梅的 17 位中国企业家参加了联合活动，不来梅驻上海投资代表王露在上海出席了会议。该一年一届的交流会主要旨在促进在不来梅中国企业家和不来梅经济促进局管理层的直接沟通，也是不来梅对当地外国企业家表示欢迎接纳的一种方式。

Zingtech GmbH 就是在不来梅型的一家中国公司。一年前，曾涛在不来梅创立了该公司，从事专业销售和进出口工业设备、特别是传感器技术和机电设备，同时他还提供中欧贸易咨询。他与中国的贸易公司Liting紧密合作，也通过该公司发进入了中国市场。

去年，他在机场城市 (Airport-Stadt) 的世界贸易中心安置了其新办事处。曾涛之所以选择在不来梅设立公司，不仅由于他听说过不来梅著名的城市音乐家，更因为不来梅在中国享有重要商业大都市的声誉。不来梅拥有机场、火车站和港口，因此物流交通也相当边界，这也是重要原因之一。

又如：MoreLux ——龙源进出口有限公司在宁波每月为该品牌生产 20 万组户外照明设备，包括道路、大型生产场地和仓库照明。龙源成立于 2000 年，在全球拥有七家分公司。2014 年，该公司与 Howee GmbH 在不来梅也成立了一家分公司，计划从不来梅打开欧洲市场，寻求销售市场以及商业合作伙伴。总经理吴绮明与另一名员工在不来梅机场城市的世界贸易中心办事处工作，另外六名员工则在中国办公室办公。

政策放宽

中国新政策已实施一年多，如今国内企业无需再经过有关部门冗长的审批流程，即可在海外收购投资额不超过 10 亿美元的企业。而此前这个门槛是 1 亿美元。除了少数例外，企业只需将其计划项目注册就可以参与投标。

这意味着：过去那些由于政府机构繁琐程序不能加入到欧美企业的中国企业，将来则具备了平等的发展条件。

由此，中国企业已渐入佳境。首先，如今许多中国人经过西方教育，熟识企业收购的游戏规，并掌握目标公司的大量信息。其次，中国人往往更愿意事先先与工会或目标公司的员工进行沟通，这与财务投资商等竞标商截然不同。

近年来，中国式的商业行径改变显著，早先他们主要收购品牌 (最好不带工厂)，而如今，中国企业更多寻找德国企业和生产基地相结合的投资，因为他们也十分有意向将这些企业的技术应用到国内市场。因此，中国投资商在西方投资后，如果被收购公司运营良好，则仍保留当地的管理团队和体制，以确保公司的市场、技术和管理能力。

前两波中国投资商的购置热潮主要集中在自然资源和基础设施公司，而今他们的投资目标越来越倾向于食品加工、机械工程或电信领域的企业。

重庆在杜塞尔多夫设立物流办公室

成都这一中国大都市在杜塞尔多夫设立办公室的目的在于提升“渝新欧”从重庆－杜伊斯堡陆路货运线的知名度，这条“新丝绸之路”已投入运营三年多了。

该路线连接两大物流中心，即中国重庆和北莱茵-威斯特法伦州的杜伊斯堡。这条新丝绸之路为两国之间的货物运输贡献很大，而这些货物到了两地后则被继续发配到各地。

惠普通过该直达线路运输大约 40% 在中国为欧洲市场生产的产品，而且该比重还将继续增长。惠普的罗兰 · 克雷维克 (Roland Kleijwegt) 这样评价其重要性：“重庆和欧洲间的铁路为我们带来了巨大优势，那就是运输时间。通过传统海运需要大约 36 天到达。而通过这条铁路仅需 22 天，比以前少 14 天。这对于具有高附加值的产品来说具有相当重大意义。”

重庆市副秘书长董建国阐明了建立该欧洲代表处的重要性：“首先，从欧洲销往中国的货物可以经此运到重庆。其次也可以进一步扩大重庆和欧洲之间铁路线的国际声誉。”

中国发动机制造商东明机电（深圳）有限公司在慕尼黑设立欧洲总部

2014 年 10 月，东明电机电器有限公司为其位于慕尼黑的欧洲总部揭幕。设立新办公室的主要目的是与现有客户和合作伙伴加强合作，并在当地赢取新客户。

“具有高创新力、光明科研前景的巴伐利亚说服了我们，将欧洲总部设在巴伐利亚，”企业董事长兼总经理谢伟 先生公司说道，“慕尼黑拥有非常发达的基础设施，是开展欧洲业务的理想地点。”

东明电机电器有限公司成立于 1980 年，总部设在香港，生产基地在深圳，已有超过 3000 名员工，生产家用和工业电动马达和电驱动系统。2014年，广东省与巴伐利亚州第10次签署伙伴关系协定。越来越多的中国企业选择在巴伐利亚扩张其欧洲业务，中国南方企业尤其多。因此，巴伐利亚也在一年前左右在深圳设立了第二家中国代表处。

德国在 48 小时内为商务人士签发证件

自 2015 年 5月 1日起，德国驻华大使馆将在 48 小时内为商务人士发放签证。为此不收取额外的加急费用。德国 向更多经常 旅行者和商务人士发放一/多年多次往返申根签证。与 2014 年相比，这种签证的发放比重有了显著提高，自 2014 年 10 月以来已增长了一倍。很多经常旅行的商务人士 获得 有效期最长为 5 年的申根签证。这使他们能更加灵活地制定旅行计划，不必在每次旅行前重新申请签证。

德国非常欢迎中国的商务旅行者，对所有其 他因探亲访友 或度假 而赴德 的旅行者来说，签证申请处理时间也 在缩短，通常为 3 个工作日。进一步简化申请程序的措施正在筹备之中这些举措是 2014 年 10 月德中政府磋商时两国就大幅简化签证程序所作约定的部分体现。

赴德旅行正热！不论是商务考察、展会参观，还是度假，德国对中国公民来说都是具有吸引力的旅行目的国家。数据即是最佳注解：2014 年，德国向中旅行者签发了近 33 万份签证。这一数字还在持续增长，每年增幅近 20%。

从中国到德国——不走海路走铁路

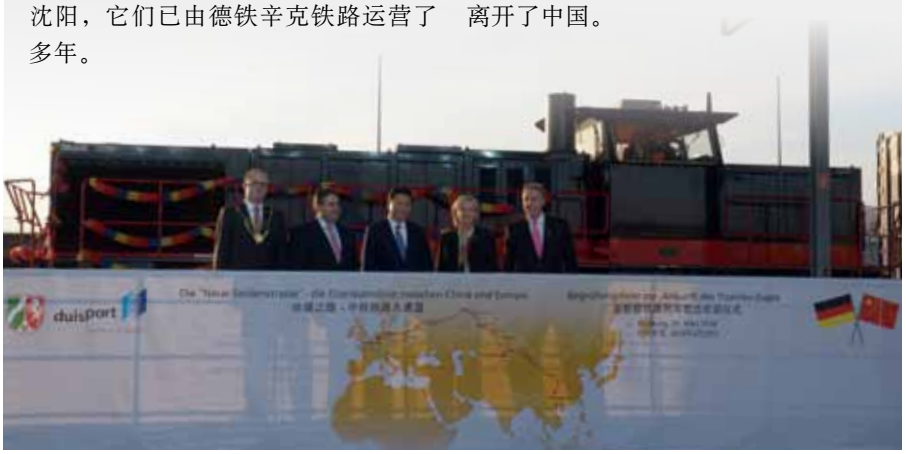
来自中国的大型集装箱船可将多达 18000 个标准集装箱运输到汉堡，一辆火车只需装载 50 个集装箱，而中德之间的陆路运输却仍是抢手业务。

铁路运输最多需要 19 天，而海运则需要两倍的时间，这对季节性纺织品或急需的零配件来说是个棘手的问题。

由于铁路运输更为快捷，尽管每个集装箱成本比海运高出 50%，需求仍不断增长。包括汉堡-郑州铁路线在内，中德间陆运共有三条铁路线，还有两条分别是杜伊斯堡－重庆、莱比锡－沈阳，它们已由德铁辛克铁路运营了多年。

到杜伊斯堡、莱比锡的两条线路原先是为大客户设立的。当时计算机制造商惠普要将电子元件从中国运入莱茵兰，宝马则要为了在沈阳的工厂输送预制的汽车部件。这使得这两条 10000 和 12000 公里长的铁路线的建造更顺畅，也没有太大的经济风险，而且每个客户都可以预订这些列车。

这种跨欧亚大陆的陆路建设替代了海陆运输，这也为经济发展做出了贡献，因为中国工业已不再停留在海岸线，正不断向内陆发展，如此一来，到港口的运输就需要三天，而如果通过陆路，火车在三天内则早已启动并离开了中国。



远大前景

可再生能源

德国的 Energiewende ——
能源转型再次启动，
经历了 14 年以来最大的转型。
这种转型拉低了电价，
为投资商提供了巨大的保障，
同时确保德国宏大的
能源计划最终将会实现。

《可再生能源法》(EEG) 改革的关键变化包括:

太阳能光伏发电的新目标（年产能增加）

2.500 兆瓦

报酬（每千瓦时）

0.09 至 **0.13** 欧元

近些年，德国的面貌发生了巨大的变化。在全国范围内，房屋屋顶都铺上了太阳能电池板。在其内陆以及海上也建起了成林的风机。从飞机上往下看，这些风力涡轮机就像沙堡上的风车，但事实上，风力涡轮机的翼幅相当于空客 A380 的机翼长度。

显而易见，德国坚持放弃使用化石燃料，并且对其《可再生能源法》(EEG) 进行了修订，修订版已于 2014 年 8 月生效。该原法颁布于 2000 年，就淘汰核能问题达成一致。迄今为止，该部法律已成为德国能源改革的基石，同时也是世界上最为宏大的国家能源转型计划。

从整体层面来说，作为能源转型的主要依据，《可再生能源法》旨在提升可再生能源在电力消耗中的份额，其份额应于 2050 年之前至少达到 80%，同时实现二氧化碳排放较 1990 年减少 95%。该能源计划保证输电入网保持长期稳定的价格，这一举措鼓励了风电和太阳能发电的发展。能源改革的成功对于德国来说非常关键，对于应对全球气候变化来说亦是如此,很多国家正在观望工业和经济大国——德国能否完成这一重大转变。如果德国取得成功，其他国家也会相继跟进。

这部法律的主要目的之一就是在 20 年内提供安全的投资环境、诱人的投资回报以及稳定的能源价格。目前，这部法律已经起到了作用。从 2000 年 - 2013 年间，可再生能源占家庭和商业用电总量的份额上升至 25%。

尽管有所提升，但是 2014 年仍然需要继续进行改革，因为可再生能源吸引了过多投资，德国也可能成为其成功的受害者。然而零售电价暴涨，这是因为奖励措施所消耗的费用都出自家庭电费中的附加费。当人们申请更多补助时，附加费用就会出现上涨。结果，随着可再生能源领域的投资不断增长，电费也在不断上涨——这并没有为消费者带来实惠。显而易见，德国需要进行相关改革。德国联邦经济事务与能源部部长西格玛尔 · 加布里尔 (Sigmar Gabriel) 说：“再次启动能源改革可谓是一个重要的里程碑”，“我们将会扩展可再生能源的同时，使其市场化。新的法律框架将会首次把可再生能源列为德国电力供应的主要来源以及未来的主要能源来源”。

阿格拉能源会议 (Agora Energiewende) 是能源转型领域的首席智库。该机构预测再生能源改革带来的附加费已经从 2009 年的每千瓦时 0.013 欧元涨到现在的 0.0624 欧元，涨幅高达5倍，这种趋势有可能会持续到明年。根据目前这种趋势，以及批量电价的下降，阿格拉预测来年的零售电价将会稳定在每千瓦 0.30 欧元左右。

德国在能源改革过程中将可再生能源的平均固定价格由 17 欧分降至 12 欧分。价格降低并不意味着德国已经完全致力于向可再生能源转变。这意味着新能源技术越来越具有竞争力，主要因素在设备价格的骤降，例如太阳能电池板。目前，德国更加注重价格低廉的能源技术——太阳能和陆上风能——并减少了对于高成本生物质能发电厂的支持。

改革措施对于能源转型能否成功可谓是至关重要

与此同时，德国政府为新能源发电站的建设设定了目标。这一做法能够把可再生能源发展与配套设施建设结合起来，例如建设新型电网，电网建设需要紧跟能源发展。2011 年，因为电网承载能力有限，407 千兆瓦时的风能无法输入电网，这一现象也能说明德国目前所面临的挑战。407 千兆瓦时的电能相当于 116000 户家庭的全年用电量。

此外，根据阿格拉的调查，能源改革将会增加陆上风力发电，今年陆上风能的新增量由 3300 兆瓦增加至 3700 兆瓦，在未来几年时间里，德国将计划超过 2500 兆瓦的年新增量。

生物质能发电的新目标（年产能增加）

100 兆瓦

报酬（每千瓦时）

0.06 至 **0.24** 欧元

由于无法输电入网，很多海上风能发电项目面临延后，但是政府向投资商做出承诺，德国将在 2020 年之前达到 6500 兆瓦的发电目标。阿格拉预测 2014 年至 2016 年的年装机容量为 1000 到 1500 兆瓦。

对于太阳能光伏发电来说，其利润正在不断缩减，这就导致投资逐年减少，分析人员预测其装机容量将由 2000 增至 2200 兆瓦。在新政策环境中，家庭发电享有一定的市场利润，因此，私人住所或者商业用房的屋顶上安装的光伏设备也越来越多。随着太阳能发电板的价格在世界市场上的不断下滑，阿格拉预测 2015 年至 2016 年的太阳能发电装机容量将从 2000 增长到 2500MW。就生物质发电而言，除了使用液体厩肥小型发电机以外，其他发电补助的均出现大幅缩减。2014 至 2016 年间，新型生物质能发电量有可能从 50 增长至 100 兆瓦。此外，根据 AG Energiebilanzen 工业部的调查，大部分发电厂建筑都需要进行修缮，65% 的外立面都出现隔热问题。

上述种种措施不仅仅对于能源转型的成功具有重大意义，还能够维持公众对于能源改革大型项目的接受程度。根据德国联邦能源与水处理部的调查，89% 的公众对于能源转型表示支持。

然而，《可再生能源法》的修订工作仍然在进行中。德国政府已经宣布将在

政府鼓励生物质发电厂采用来自农场的液体厩肥。

风力能源的新目标 (2020)

6.5 千兆瓦
海上风能

2.500 兆瓦
陆上风能

报酬（每千瓦时）

0.06 至 **0.09** 欧元
陆上风能

0.13 至 **0.14** 欧元
海上风能（平均 20 年以上）

2016 年向议会提议进行进一步改革。与欧盟 2014 年新颁布的环境保护指南一样，德国改革将引入可再生能源的竞标制度，该制度将于 2017 年生效。

此外改革对于德国新能源转型能否成功来说可谓是至关重要，而改革范围已经远远超过可再生能源的发电厂建设工作。德国在向可再生能源转变的过程中所面临的最大挑战就是能源供应的稳定性，因为其国内的电力供应主要依赖于风能发电和太阳能发电——这两种发电形式都具有极大的不稳定性。德国计划采用智能电网管理风能发电和太阳能发电并网时所产生的波动。如果电价较低，那么人们就会选择使用电动车和洗衣机。

智能电网的规划开始于9月，当时西格玛尔 · 加布里尔 (Sigmar Gabriel) 参与了北方城市什未林一个激动人心的工程开幕仪式：该工程是一个大型储电站，其面积有体育馆那么大，其中设有 25600 个三星锂电池单元。该储电站每秒能够储存或释放5兆瓦的电量，因此，它能够像 50 兆瓦的风力涡轮机一样提供电力供给。座落于柏林的Younicos公司致力于智能电网储电方案研究，该公司建立的电厂目前由绿色电能供应商 WEMAG 负责运营。Younicos 首席技术主管克莱门斯 · 特里贝尔 (Clemens Triebel) 认为：“高效的智能存储，例如 WEMAG 储电站，是建立高效、绿色、经济型能源系统的关键所在。这些储电站能够使

市场力量

德国正在逐步完成从上网电价补贴政策到差价合约额转变。在差价合约条件下，发电方将自行负责出售电量。政府将会补贴市场电价与补贴电价之间的差额。差价合约将于 2015 年适用于发电量超过 500 千瓦的发电厂，同时将于 2016 年 1 月份之前适用于发电量超过 100 千瓦的发电厂。

信息来源： 阿格拉能源转型会议，经济部

电网智能化、灵活化、更具弹性，能够帮助我们缩减旧式的化石能源或核能系统，增加新型的可再生能源系统”。德国政府为这项价值 670 万欧元的试点工程提供了 130 万欧元的资助。

德国部长加布里尔说：“储电单元对于能源转型和电能供给安全来说具有重要的意义”。“储电电源能够处理可再生能源输出不稳定的问题。他们能够使德国的电力系统更加灵活，针对不同的电力输出或电力需求做出快速反应”。

波士顿咨询集团 (Boston Consulting Group) 预测 2030 年之前，仅电力行业的能源改革就需要超过 2000 亿欧元的投资。为了保证北方的风能发电能够输送到大都市以及位于南部和西部的工业区，德国计划建设 2800 公里的新型高压电输电线，部分电线杆将高达 80 米。截至目前为止，德国仅仅建设完成了数百米的输电线路。

不可否认，能源改革在技术层面和政策层面都面临巨大的挑战，但是各个领域都具有大量投资机遇——在未来几年内，投资前景较为明朗。

可再生能源的增长

采访 德国联邦外贸与投资署采访阿格拉能源转型会议执行董事帕特里克 · 格里肯博士 (Dr. Patrick Graichen)，阿格拉是柏林的能源改革智库。

特里克 · 格里肯尔博士 (Dr. Patrick Graichen)

帕特里克 · 格里肯取得了市政能源政策博士学位，他在德国联邦环境部工作了 11 年，主要负责与京都协议书以及德国与欧盟能源政策相关的气候谈判。他于1 月份就任阿格拉能源转型会议的主席。

改革《可再生能源法》的结果是否能够解决由可再生能源快速增长所造成的能源成本上升问题？

格里肯：根据计算，能源成本已经停止上涨了。补贴成本在未来几年将保持恒定，这也就是意味着由消费者承担的可再生能源附加费有望在 2015 年有所减少。2010 至 2012 年，大量太阳能发电并入电网。现在太阳能发电业主将会收到一大笔补助，他们将在未来 18 年内提供太阳能电力输出。相比之下，新增的太阳能发电业主将会获得 1/3 的补助，或者更少，因为光伏电厂的收购价格骤降。太阳能发电不会引起能源成本上涨。生物能源的扩张有所减缓——它引起了成本的大幅上涨。因此，生物能源不再引发新一轮的成本上涨。

您是否担心《可再生能源法》的改革会减缓可再生能源的发展速度，因为市场风险性增高，而太阳能领域的小投资商将会面临复杂的市场情况？

格里肯：我不这样认为。德国政府为保证平稳的发展速度，制定了清晰的目标，我们在过去十年的发展过程中可以看出这一点。装机容量的年增长速度较快——每年 2500 兆瓦。从今以后，对于大型太阳能发电厂的补助金额将由竞标公司决定。如果修订成功，《可再生能源法》可以保证可再生能源的发展速度，并且能够控制能源成本。中小型太阳能发电厂仍然具有可行性。此外，随着设备价格的下降，太阳能发电将仍然具有较大的吸引力。

此次改革将对风力发电和生物发电产生怎样的影响？

格里肯：近些年，风能发电的增速迅猛，这种势头将会继续保持，因为其发电成本较低。德国的目标是每年新增 2500 兆瓦的装机容量。但是，生物发电将遭受缩减。生物发电在未来的主要用途就是在风能发电和太阳能发电无法满足需求时提供电力。

德国能源领域对于国际投资商具有怎样的吸引力，哪些领域具有巨大的发展潜力？

格里肯：德国政府提供了强有力的法律保障，同时也为国际投资提供了安全的环境。德国从未采取过像今天这样的奖励措施，也从未取得像今天这样的发展。这本身就是一种财产，尤其是能源行业的长期投资。

您对德国能源行业在来年的发展有什么预期么？

格里肯：我们预计可再生电能将会每年增长 1.5 到 2.0 个百分点——其所占比重将由目前的 25% 增加到 2025 年的 40% 或 45%。增长的电能主要来源于陆上与海上风能发电和太阳能发电。这些发电形式将成为德国能源领域的支柱。

尽管德国褐煤使用量和二氧化碳排放量有所增加，但是德国依然是能源转型的典范？

格里肯：是的，因为德国在能源领域创新方面仍然领先世界，尤其是风能和太阳能发电，是其他很多国家的典范。如果风能发电和太阳能发电可以在世界多个范围内占据廉价优势，那么更多的国家将会采用德国的可再生能源技术。煤气曾导致德国二氧化碳排放量在过去两年时间内不断上涨，至于这个问题，我相信德国政府将会严格监管——例如更改排污权交易或采取其他措施。

中国为何能够领跑对德投资？

作者：第一财经日报记者 顾乡

投资 根据德国联邦外贸与投资署 (GTAI) 最新出炉的外国投资报告，2014 年中国成为在德国项目投资数量最多的国家，并创纪录达 190 个，大幅超过第二名美国 (168 个)和第三名瑞士 (130个)。

中国正创纪录地成为在德国投资项目数量最多的国家。

根据德国联邦外贸与投资署 (GTAI) 最新出炉的外国投资报告，2014 年中国成为在德国项目投资数量最多的国家，并创纪录达 190 个，大幅超过第二名美国 (168个) 和第三名瑞士 (130个)。

事实上，中国对德国项目投资的数量一直持续增长，2009 年为 84 个，2010年为 126 个，2011 年为 158 个，2012年为 98 个，2013 年为 139 个，与 2013 年相比，中国在德国的投资数量增长了 37%。

另据不完全统计，中国的项目投资金额在 2014 年超过 2 亿欧元，创造的就业岗位超过 1700 个。

对于中国对德投资增长为何如此迅猛，有德国联邦外贸与投资署人士对《第一财经日报》表示，中国企业在德国的投资热情很高，原因是中国国内的“走出去”政策鼓励企业海外投资，另外中国企业希望通过进入德国市场提升自己品牌的质量，利用德国制造的品牌开拓海外市场。

“德国特殊的地理位置和欧洲最大市场的地位给中国企业提供了很好的机会，因为进入德国市场就可以很容易进入成熟的西欧市场和充满活力的东欧市场。”上述人士对本报表示，“另外，中国国内目前正面临产业升级、人工成本的上升，提高效率以及自动化程度等压力，因此在德国这个工业科技强国投资，可以利用‘德国制造’或者‘德国设计’的品牌，使企业除了开拓海外市场之外，还可以在国内市场有更好的定位。”

比如，德国目前推行的工业 4.0 战略，也引发了中国企业的关注。对于其中潜在的投资机会，以及对于中国产业升级的借鉴意义，业界进行了广泛的讨论。A 股市场上也曾掀起一股“工业 4.0 概念股”的炒作之风。

对于工业 4.0 概念的适用范围，有德国业界人士此前对本报表示：“工业 4.0 目前仍主要适合大型企业，比如汽车制造商。因为汽车制造业的分工已经非 常细了，可能需要在某些工序上安装传感器和控制器，把不同的程序通过网络结合起来……对于产量较小的公司而言，全自动化不见得有意义。”

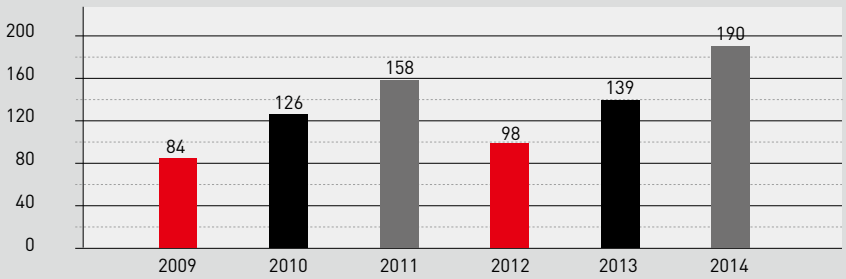
除了工业 4.0 这一新兴概念外，德国的传统优势产业一直是中国企业追捧的目标。上述报告显示， 去年中国在德国项目投资的主要领域为电子与半导体 (16%)、机械制造 (14%)、金融服务业 (9%)以及信息通讯和软件 (7%)。中国企业在德国从事的主要商业活动为销售与市场支持 (51%) ，其后是服务业 (8%)。

“中国是德国非常重要的投资来源国。德国强大的工业基础、稳定的经济状况、巨大的市场潜力以及杰出的研发环境对中国投资者来说极具吸引力。越来越多 的中国企业计划通过投资德国开拓新的欧洲市场，使自己的品牌更具影响力。”德国联邦外贸与投资署投资部主管阿希姆 · 哈蒂格 (Achim Hartig) 表示。

个别国家特别分析 – 中国

就各联邦州直接通报至德国联邦外贸与投资署的项目数量来看，中国投资商在德国十分活跃。

来自中国的在德投资项目数量 (2009-2014)



来源: 德国联邦外贸与投资署 2015
备注: 外商直接投资项目是指绿地投资与投资扩张项目。 不包括 M&A 项目。

数量优势

投资地 最受欢迎的投资地。德国历来是人们倾心的投资地。由于德国基础设施完善，注重科技创新，在未来若干年时间内，其投资吸引力依然不减。

根据金融时报 (Financial Times) 外商直接投资数据库的统计，外商直接投资相比往年有所增加。金融时报出版的 2013“外商直接投资市场”报告大约 800 个项目——德国拥有排名第三的注册投资数量。该数据库每年都会更新，其主要根据外国公司投资的项目数量来对国家进行排名。根据最近的数据显示，德国排在印度、墨西哥和法国之前，位列第四，仅次于美国、中国和英国。

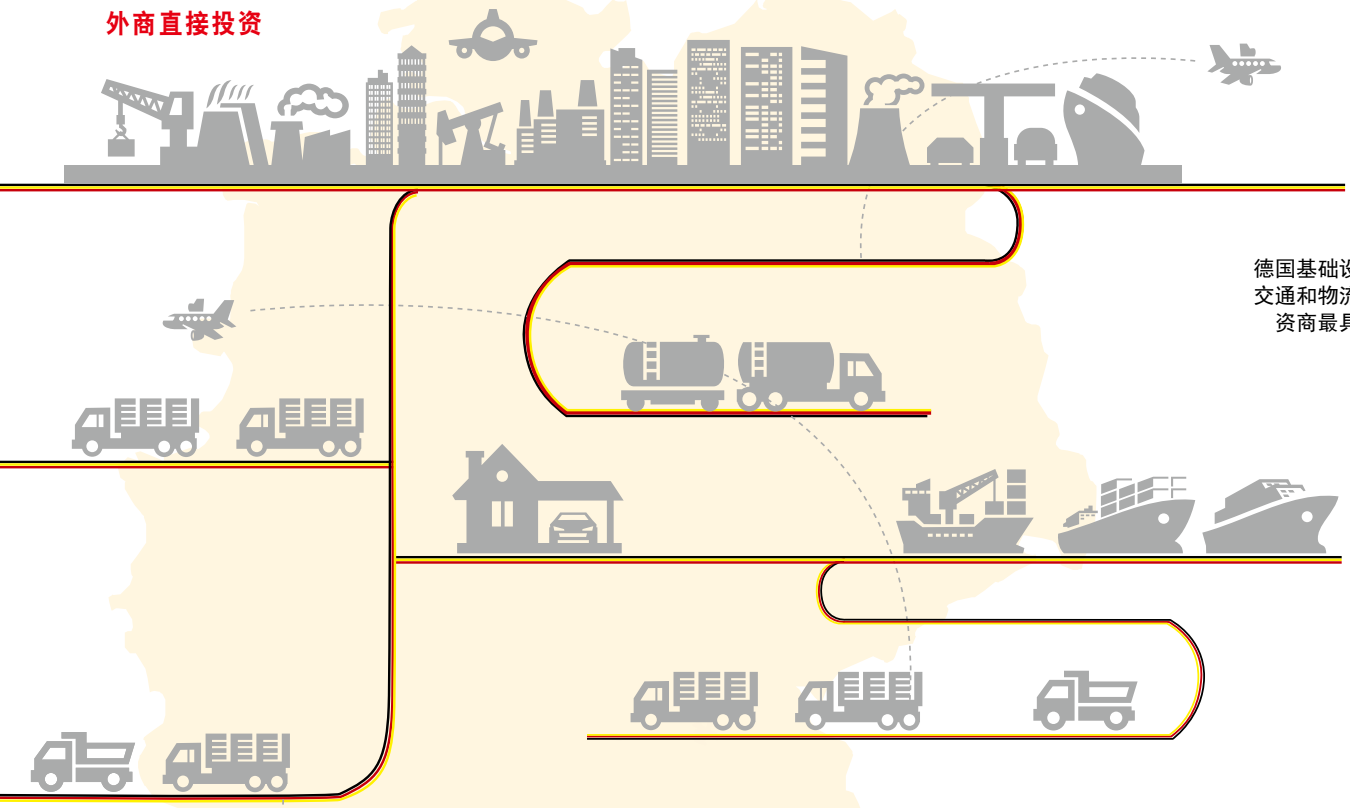
联邦德国并非每次都能获得如此高的排名。2003 至 2007 年间，记录在数据库中的外商直接投资项目少于 350 个。在过去四年时间里，外商直接投资项目每年都至少有 775 项，这是一个喜人的消息。2012 年，德国外商直接投资的项目数量达到 860 个，是其最高纪录。该数据库记录了 2008 年至 2013 年间超过 3900 家外国公司在德国投资的 4700 多个项目。

德国联邦外贸与投资署投资商咨询部门负责人罗伯特 · 赫尔曼 (Robert Hermann) 说：“在全球新设投资项目中，6%-7% 位于德国”。他认为，这组数据证明德国是理想的投资地，还有其他人也支持这个观点。来自世界各地的公司珍惜德国提供的商业契机。仅在 2013 年一年时间里，就有来自 57 个国家的公司在德国进行投资。正如预期的那样，美国公司在这些投资中占据最大份额。与往年一样，2013 年投资项目中每四个项目就有一个是起源于美国。排名第二的投资来源国是瑞士，在新设投资中 12% 来源于瑞士，其次是来自英国的投资，占据 9%。其中重要的投资来源国包括法国、挪威、澳大利亚和日本。

中国有很多公司在德国进行投资。从 2008 年至今，中国在德累计投资 360 个项目。事实上，中国投资占了德国外资的 7%。中国 17% 的绿地投资都位于德国，这使得德国成为中国人最为青睐的投资地。同时，德国也是亚洲市场最为重要的绿地项目来源国。

《外商直接投资市场》数据库显示外商直接投资项目分布于 39 个不同的行业。在资本投资中，信息技术行业和软件行业占据了最大份额 18%。金融行业和企业服务行业紧随其后占据 15%，工业机械和设备行业占据了 11%。在将来，外国投资商可能对各个领域中的新项目产生兴趣，例如向可再生能源转变、INDUSTRIE 4.0 工业战略等。

德国之所以成为越来越受欢迎的投资地，其原因是多种多样的。其中一个因素就是其太阳能发电和风能发电，此外，德国拥有完善的基础设施、智能电网领域、能源储备领域以及需求型管理行业都有大量的商业机遇。德国能源政策、工业政策以及公民生活正在向现代化迈进——因此，德国对于外国投资来说仍然是一个有吸引力的市场。



德国基础设施，尤其是交通和物流设施对于投资商最具有吸引力。

世界级机遇

投资热点 通过知名机构和咨询公司的大量调查，我们认为德国是欧洲最具吸引力的商业投资地。

作为最具吸引力的商业投资地，德国享有盛誉。通过世界上多数知名机构的报告，我们发现德国拥有欧洲范围内最好的投资环境。

首先，世界经济论坛发布的 2013-2014 世界竞争力报告把德国排在第四位，相比 2012 年排名第六略有提升。根据达沃斯论坛上经济学家的观点，德国的排名在近些年都有所提升。事实上，德国的竞争力排名曾一度超越美国。

世界竞争力报告对 148 个国家在 110 项指标上的表现进行了对比，其中德国的基础设施是其最具吸引力的地方，只有中国香港以及新加坡在某些子范畴排名上略高于德国。安永会计师事务所在投资地德国调查了 201 位主管，他们持有相同的观点，都认为德国拥有最好的交通和物流设施，同时，其通讯系统也比较发达。在受调查的公司中，80% 都认为基础设施是德国最具吸引力或较具有吸引力的地方——那些依赖于德国基础设施的人更加看重质量。在评估过程中，德国安全且快速的电力供应同样受到人们的褒奖。

2010 年，世界银行的营商环境报告根据电力供应状况对各个国家进行了评估。报告发行之后，德国就成为了世界上具有吸引力的投资地之一。在经商过程中，投资商往往需要快速可靠的电力供应，而德国在电力供应方面具有欧洲最好的条件。由于完善的基础设施，德国为投资商开展研究和业务提供了良好的机遇。瑞士洛桑国际管理学院发布的世界竞争力年鉴，认为德国拥有欧盟国家中最为完善的研究设施。

但是，这仅仅是对于开展研究的投资商所具有的吸引力。就投资环境而言，美国商务部在其美国商业状况报告中更加强调德国的人口教育水平。对于在德投资的美国公司来说，这一因素是德国最具吸引力的条件。

世界金融危机 的后续影响至今仍然影响着全球经济。在近些年，传统投资因素，例如稳固的政治和法律体系、安全的社会环境，在公司投资决策中扮演着越来越重要的角色。美国商务部以及安永会计师事务所对德国的这些投资因素给予了积极的评价。

法律 – 德国制造

立法体系 德国制造不仅仅代表品质，可靠性以及德国工业产品的创新，同时也代表德国的法律体系。

德国法律联盟推行了法律 – 德国制造项目，以推荐在国际商业运营中使用德国法律，德国法律联盟归属于不同的法律专家协会、德国商会和行业协会，该联盟已经出版了第三版说明手册，主要论述德国法律的优势。为此，德国市场采访了德国联邦外贸与投资署的法律专家克里斯蒂娜 · 舍恩 (Christina Schön，以下缩写为 CS) 和乌杜 · 萨尔哈斯特 (Udo Sellhast，以下缩写为 US)。

您与那些在德国投资的外资企业有紧密的合作，你觉得德国法律有哪方面优点？

CS: 德国设有独特的公众登记册制度。商业登记可以保证商法的法律确定性，这对于企业来说至关重要。法庭可以通过商业登记查询在德国登记的商人和企业的相关信息。信息具有公开透明性，同时能够保证公司在日常运用中的最高安全需要。

US: 在德国设立有限责任公司 (GmbH) 需要遵循法律明确规定的步骤。在德国设立公司需要一名公证人，从而保证能够进行正常的商业登记。公证人应向股东说明相应的法律后果，并且帮助他们制定公司章程。公证人也应向总经理说明他的职责。德国法律联盟指出超过一百万家企业都选择有限责任公司作为他们的商业形式。

我们从哪里可以更详细地了解到有限责任公司的建立流程？

US: 如计划在德国成立一家子公司，外国公司可以随时联系德国联邦外贸与投资署。当然，我们会通过在线投资指南为外国公司提供一些初步信息。有限责任公司法案的英译本最近已发表在德国的在线法律法规数据库。该门户网站还提供了许多其他法案的英译本。

是否有其他的计划可以改善英语在德国法律制度中的使用情况？

CS: 推广德国法律的一个具体措施是引入英语作为德国商业法院的官方语言。近日，德国议会提出一项法案，要求德国在国际商业纠纷诉讼中使用英语。通常情况下，德语仍然是德国的法律诉讼语言。然而，按照商业管理，跨国商业合同都应使用英语。如果发生纠纷，当事人大多喜欢更倾向于使用同一种合同语言来解决纠纷。可以选择语言的司法管辖区都采用英语作为诉讼语言或仲裁语言，他们显然受益于英语。因此，该计划旨在设立英语为德国法庭在处理国际商业纠纷过程中的官方语言。在设计国际关系时 (例如，英语合同或外国合同方)，征得合同双方同意后以使用英语作为诉讼语言。国际商务部应对法官进行培训，以确保其英语水平。

BU:克里斯蒂娜 · 舍恩和乌杜 · 萨尔哈斯特为外国公司在德国建立分公司时提供德国税务和法律框架资讯。

重绘格局

欧洲补贴 对于那些着眼于在德国投资的企业来说，他们与以往一样能够获得很多潜在性回报。欧盟新制定的补贴计划已经开始实施。

2014 年上半年，欧盟委员会批准其成员国的地区补助计划，其实施时间为 2014 年 7 月 1 日到 2020 年 12 月 31 日。这些新计划确定了享受地区补助的欧盟成员国，以及他们享有的最高补助标准。德国联邦政府将以这些新计划为标准，在未来发放投资补助。投资补助分配方案，也就是“区域经济结构联合改善计划”(Gemeinschaftsaufgabe “Verbesserung DER regionalen Wirtschaftsstruktur” GRW)，能够有效推动区域经济政策的实施，因此，当地政府将继续依赖于这些新计划。

根据方案，只有指定区域享受补贴;其中包括德国大部分区域——目前有 26% 的人口居住在该区域。然而，由于德国经济持续发展，并考虑到欧盟东扩，欧盟人均 GDP 进行了对应的调整，2014 年 7 月 1 日起，德国不再有任何地区需要做高级援助（“A”援助区)。补助区域进行了重新调整和划分 (参看区域补助计划:“区域经济结构联合改善方案 2014-2020”)，不同地区的最高补助标准也将不同 (参看附表)。

德国东部，除柏林和莱比锡地区，仍然属于补助区域，其他地区的补助标准将比在德国西部受补助地区高出 5%，补助时间截至 2017 年 12 月 31 日。自 2018 年 1 月 1 日起，这些地区的补助标准将进行调整，与德国西部受补助地区的补助保准保持一致。

然而，2018 年补贴率调整之后，10 个在德国地区与沿波兰边境的独立城市将获得更高的补贴率。这些更高的补贴率使得这些地区和城市能够继续为周边城市以及东部城市提供更有竞争力的补贴环境。在某些情况下，补贴将达到项目投资额的 40%。

国家有特殊条款以来明确补贴对象以及补贴领取形式。投资商可以预先了解补助标准的详细信息，规划投资项目的同时，考虑申请补助所需要求。

在某些情况中，投资项目需要补充性融资。德国联邦政府和州政府为这些项目提供了诱人的融资渠道。

除了这里提到的融资渠道，投资商也可以考虑扶持性贷款。德国可以提供较低的固定利率和较长的宽限期，投资商可以利用这些条件在德国开展投资项目，而且选择范围很广。大中型企业的研发项目、环保投资及其在可再生能源以及能源效率方面的投资更易获得融资。这些投资领域具有极具诱惑力的投资环境。此外，小型和中型公司通常享有优惠政策。

如果公司无法提供抵押物，德国联邦政府和各州政府可以提供担保。企业最好在投资初期申请资金。各种金融工具可以相互组合，从而帮助投资者获得最大限度地补助。选择正确的融资合作伙伴会在投资中占有重要的作用。德国联邦外贸与投资署的专家可以为投资商提供建议。

→ 联系方式

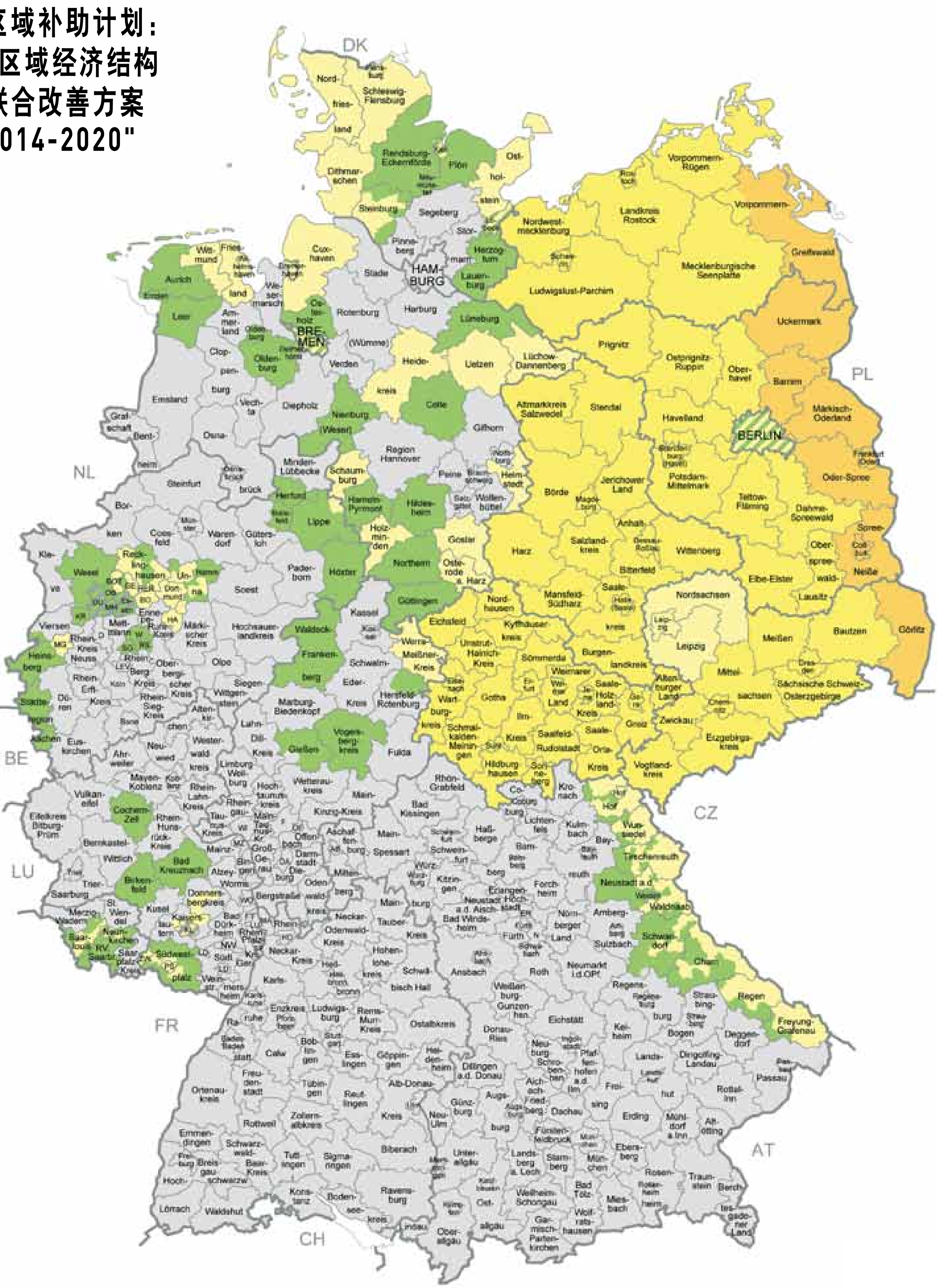
friedrich.henle@gtai.com
michael.schnabel@gtai.com

2014 – 2020 年 最大投资资助额度

	小型企业[1]	中型企业[2]	大型企业
预定区域 C区	35%*	25%*	15%*
近波兰边境区域	40%	30%	20%
非预定区域 C区	30%	20%	10%
D区	20%	10%	最高 200,000 欧元[3]

注释: [1] 包含 20% 红利; [2] 包含 10% 红利; [3]“低额标准”法则; *) 2014 年 7 月 1 日 - 2017 月 12 月 31 日
信息来源: 德国联邦建筑与区域规划局(BBSR)，波恩，2014 年

区域补助计划：
"区域经济结构
联合改善方案
2014-2020"



勃兰登堡门曾经在东德，仅离柏林墙一步之遥。

跨越柏林墙

专访 自从柏林墙倒塌到现在已经 25 年了。如今，德国东部到底发生了什么变化？新联邦州的联邦政府专员伊丽丝 · 格莱克 (Iris Gleicke) 发自内心地畅谈了这些地区的情况。

25年前，柏林墙倒塌，科尔总理承诺将在德国东部呈现繁荣景象。这个承诺实现了吗？

伊丽丝 · 格莱克：在德国东部，无论您走到哪里，都能看到在过去 25 年里发生的变化。城镇已重修。基础设施已实现了现代化和扩大化。新公司已经设立或搬迁至此。很多环境破坏已被清理。所有这一切都是历史性的努力结果。但是“繁荣景象”的承诺期望值太高。即使绝大多数人的生活质量已经得到显著的改善，但并不是所有繁荣景象的梦想已经变成现实。这点还需要在准确的评估后作出。

政策制定者仍然很关注在德国东部的经济发展状况。新联邦州的联邦政府专员发布的年度报告指出了一些令人印象深刻的进展。但是，您觉得在哪些方面还需要加强工作？

格莱克：德国新联邦州已经成为一个颇具竞争力和创新意识的投资地。这种发展主要是由许多地区小型和中型公司带动的，这些中小型公司主要从事传统工业。但是，大公司却还没有来到新联邦州。没有一个 DAX-30 公司的总部设在新联邦州。而且这严重影响了出口货物的比例，使新联邦州仍然比德国西部的出口率低。因此，我们正在推进国际化战略。德国政府正为德国东部积极吸引国际投资，并支持德国东部的企业开拓国际市场。

在德国西部，许多人对新联邦州得到的资金持批判性态度，因为在西部也出现了很多问题。那是否就意味着东部的资

图 1：Klemme-Aryzta 公司在德国东部萨克森-安哈尔特州 Eisleben 市的动土仪式

图 2：T-Systems 在德国东部萨克森-安哈尔特州马戈德堡市的开幕仪式

金应该缩减来支持西部？

格莱克：根据团结协议II，德国东部联邦州的资金将会按计划进行持续到 2019 年。德国政府依然坚守承诺。但在中期，我们要重整拨款制度，使东西部地区较弱的经济体得到同样帮助。对我们来说，重要的不是一个地区位于东部还是西部，而是它在经济发展方面是否需要帮助。由于德国东部许多地区的经济结构仍然较弱，所以按照新的制度，我们还是要把大部分资金用于这些地区。

您说服外国公司在德国东部进行投资的依据是什么呢？他们为何要选择在这里投资呢？

格莱克：我坚信德国东部地区过去25年的良好发展以及德国人民为复兴经济结构而共同做出的努力已经向国际公司表明，这个地区是实现新的目标的好地方。德国东部是勇敢和活力的大本营，而这正是任何一个想要投资成功的公司所需要的素质。除此之外，德国东部位于欧洲的心脏地带，从这里可以直达所有主要欧洲市场，现代化的基础设施、大量的高技能工人和众多优秀的研究机构，这些都是支持在德国东部投资的依据。

投资于新联邦州的一个好处是在租金成本和工资待遇方面有明显的优势。您认为最低工资标准被引入的话，这种情况会改变吗？

格莱克：为实现我国的东部和西部最低工资标准的统一，我已经努力了很多年。东部所做的工作不比西部做的少。所以在最低工资标准方面没有任何差异。令人高兴的是，2015 年1月1日终于出台了最低工资标准。欧盟 28 个成员国中有 22 个国家都存在最低工资标准，最低工资标准的出台，不能阻止任何投资。德国东部也不例外。最低工资提供了一个下限。德国东部地区所有重要工业部门的工资已经比最低工资 8.50 欧元要高。我们都是在高效性、创新性和良好的基础设施方面竞争投资 - 而不是最低工资标准。德国东部不是一个低成本区域：它是一个高性能的基地。

您自己也是来自新联邦州，并经历了东德的结束和统一。那么过去的25年最大的成就是什么呢？ 还有什么问题没有解决呢？

格莱克：最大的成就是，我们赢取了自由，能表达自己意见的自由，阅读任何一本书的自由，投票权自由，从事商业活动的自由。这些成就都是无价的。我想很重要的是每个人都从中受益；我希望看到公平。所以，我仍然毫无保留地致力于实现平等的生活水平。

25 年之后德国东部是什么样子的？ 东部和西部还会存在差异吗？

格莱克：我认为，马克吐温给人类的建议是正确的，他建议人们要谨慎预测，尤其是对未来的预测。我当然希望东西部差异能越来越小，甚至尽早完全消失。但是我不是说图灵根人民和黑森州人民之间的文化差异也会消失。我觉得这些令人愉快的差异会永远存在-这就是我大胆预测的。

伊丽丝 · 格莱克 (Iris Gleicke)

伊丽丝 · 格莱克是一位新联邦州的联邦政府专员。该机构的主要作用是对所有联邦政府的决策和措施进行公示和协调。从 1990 年开始，Gleicke 就是德国联邦议院的成员，从 2014 年 1 月开始担任她的现任职务。她还是德国联邦经济事务和能源部的国务秘书，作为代表新联邦州的联邦政府专员。

→ 更多信息

www.gtai.com/powerhouse-eastern-germany

图片来源：IMG

前途“光”明

创新 德国光子学领域在全球光学技术方面遥遥领先，彰显出了无穷的发展潜力。

光子学，也称为光学技术，该项技术已经成为现代社会和现代工业的主要发展动力，但是时至今日才开始发挥出其全部潜能。过去十几年中，光子学的应用已经拥有了一个充满活力的世界市场，其销售额高达 2500 亿欧元，其中，欧洲占据了 20% 的市场份额。欧洲光子学行业应用广泛，尤其在生产技术、光学系统、医学技术、生命科学以及国防系统等领域。

德国公司在全球光学技术市场独领风骚，截至 2012 年，德国公司已经占据欧洲43%的市场份额。由于德国工业、科学和政治合作紧密，这对其光学技术发展具有得天独厚的条件。

德国政府把光子技术发展看作未来经济发展的重要支柱，并计划加大投入保证其光学科技的领先地位。在过去十几年时间里，德国联邦教育与研究部(BMBF)在德国光学技术领域投入了大量的研发资金，并计划于 2021 年之前为光子领域研发投入 10 亿欧元。

此外，“光子 2020”计划涉及各大行业协会，包括德国机械设备制造业联合会 (VDMA)、德国电气和电子制造商协会 (ZVEI)、德国高科技产业协会 (SPECTARIS)、弗劳恩霍夫协会、马克斯普朗克研究所以及许多中小型企业和大型企业。根据德国联邦教育与研究部统计，德国光电产业目前拥有员工约 13.5 万人，该产业计划把总销售收入的 10% —— 约为 200 - 300 亿欧元 —— 用于未来 6 年时间内的研发工作。

德国光电子产业的应用方案十分多样：激光可用于工业加工，光子技术可用作先进的医疗技术，光学摄影可用于电信和信息技术，LED 和 OLED 半导体技术可用于照明，光伏可作为一个重要的可持续发展能源。弗劳恩霍夫协会已经加入超短脉冲激光和光电的生产技术研发工作，此外，小型和中型公司也有重大突破：作为一家初创公司，哥廷根的阿巴瑞尔仪器 (Abberior Instruments) 研发出了全世界第一个可用作商业用途的高分辨率纳米显微镜，并凭借此项发明在 3 月份获得了德国 RESOLFT 创新奖。

控制光子各项属性的能力将成为本世纪的关键技术，德国正决心稳住本国科技在世界的地位。明确的战略，来自政府的全方位资助和支持，充满活力的商业和研究环境，以及不断涌现的技术创新使德国的光电产业成为了蓝筹领域，并展现着其巨大的增长潜力。

走向零能耗之路

能源效率 德国新颁布的《能源节约条例》带来了更多的投资机遇，2016 年德国政府将针对新建筑颁布更加严格的条例。

德国有关新能源效率的条例已于 5 月1日生效。这些条例将会改变德国的建筑方式，为国际公司在绿色和节能建筑领域提供了全新的机遇。

修订后的节能条例 (EnEV) 旨在达成欧盟雄心勃勃的目标——2021 年之前所有新建筑实现零能耗标准。德国的建筑行业在欧盟中占比重最大，因此《能源节约条例》将对其产生重要影响。该法规要求 2016 年 1 月 1 日之后建成的所有住宅和非住宅建筑的能源消耗应降低 25%。从 2021 年开始，欧盟的近零能耗标准将应用于所有新建筑。

现有建筑物的业主也必须遵守相关的新规定，如强制更换老旧的油气锅炉，以及进行屋面保温处理。该条例还将出台建筑物的节能证书，出售或出粗建筑时须出示证书，告知相关的节能细节和节能信息。

德国建筑行业是能耗需求大户，占据欧盟能耗需求的 40%，在德国，建筑节能标准已经相当高，但大部分的建筑建于 1979 第一部节能条例颁布之前。重新改良这些建筑需要花费数十年的时间。节能建筑翻新可以节约大量的能源，同时也为那些提供节能方案的本国公司和国际公司提供了巨大的商业机遇。

追求更高的能源效率也就意味着之前利用范围较小的家庭节能技术 - 如带有热回收功能的机械通风系统或三层式窗正日益成为节能标准。可再生能源和能源存储解决方案也同样会被广泛应用于家庭节能。如今，消费者可以从预制建筑公司买到节能住宅，此类住宅能够生产能源，其生产的能源总量超过一个家庭一年的能耗。

德国政府计划每年投入 20 亿欧元，来新建和改善房屋，使其达到能耗标准。2013 年，该领域的私人投资已经超过 40 亿欧元。这并不令人吃惊，因为国际公司很早就认识到了德国将发起引领潮流的科技革命和产业革命，而且这种潮流将会成为德国社会的一部分。

智能住宅，智能生活

科技 我们与住宅的互动方式将发生显著改变。智能住宅将会达到前所未有的连通性、可控性以及舒适性。

试想一下，如果你的房间知道你今天早回家，并在你到家之前就打开客厅供暖，你觉得怎么样？如果你的房子记得你在家庭聚餐和洗澡时最喜欢的灯光设置，并通过高效节能 LED 灯打出温暖的灯光，你又觉得怎么样？ 越来越多的德国人实现了这一梦想——智能住宅可具有很多功能，这只是冰山一角。

建筑物的智能设备可以帮助住户通过技术手段远程监控自己的住宅。住户将通过智能手机或其他移动设备的应用程序准确地控制任何家用电器，通过改进家电、设备以及诸如加热器、自动窗的中控设置，有效提高能源效率。新的电源管理系统也能够帮助住户合理分配光伏发电产生的电能。只有在阳光充足的时候，那些较为耗电的电器才会打开。此外，电力公司有望提供灵活的电费标准，鼓励智能家居低峰时段用电。智能电表将于今年在德国大范围实施。

家庭能源管理被广泛认为是智能家居在德国最重要的功能，因为它能够有效节约能耗。不过舒适性是多数业主追求的目标：例如，网络娱乐、环境照明、智能安防系统、生活辅助和电子医疗保健服务等，这些功能可以为老年人提供更好的舒适性。智能住宅的能源效率以及舒适性是其最大的卖点。根据最近的一项调查显示，超过一半的德国置业者愿意在智能技术方面花费 8000 欧元，从而追求更高的节能性、舒适性以及安全性。智能家居功能是新建建筑的基本特征，而老建筑将得以改造并配备无线技术。

德国已经成为欧洲最大的家庭自动化与智能家居市场。许多商家正在进入这个开放的市场，因为智能家居解决方案已经从小众市场转变为大众市场。根据德国工程师协会 (VDI) 的数据，德国智能家居累计销售额将于 2015 年达到 230 亿欧元，于 2025 年达到 190 亿欧元。23.5% 的年增长率意味着全球的创新公司将面临巨大的商业机遇。

亨宁 · 埃勒尔曼 (Henning Ellermann) 是德国联邦外贸与投资署的节能专家，他建议外国公司在环保、智能建筑、高效工业生产领域进行投资。请联系亨宁，了解更多的市场机遇。

→ 更多信息

henning.ellermann@gtai.com

德国——汽车王国的研发乐园

航盛电子集团有限公司

“德国工程师普遍有非常强的职业素养。
对工作专注，能百分之百的投入。
在德国无论是普通的产业工人还是工程师都比我们具有非常大的优势，
从航盛的角度来看，在德国投资都能使航盛在各个方面得益匪浅。”
包逸峰， 航盛电子集团国际事业部总经理说道。

在工业 4.0 风靡世界的时代，汽车工业中的汽车电子智能化已经成为无可阻挡的趋势。作为生产汽车电子产品的航盛电子集团在 2013 年 5 月在德国柏林投资 50 万欧元注册了航盛在德国的独资子公司。该子公司主要在德国从事汽车电子智能化的研发。

“我认为德国是最好的研发投资地。在汽车类的信息高科技的研发领域，这里的产业链太完善了：有企业、 客户、科学研究所、软硬件工程师以及很好的产品质量的标准。这对于航盛来说是最佳的投资选择。” 包逸峰，这位具有多年汽车从业国际经验的专业人士，同时也是航盛电子集团国际事业部的总经理，负责航盛的国际化进程。从公司决定投资的最初阶段到德国分公司的成立一直参与其中。他坦诚地告诉我们航盛投资德国有内因与外因两个因素。首先航盛电子集团作为中国汽车电子企业考虑到面对国内的竞争环境和自己的长处与弱势希望通过国际化的形式把公司从市场、技术到产品质量全面提高一个高度。从外因角度来看，德国是一个制造王国，汽车王国。汽车又是国家的工业制造领域以及各个领域的集成，反映出这个国家的整体的工业化水平。航盛主要看中的德国整体的投资环境以及技术工人的素养，国家的研发科研水平以及高标准的质量体系的环境。因此投资德国就成了一个水到渠成的过程。

包逸峰作为航盛国际事业部的总经理，设立德国子公司是他的第一个海外投资项目。“我们的投资过程非常顺利。 这得益于我们得到了德国官方投资促进机构——德国联邦外贸与投资署的大力帮助。他们的专家给了我们非常多的宝贵的建议。我们之间有一种信任，只要有问题，有困难，你就可以找 GTAI 的专家来帮助，我总是能很快地得到他们的答复和建议，同时他们还会帮助我提供一些可以联络的公司。我一直觉得，当你两眼一抹黑地来到一个陌生的国度，要进行投资，如果能像我这样一直感受到有一个支持的力量在，那么我就不会感到很无助。这对一个企业，投资者来说，会感觉很有信心，很踏实。”包逸峰感慨地说道。不仅如此，航盛也成为了在德国为数不多的中国企业中，获得了在德国的研发补贴。“到 2015 年底，航盛可以得到第一笔研发补贴，约 30 万欧元，到 2016 年底可以获得 13 万欧元，总额在 42 万欧元。这也是对我们研发工作的巨大支持。”包总说道。

德国是一个注重研发的国家。德国联邦政府的研究资助主要集中于“高科技战略”。该战略定义了不同工业行业中具有重要价值的研发项目，有针对性地提供专门的研发资助计划。在计划框架内，通常直接向具体研发项目发放补助。每年，“高科技战略”项目的资助约 50 亿欧元的资金。除此之外，每个联邦州也针对研发给予企业与高校机构不同的研发补助。

“汽车电子行业是一个科技含量很高的行业。这里不仅包括传统的汽车电子，电路设计行业，还包括了信息通讯技术、互联网的引入。从航盛本身的中国市场经验， 我们感觉对系统、软件架构通讯等几个方面都有不足。我们希望通过德国子公司，围绕着几个方面更多地承担科研研发的任务。”包逸峰本身负责的是航盛公司的国际化， 他最希望看到的是德国公司的本地化经营。德国子公司计划雇员 50 人左右，至少 80% 是本地的员工。目前他已经找到了合适的德国公司总经理，公司全权由德国人来管理。“我们公司的国际化进程一步步要做好。我对此很信心。”他自信地说道。

新出版物

德国联邦外贸与投资署为您的成功提供**各类信息**

如果您希望得到德国最新发展的信息，请订阅我们在线的时事通讯。
subscription@gtai.com

❶ **注册**：如需订阅我们的投资德国杂志和德国投资时事通讯（电子版），请在 www.gtai.com/cn 上注册。
❷ **选择**：在搜索框中输入您所需出版物的订单号。
❸ **下载**：点击PDF，然后将文档保存到您的桌面上。

德国经济概览：市场、生产与创新

德国是一个外国直接投资（FDI）的吸铁石。这本小册子将告诉你其中的缘由。通过形象的插图，它将展示德国这个欧洲最大的市场、最具活力的经济体所具有关键的事例和数据。它还明确勾勒出为什么德国能成为创新之故乡，同时也向潜在投资者详细说明了德国人为何、又是如何能抓住有前景的机遇，以及为何质量、生产率和经济效益的完美平衡仅发生在德国。

投资者基础指南：在德国成立公司

如果有意在德创立公司却还在为繁杂手续而踌躇不前，那就赶快阅读《投资者基础指南：在德国成立公司》吧！2015 年新版短小精悍，仅数十页，却涵盖了在德创立公司所需的一切基本信息，并重点介绍了各种公司类型、相关法律法规、入境手续和居留许可、相关流程、企业所得税以及职场信息等，可助您轻松开展在德业务。

可持续水技术解决方案——德国市场

拥有先进的水处理技术是保障长久高效供水的关键。德国在该领域是先行者，也技术领先的国家，其可持续水处理产业在绿色能源市场中增长最快。该行业信息手册为投资商提供了水处理技术领域的详细概览，包含关键信息和数据、国内外机遇、融资和资助项目、及研发前景等。

闭环回收利用——德国市场

闭环回收企业开发创新的解决方案，有助于降低生产，原材料进口和废物处理的成本，在德国具有巨大的增长潜力，并可以找到许多独特的机遇。该行业信息手册使投资者能够方便的了解在德封闭循环再造行业前景，德国是欧洲最大回收技术的市场，您还会了解到废弃物的政策和最近的立法信息，高品质材料回收的趋势，核心市场的选择，以及政府提供支持和研发的前景。

各类信息

出 版：
德国联邦外贸与投资署
(Germany Trade and Invest)
Friedrichstraße 60, 10117 Berlin
电话：+49 30 200 099-0
传真：+49 30 200 099-111
office@gtai.com, www.gtai.com/cn

第一总经理：
贝诺 · 彭泽博士 (Dr. Benno Bunse)
总经理：
于尔根 · 弗里德里希博士 (Dr. Jürgen Friedrich)

公共关系主管：安德里亚 · 比尔芬格
(Andreas Bilfinger)
编辑：曹奕，艾娃 · 弗林亚克 (Eva Forinyak)

排版/印刷：
发行量：5000

支持单位：
根据德国议会决议，德国联邦经济和能源部负责支持德国联邦外贸与投资署。

发行：《投资德国杂志》由出版方发行。

注：Germany Trade & Invest，2015 年 8 月。
本刊资料取自编辑认为可靠的公众信息，但编辑不对该信息的准确性负责。发表的署名文章并不代表本刊编辑的观点。未经编辑许可，本刊不得再版。

订阅号：19459

Supported by:
Federal Ministry for Economic Affairs and Energy
on the basis of a decision by the German Bundestag

我们希望继续保持成功业绩

专访 与德国联邦投资与外贸署 (GTAI) 北京代表处新任驻华代表舒友涵 (Jonathan Schoo)就投资商招募的专访

您是什么时候来北京的？习惯这里的生活了吗？

我今年一月来到了北京，就在春节前夕，当时正好有许多对外投资会议在北京召开；对我来说这是一个非常好的开始，就在我的第二个工作日，这天我永远都不会忘记，就有机会在人民大会堂进行演讲，介绍在德投资机会，当时结识许多中国和海外的同事、业内人士以及投资商。春节也很愉快，虽然晚上有些吵（烟花、户外文化节等），可是在白天，春节则是北京一年中最宁静的时候，因为许多人回家过年了——你甚至可以毫无危险地在大马路上闲逛！从那以后，我就很习惯这里地生活，北京是一座很棒的城市，这里的人们很好奇也很友好，我觉得我在这里很舒心。

你对中国印象如何？中国投资商与德国投资商有什么不同？中国投资商的要求和其他国家的投资商有怎样的区别呢？

相比其他国家的客户，中国投资商往往需要更多深入的咨询，以及非常具体的投资项目。国际扩张受到中国政界的鼓励与大力推动，所以很多企业来向找我们，因为他们都希望得到具体建议，有时甚至还没有事先做商业计划就来找我们了。美国和欧洲企业决定在德国扩张都因为有比较具体的理由（比如有些特定的客户在德国，有合适的研发地点或合作伙伴，刚敲定供应合同，研究结果表明德国是最合适的生产基地等等），而中国企业因为对德国的总体评价很高，要来这个备受推崇的德国，以获得专业技术知识（例如，诸如工业 4.0 等领域）、在德国和中国的市场占有率、质量提升等，并希望我们在投资项目上作出具体建议。

您对北京办事处在 2015 年有什么规划呢？

我们希望延续过去几年的成功业绩。我们使用至今的工作方式已被证明是有效的，将通过更多演讲进行对德国的推广，比如：

- GTAI 参与或支持的活动，如
  - “2015 年 8 月第五届年度中国企业投资德国高峰年会（上海站）/中国企业投资德国高峰年会（杭州站）”（含 GTAI 演讲），
  - 9 月在厦门的中国国际投资贸易洽谈会（CIFIT）（含 GTAI 讲座）
  - 11 月在上海的 PTC Asia 亚洲，在那里我们都将有自己的 GTAI 展位
  - 11 月在北京的第七届中国对外投资合作洽谈会（COIF）（含 GTAI 讲座），
  - 预计 11－12 月还会在青岛和厦门的对外投资会议上开展 GTAI 讲座
- 自己举办的活动，如中国 GTAI 路演九月也会在上海和杭州，大约有 100 位嘉宾参加，GTAI 行业专家以及在德成功的中国投资商将做演讲
- 中国省级政府、行业协会和德国工商会举办的活动，并邀请我们去演讲。

我们将把新的重点将放在以下两个主题：

- 二线城市作为一个采集通道（除北京、上海、深圳和杭州以外，重庆、成都、厦门、青岛、南京等城市对于中国经济也越来越重要，对于对外直接投资以及德国，也越来越称为重点发展对象）
- 加强与中国的行业协会合作也是我们的目标（加强沟通以传播我们的信息和服务，目的是让他们对德国越来越感兴趣，并引导他们潜在的投资德国意识）。

2014 年中国是在德热门投资国。您觉得 2015 年会如何？对此您有何种预测？

2014 年是创纪录的一年，中国在德国投资项目达 190 个，数量超过了其他所有国家。2015 年中国的经济增长会放缓，但是另一方面，中国政府也明确了让中国企业在海外投入广泛投资的经济政治目标。中国投资商在海外的投资将继续保持两位数的增长幅度。中国也有充分的资金，无论是企业还是国家；中国政府坚定地支持与奖励企业进行国际扩张，正如德国推动生产基地建造一样。中国企业将德国视为一个有吸引力的经济和技术强国，因此也非常有兴趣，在积极的宏观经济和政治发展种将强更广

泛的投资。 所以我对 2015 年仍旧充满信心。

您有没有见过什么问题是中国比德国解决地更好的呢?

和欧洲不同的是，在中国，有许多问题和任务相比之下得以更迅速地解决。比如建设项目的实施可谓有惊人的速度。举一个中国如何将基础建设项目和国际成功完美结合的例子：中国的“一带一路”建设将中国和欧洲在运输技术和经济上更紧密地联系到一起，最典型的例子是联通杜伊斯堡和重庆的货运火车，每周至少往返四次。

我在搬家时使用的集装箱运输就让我大开眼界，从天津港海关，到运输到我北京的房子，程序是如此简单快捷，整个运输时间比从柏林到汉堡港的时间还要短。我们的中国客户也通常比其他国家更快作出决定，这是一个跨文化的差异，这对我们服务供应商来说需要极大的灵活规划能力。例如，客户有时在一个星期之前告知我们要去拜访德国，并要求约见 GTAI、州级经贸促进组织、潜在的合作伙伴，并进行实地考察等。如果有这样的访问，大多数情况下他们都已有了确切部署，这些我们当然十分支持，以保证投资进驻成功。正如习近平在 2014 年的德国访问说到，德国和中国在全球经济中，应该互相借鉴和利用他们的文化差异，“中国的速度和德国的品质如果能结合到一起，将为中国、欧洲乃至整个世界的经济发展创造一个巨大的空间。”

度身制定的服务

德国联邦外贸与投资署驻华代表处欣然看到中国企业赴德投资的热情正在持续增长。我们的中国代表韩佩德先生，舒友涵先生和项目经理郑洁女士，叶丽娟女士是您的对口联系人。

我们不仅常驻北京，还会在全国各地通过设置展位和举办活动等方式参加各种重要的博览会和会议。我们参与展会的主题主要在可再生能源、电动汽车、智能电网、机械制造、服务和医疗保健等领域。除此之外，我们当然也随时为其他工业领域的客户提供咨询。

您可以通过访问我们网站的中文主页了解我们所策划活动的实时消息及在德投资的框架条件等资讯。最重要的是，在您即将开办驻德办事处之前请提前与我们的北京办公室联络，我们可以在您准备与实施投资项目方面提供协助。我们提供有关在德投资的市场情况、成立公司的形式以及驻地选择等各种内容的详尽咨询。我们的所有服务均免费，而且也为您的项目保密。

期待您的来电!

> 联系方式

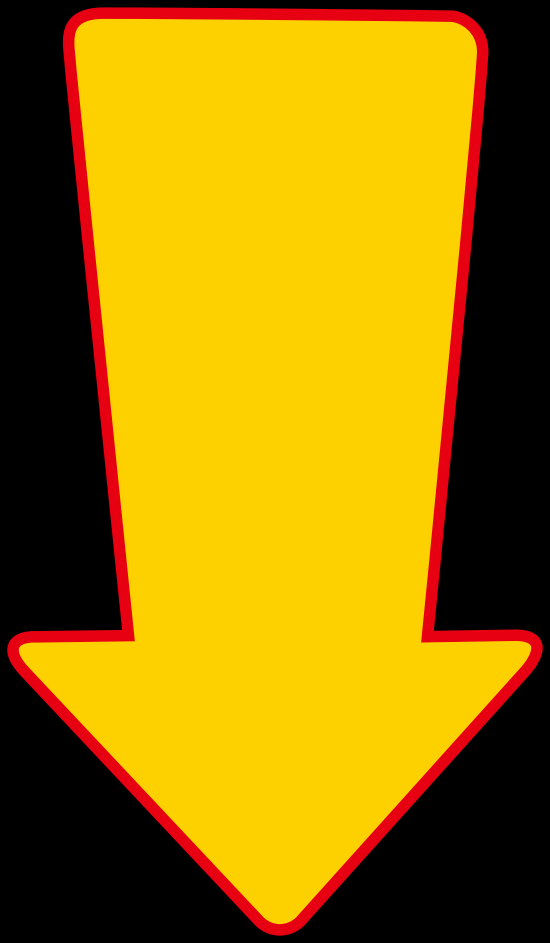
地址： 北京朝阳区东三环北路 8 号
亮马大厦二座 0811
电话： +8610 6539 6726
+8610 6539 6727
网址： www.gtai.com/cn

韩佩德先生（常驻北京至9月）

郑洁女士

叶丽娟女士

在德国投资业务的捷径?
从这里开始。



德国联邦外贸与投资署是德国对外贸易与吸引投资的官方促进机构。我们在北京的团队已经准备并期待帮助您成功地入驻德国。我们丰富的经验将帮助中国企业在欧洲最强的经济体内建立并拓展业务。德国当然是中国公司在欧洲投资的首要选择。请联系我们，您将免费获得更多关于市场与服务的信息。电话：010 6539 6726/27 或者访问我们的中文网站 www.gtai.com/cn

GERMANY
TRADE & INVEST
德国联邦外贸与投资署

根据德国议会决议，德国联邦经济和能源部和德国新联邦州联邦政府专员负责支持德国联邦外贸与投资署。