

# MARKETS

GERMANY 投资德国杂志

洞察欧洲最大的经济体 2/22



## 数字化德国

数字化水平的提升是德国新一届联合政府的优先事项——  
现诚邀外国企业为之助力，一起启动未来。

**智能物流**  
人工智能和物联网领域  
的投资机遇  
第 16 页

**风投之都**  
创新精神极强的  
德国首都  
第 22 页

微信搜一搜  
德国联邦外贸与投资署GTAI

**好的化学反应**  
德国化工行业为何需要绿色氢能  
第 12 页





## “德国新政府正在 将发展数字化作为 一个优先事项。”

亲爱的读者：

令人遗憾的是，在我写下这些文字之际，俄乌冲突仍在持续，战争仍在进行。悲剧导致了数千人死亡，数百万人成为难民，以及无尽的悲伤。德国政府及德国联邦外贸与投资署坚决谴责这种暴力行为。我们真诚希望冲突可以尽早结束，地区和平得以恢复。毕竟国际合作乃实现全球共同安全、繁荣和幸福的关键。

这一期《投资德国杂志》中有许多关于人与企业跨越国界合作的例子。例如，2022年3月15日对于德国经济来说是一个伟大的日子，当天宣布的不仅仅是一项，而是两项巨额的、数十亿欧元的国际商业投资：Northvolt 选择海德作为其新超级工厂的选址和英特尔公司决定在马格德堡 (Magdeburg) 创建一个“巨型工厂”(mega fab) 来生产半导体设备。

本期杂志的封面故事将聚焦德国数字化。数字化经常被看作是德国的短板，这也是德国新政府将发展数字化作为优先事项的原因。该领域能为外国企业提供巨大的发展机遇，因此，我们希望这期《投资德国杂志》能为您提供一些思路，让您了解到如何与德国这一欧洲最大经济体开展合作并在其中与德国共创未来。

罗伯特·赫尔曼博士  
(Dr. Robert Hermann)

德国联邦外贸与投资署首席执行官  
电邮:invest@gtai.com

封面故事

## 德国数字化之跃

随着德国承诺以一系列投资激励政策来“缩小数字化差距”，智能数字解决方案的外国企业正迎来众多机遇。

第 4-11 页

化工行业

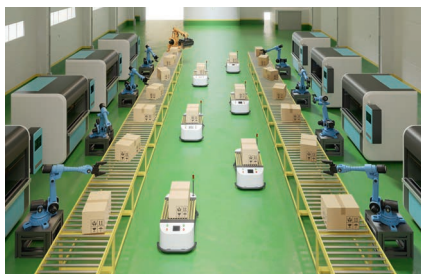


## 化学反应

德国庞大的化工行业需要减排，绿色氢能可为其提供解决方案。

第12页

信息技术



## 智能物流

对人工智能和物联网的物流解决方案提供商而言，德国市场正在升温。

第16页

信息技术



## 德国新资助地图

德国联邦外贸与投资署  
融资和激励政策专家分析资金动向

第18页

更多文章

### 德国：我们在欧洲选择的第一站！

——京东国际物流欧洲区 ..... 第20页

德国市场对我们非常重要，无论从其合规性、技术、物流的基础设施来看，在欧洲都是出类拔萃的

### 柏林，风投之都：

国际基金涌向德国首都背后的原因 ..... 第22页

德国首都柏林因其创业环境优越而闻名，在风险投资方面领先德国其他地区以及大多数欧洲国家的首都。

# MAJOR PLAYER

## 张剑，副总裁，极智嘉科技股份有限公司

“德国是我们投资欧洲的第一个选择，也是我们欧洲的总部。德国是欧洲的心脏，要得欧洲，必先得德国，得德国者，则得天下。零售/电商/3PL/汽车等行业，是我们的主要客户。德国毫无疑问是欧洲的最主要的物流市场之一，占有举足轻重的地位。另外，德国的汽车行业也是欧洲的龙头。如果我们要实现供应链的现代化，汽车行业是绕不过去的最重要的点。结合两者的因素，德国毫无疑问是我们必选之地。”





# 数字化德国

近年来，德国的数字化转型进程落后于一些欧洲邻国。新的联合政府已经将改变这一现状视为工作重点，此举为创新数字解决方案提供商带来了竞争优势。

**艾**哈迈德·沙拉夫 (Ahmad Sharaf) 选了一个形势复杂的时机在德国开设公司。2020年秋，随着第二波新冠疫情大爆发，这位38岁的埃及工程师发现了一个独特的商机——可以创办一家小型软件开发公司，为两个独立的、地理位置相隔较远的客户群提供基于人工智能的语言解决方案。DeepSource公司就这样诞生了，它同时为中东和欧洲的公司提供服务。

## 关键点

德国新联合政府希望通过与周边经济体合作“缩小数字化差距”。这将为德国市场注入活力，为提供智能数字解决方案的跨国企业创造大量机会。

“长期以来，德国一直是先进技术的中心，包括在人工智能领域。”曾在爱尔兰和沙特阿拉伯的大型公司任职的沙拉夫说道，“另一方面，这次新冠疫情为欧洲公司充分利用远程人才的优势铺平了道路，这是前所未有的。加之，德国是欧洲最大的经济体，而我们想在欧洲立足，因此我们决定去德国发展。”

德国政府热切希望德国能有更多像沙拉夫这

## 德国政府数字化战略五大行动领域

德国政府全力推行的“全方位数字革命”涵盖了德国经济、社会和公共行政的方方面面。



### 数字专业知识

重视人的技能  
——从幼儿园到退休



### 基础设施和设备

城市和农村地区  
配备千兆级网络



### 工业创新

跨行业广泛促进  
工业的数字网络化



### 社会转型

借助一系列数字工具  
提高生活质量



### 现代化政府

行政服务  
全面数字化





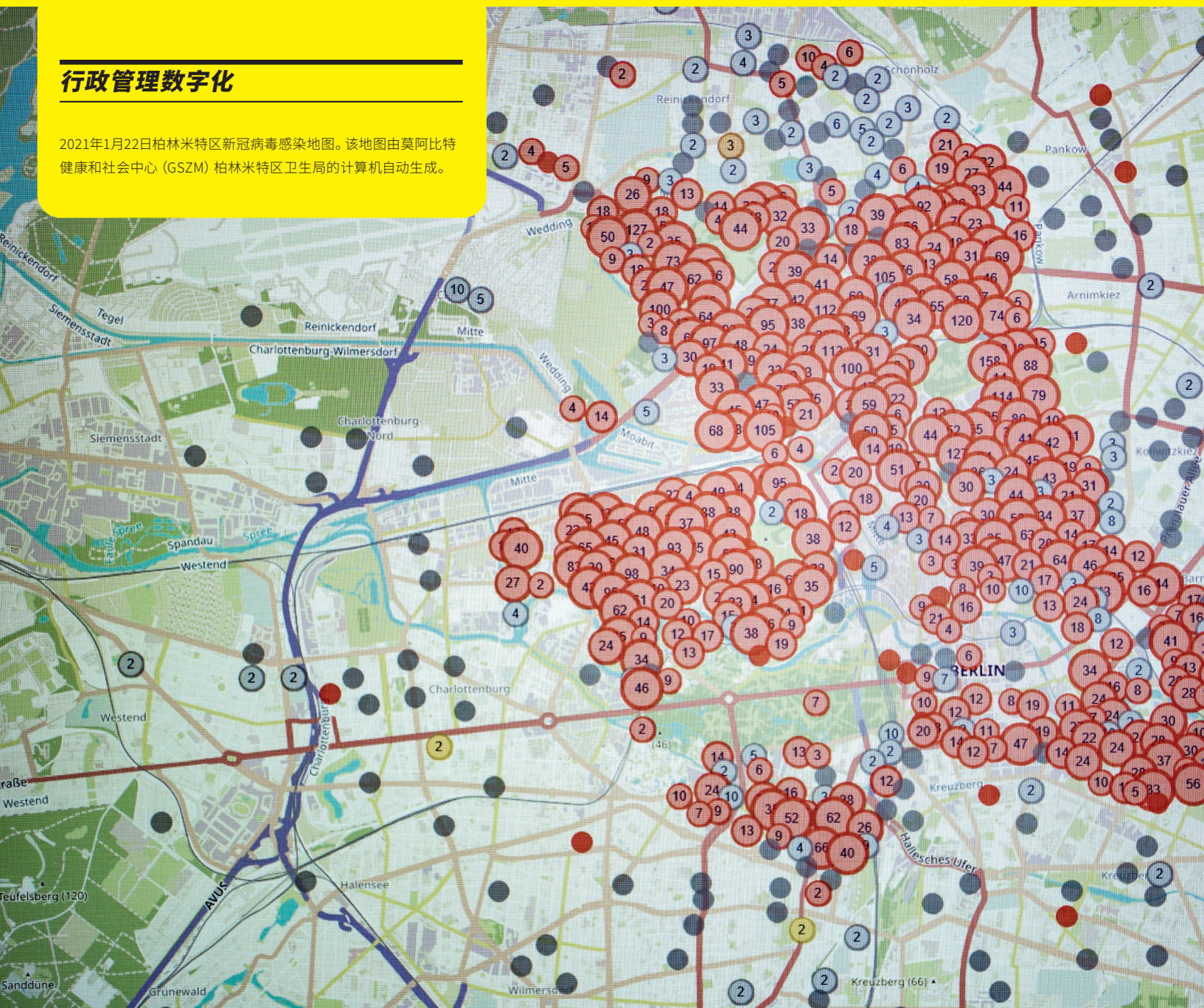
## 医疗保健数字化

在埃森大学医院，8岁的马尔科 (Marko) 在 VR 头盔的帮助下克服恐惧，顺利接受核磁共振检查。



## 行政管理数字化

2021年1月22日柏林米特区新冠病毒感染地图。该地图由莫阿比特健康和社会中心 (GSZM) 柏林米特区卫生局的计算机自动生成。



样的故事。在总理奥拉夫·朔尔茨所在的社会民主党 (SPD)、绿党和自由民主党 (FDP) 达成的新联合执政协议中，全面推动数字化发展是一项重要的内容，这将为像沙拉夫这样的企业家及其投资者创造更好的机会。

DeepSource仍在以较小规模运作，但已经与其国际团队合作了几个成功的项目，这个国际团队主要由来自阿拉伯国家的软件开发人员组成。DeepSource的重点项目之一是先进的带有聊天和语音机器人的阿拉伯语对话式人

工智能 (AI) 解决方案。这项技术被称为自然语言处理 (NLP)，在其支持下，计算机能够处理、分析人类语言，以及进行流畅的互动。

### 针对政务难题的数字化解决方案

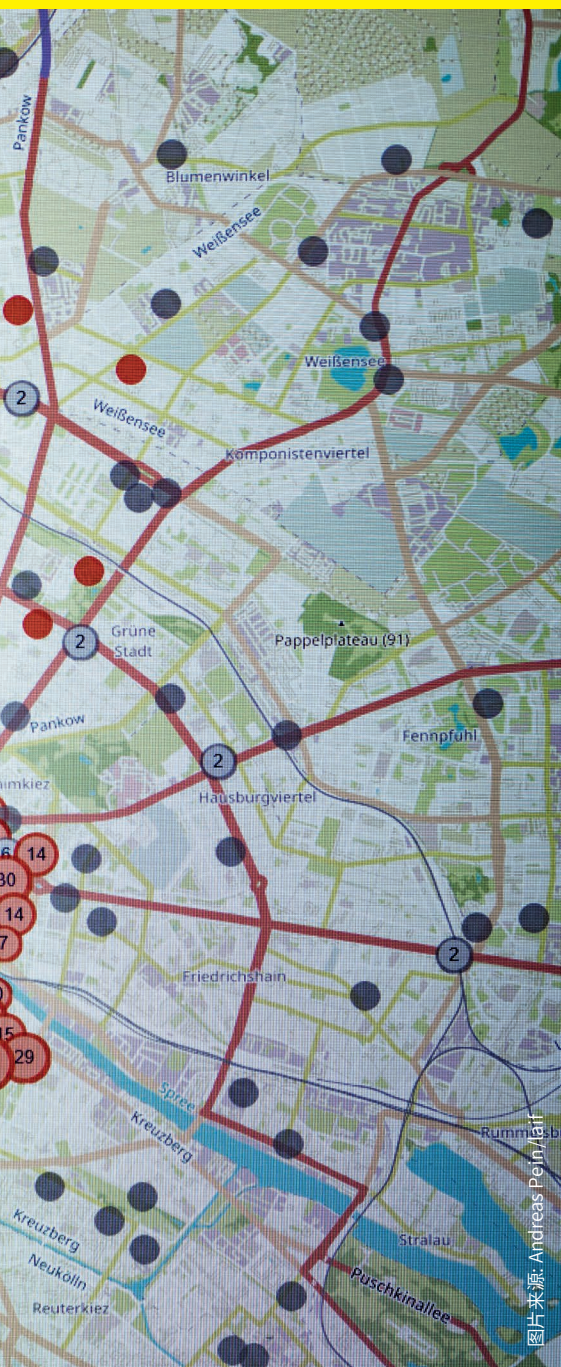
尽管在德国发展的机会对沙拉夫而言非常有吸引力，但他在前进道路上也遇到过一些阻碍——主要是开办德国有限公司 (GmbH) 的流程非常繁琐。

“我的一个朋友在英国成立了一家公司，他告诉我，在英国成立一家公司只需要30分钟，所

有的手续都可以线上完成。”他说道，“但是在德国，我花了两个星期——我必须去找公证人，在他那签字，还要找翻译。在德国，所有流程都需要书面完成。”

另一家同样来自德国充满活力领域但规模大得多的Qonto公司对于沙拉夫的经历非常熟悉。来自德国。Qonto是一家估值超过10亿美元的独角兽初创公司，现在这家法国金融科技公司价值达到44亿欧元，其为来自法国、意大利、西班牙和德国四个国家约22万家规模各异的公司提供商





# 德国 新联合政府

德国新政府由社会民主党（SPD）、绿党和自由民主党（FDP）三党联盟组阁，由社会民主党主席奥拉夫·朔尔茨总理领导。新政府总体上持中左翼态度，将德国经济现代化视为执政重点——这部分得益于执政联盟中对自由市场友好的自由民主党的存在。

事实上，掌握着国家财政大权的是自由民主党领袖克里斯蒂安·林德纳（Christian Lindner），数字化是其开展竞选拉票的关键纲领之一。作为新任财政部长，林德纳承诺为初创企业清除官僚主义障碍，支持数字解决方案和未来技术。

新政府经济计划的另一核心内容在很大程度上是由绿党制定的，该党的前联合领导人罗伯特·哈贝克（Robert Habeck）是现任经济与气候保护部部长。在许多方面，新政府的政策和计划可以视为这两个目标的结合：气候保护和经济数字化。

业服务。

Qonto公司的新客户中约有三分之一是新公司的创始人。对他们来说，完成文书工作往往很费劲，尤其是许多文件必须亲自填写。Qonto公司德国负责人托本·拉贝（Torben Rabe）表示：“尤其是考虑到年轻的、更有创新精神的公司，这样的政务流程需要稍加改善。”

可喜的是，德国新政府目前正致力于解决这个问题。奥拉夫·朔尔茨领导的联盟政府承诺，将于今年简化手续，让人们有可能在24小时内成立

一家公司。“看到新的联合执政协议我们当然很高兴。”拉贝说，“这份文件展示了建设性的路径，以及明确的数字化目标。现在是时候看看落地了，我们希望这些计划能够得到实施。”

除了对数字化的关注，新政府的计划还包括放宽移民法，专门为高技能企业家在德国发展提供便利。

## 市场活力超越数字疑虑

拉贝相信，德国的金融科技领域还有发展空间。“过去几年时间里，该领域已经发展迅

速，而目前市场仍表现出很大的活力。”拉贝说道，“目前，许多为商业领域提供解决方案的初创企业和公司正在出现，未来完全有潜力更好地服务这一领域。”

这些快速降低创业者门槛的举措颠覆了以往对德国的刻板印象，即德国是一个不信任互联网的数字怀疑论者的国度，而且德国的数字基础设施也未能跟上步伐。拉贝认为，比起这种刻板印象，现实情况应该更准确地描述为：“在某些领域，德国实际上比其他欧洲国家更先进一些。”



## 4

## 德国数字经济 增长领域

## 1

### 优质的数字基础设施是新政府经济战略的核心

新联合政府决心建立德国的数字基础设施——这意味着从光纤网络到IT安全的一切——以促进德国经济中以数字为基础的商业模式发展。

## 2

### 医疗保健领域数字革命进行时

从诊断、处方到病人监测，医疗保健行业的各方面都已经有了数字化的身影。在新政府的领导下，这一进程将被加速推进。

## 3

### 能源和环保产业塑造新绿色经济

随着绿党参与执政，将陆续出台新的激励政策以帮助保护气候，以及采用使能源网络提效的技术。

## 4

### 机械和电子行业共享数字红利

对数字基础设施，尤其是5G网络的新投资将推动德国传统产业进一步发展，这将极大提高工厂的生产效率，增强传统产业在数字网络化工业这片新天地中的竞争力。

“德国需要一场全方位的数字革命.....政府将支持数字创新以及相关商业性和社会性提案，将在开放标准和促进多样性方面进行投资。”

节选自德国新政府数字宣言, 2021年12月

虽然一些德国人可能仍对数字化变革仍有抵触，但拉贝也遇到了很多对用数字化方式简化业务流程“非常开放”的企业。他说：“德国公司肯定并没有落后——如果有的话，它们也已经敏锐地意识到，不能继续采用传统的流程了。”

拉贝也很欣赏德国的数字社群。“不得不说，柏林以及德国其他城市的数字企业的生态系统总体上非常活跃，非常值得加入并建立人脉。”

### 新政府，大计划

12月初，在出奇短暂的谈判后，联合执政协议正式签署，其中包含了一系列数字化承诺。该协议指出：“德国需要一场全方位的数字变革。政府将调整和重组联邦政府部门职能，引入额外的中央预算，法律将接受数字化检查.....德国政府还将支持数字创新以及相关商业性和社会性提案，将在开放标准和促进多样性方面进行投资。”

德国联邦外贸与投资署（GTAI）数字化与服务行业主管马克·罗尔（Marc Rohr）表示，新联合执政协议中关于数字化的部分令人振奋：“很高兴数字化问题在联合执政协议中能够得到如此深入的处理。过去几年和新冠疫情事件表明了，发展数字化有多么重要。所有在德国居家办公的人都会发现，德国相关的基础设施和硬件都需要改进。”

德国工业联合会（BDI）对此也表现出极大

的热情。“该联合会在对联合执政协议的分析中评论道：“在政府执政的第一年就能将采取所有必要的步骤来加速实施数字化，这是非常可喜的消息。这其中一个重要的步骤在于联邦政府和地方政府之间对规划、审批和实施方面达成共识的落实。”

从实践层面来看，要实施新的数字协议，需要建立德国的玻璃纤维网络，而德国政府已承诺在全国范围内进行“光纤到户”（FTTH）的覆盖。罗尔认为：“政治家们已经认识到我们在某些方面需要改进，这很好。这也体现了一种新的认识，即我们必须站在全新技术的前沿，为此也需要配套相应的补贴或法律框架。”

政府计划支持的行业清单广泛涵盖了主要的未来技术：人工智能、量子技术、网络安全和分布式账本技术（DLT，又称区块链）。政府还承诺将强化欧洲共同利益重大项目（IPCEIs），为更多数字初创企业提供资金，巩固德国作为风险资本目的地和汇聚地的地位。

### 短板也可以是机遇

这些迹象表明，新政府了解德国的优势和短板所在。德国的其中一个优势确立已久：德国在IT行业的研究方面有良好声誉，拥有若干世界级技术研究所，如弗劳恩霍夫研究所（Fraunhofer）和马克斯·普朗克研究所（Max Planck），在全德国范围内不同的地点和研究机构之间建立有联



系紧密的网络。

新政府希望加强并扩大这种竞争优势。德国工业联合会指出：“执政联盟的各党非常赞成加强实验空间建设，以在真实条件下测试创新技术的技术、服务和商业模式。这一点值得人们欢迎，而同样令人欢迎的是，政府展现出推动和强化初创企业及衍生公司的意愿。”

罗尔表示，“在研发方面，德国一直处于领先地位，但在应用方面——即提供能实际帮助人们的解决方案——我们却有所落后。”他补充道：“然而，这个差距也可以被视为一种机遇。”作为欧盟最大的消费市场，德国给来自海外解决方案提供商的发展空间巨大。

这也正是扩大5G网络的动力所在。尽管5G基础设施不会使普通德国公民的日常生活发生很大变化（除了使用某些应用程序可以变得更加方便快捷），但该技术对工业来说是无价的。下一代超高速无线连接将使工厂能够更迅速、更无缝地进行通信，使人工智能和物联网在生产中的应用更加顺畅。

罗尔认为：“如果没有5G，就无法实现智能生产单元、专有技术和数据容量之间的相互作用。”考虑到德国经济依赖于工业的力量，而其工业生产往往分布在不同地区，目前政府推动5G网络的覆盖不仅是重要的，还是必不可少的。

## 医疗保健——数字化进行时

几乎每一个医疗保健行业的分支都在经历数字化改造。无论是药品、生物技术还是医疗设备的开发，数字化都能找到自己的用武之地。X光和核磁共振扫描的数字化已经走过几十年了，而如今可以借助人工智能进行诊断，在上千张图像的基础上提供质量更高的诊断结果。

然而，健康数据在专业医护人员和患者之间的使用和流通，仍有许多不足之处，新联合政府已承诺加快落实此前为加速医疗领域数字化所提出的各项计划。

同样，与其他领先的欧洲国家相比，德国在推动住院护理数字化方面的滞后可能会成为

## 外商直接投资企业的视角：DEEPSOURCE

DeepSource是埃及工程师艾哈迈德·沙拉夫最近在柏林创立的新公司。考虑到公司的目标客户群体，柏林从很多方面来说都是一个不寻常的选址。

“是的，我们的公司在德国，但我们的目标客户在海湾国家，两地在阿拉伯语多方言NLP解决方案上有明显差距。”DeepSource首席执行官艾哈迈德·沙拉夫说道。他所说的NLP指的是自然语言处理。这种基于人工智能的技术可以模仿自然语言，方便中东企业与使用欧洲语言的企业进行沟通。

他希望公司可以横跨两个非常不同的市场，对此他的理由非常充分。“我们也希望吸引拥有阿拉伯客户的德国及跨国公司成为我们的客户。”他说，“在德国，尤其是在柏林，有很多讲阿拉伯语的人，他们也需要跟银行和电信公司往来。”

沙拉夫在德国创办公司之前做了很多功课。德国市场为人工智能解决方案提供的机会众多，当地就业市场对人工智能专家的需求也很高。“我在一天之内就找到了大约400个岗位空缺。”他回忆说。

DeepSource仍然是一家很小的公司，但沙拉夫希望有一天公司的规模能够得以扩大。而德国政府的计划让他对未来有理由感到乐观。“是的，政府的政策减轻了我的负担。”他说，“如果德国数字化程度更高，我们就能更容易地在网上完成所有事，这将有助于人们来到德国创办公司。”

2020年

于柏林成立，当时仅有一名员工

1个

德国办事处，团队成员来自中东和北非各个地区

### 成功项目：

自动驾驶系统、医疗健康平台、智能会议平台

### 专业技能：

数据科学、机器学习、自然语言处理（NLP）



图片来源：DeepSource



## 教育数字化

2020年夏季学期，杜伊斯堡-埃森大学机械和机器人学系教授安德烈斯·凯奇梅蒂 (Andrés Kecskeméthy) 用直播的方式为大一学生讲授了一门工程力学课程。在新冠疫情大爆发期间，远程上课在德国被证明是至关重要的。



图片来源: Dominik Asbach/laif

创新医疗保健技术企业的福音。德国联邦外贸与投资署化学与医疗健康部主管马库斯·施密特 (Marcus Schmidt) 说道：“许多外国企业已经在其本国开发出优秀的解决方案，并积累了相关经验。现在德国正在迎头赶上，对于这些外国企业来说，德国市场是一个巨大的机会——因为这些企业已经在本国推行和调试过它们的产品，其竞争力也得到过验证。”医疗应用程序就是一

个很好例子：被批准作为“医疗设备”的应用程序可用于持续治疗，医生可以在巡房时间以外对重要数据进行监测。越来越多这样的应用程序被纳入医疗系统，它们正在从根本上改变人们获得医疗服务的方式。“德国是这方面的先驱。”施密特说，“这种应用程序不是任何人都可以在应用商店任意购买到的，它们在经过了测试和审批后，需要经由医生开单批准并由德国保险支付费

用获取。”

上一届德国政府推出了DiGA（数字健康应用）快速通道项目，以加速这类应用程序的推广。施密特表示：“企业可以自主开发、推行自己的解决方案并证明其医疗效益。接着会有一个12个月的评估期——如果通过了评估，应用程序将永久能够报销。”他指出，目前有28个这样的应用程序正在投入使用，其中8个



## 对国外数字企业的支持

德国联邦外贸与投资署数字化与服务行业主管马克·罗尔将介绍德国联邦外贸与投资署为准备开拓德国市场的企业提供的服务。

### 德国联邦外贸与投资署如何帮助企业拓展在德业务？

德国联邦外贸与投资署为外国企业提供咨询服务，以支持企业进行绿地投资或褐地投资扩建。此外，我们的顾问拥有丰富的行业知识和关系网络，例如我们与德国信息技术、电信和新媒体协会（Bitkom）等数字产业协会以及德国人工智能研究中心（DFKI）等数字领域的研究机构均保持联系。我们非常乐意将这些资源分享给国际投资者。此外，通过我们的股东，德国经济与气候保护部，我们可以为创新企业发起政策支持以及引导。

### 德国联邦外贸与投资署是否为企业提供财政支持？

德国联邦外贸与投资署本身没有独立的资助机制，但我们可以协助公司申请德国或欧洲的资助项目，如投资补助金（GRW）。此外，我们可以与各个联邦州的经济发展机构建立联系，这些机构均有各自的资助途径。

### 新政府对现状有什么改变？

新联盟政府的数字化计划出台的正是时候，为创办新公司减少官僚主义壁垒的政策将有利于德国联邦外贸与投资署开展工作。

德国工业联合会同样承认该领域的重要性。

“联合执政协议正确地强调了数字化在提高可持续性方面的潜力。”该联合会表示，“当前面临的任务是利用‘德国制造’的创新来实现这一转变，并让德国工业作为解决方案的提供者和使用者优先参与到这一进程中。”

智能技术将在气候保护中发挥着核心作用。

“未来森林”项目（由联邦环境、自然保护、核安全和消费者保护部资助）正是一个例子，在人工智能技术的支持下，该项目可以模拟森林再生的不同情景。该项目汇总了环境和天气数据以及损害发展和空气污染的数据，然后对其进行评

已经被完全批准。

他补充道：“世界各地的应用程序开发商都对DiGA展现出浓厚的兴趣。一些欧洲国家已经宣布，他们打算直接复制德国这套系统。”

### 用未来技术拯救地球

此次联合执政协议的其中一个特点，是将未来技术和气候保护两个主题联系起来。显然，新政府是在年轻选民的支持下选举产生的，而德国年轻一代视气候危机为生活中的重要议题。新政府的政策着重体现了环境保护与数字化议题的融合。

德国联邦外贸与投资署能源、建筑和环境技术主管托马斯·格里戈莱特（Thomas Grigolet）认为，能源领域是体现二者如何实现融合的典范。他说：“要发展能源行业，数字化也是一项关键技术。”这是因为可再生能源发电站必须实时联网，以便在必要时对能源进行重新调配。“这提高了电网的灵活性。”

在地方层面上，可再生能源和数字化的互利共存变得越来越重要。例如，能源消费终端（用车和住房）正慢慢成为活跃的能源生产者或产消者，能够向电网反向输送电力。“房屋如装有屋顶太阳能板，或者热泵、电池、或家中配有电动汽车充电桩，这类房屋就有别于普通的房屋，可以在能源供应中发挥更大的作用。”格里戈莱特说，“这将是一个巨大的改变，只有通过数字化才能实现。”理论上，未来将有可能向邻居出售富余的电力。

另一个德国正在开发的领域是绿色技术或环保技术。“这当然是一片广阔的领域。”格里戈莱特解释说，“从循环经济到水处理，它涵盖了生态系统和城市地区为适应气候变化而做出调整的所有方面。”

估，寻找关联。作为对气候变化的回应，该项目旨在开发森林再生的决策工具，以便为子孙后代保护自然生态系统。

### 站在工业进步的前沿

对德国来说，另一个巨大的挑战是如何在实现气候目标同时保持德国作为工业国家的领先地位——这几乎是不可能的任务。为解决这一难题，联合政府承诺，将推动工业领域全面数字化以及加强对未来技术的投资。

“德国新政府展示出明确的决心，致力加强国内高科技生产。”德国联邦外贸与投资署机械和电子技术主管奥利弗·塞勒（Oliver Seiler）说道：“这会给机器人、自动化、微电子、半导体生产和可持续电动互联移动出行等领域的外国公司提供商业机遇。”

同样，德国已经在一些关键领域走在了前面。塞勒补充说：“德国在3D打印等生产技术领域非常强大，特别是金属3D打印。”从航空航天、汽车生产，到纳米能源、医疗技术，3D打印的应用领域十分广泛。

塞勒还重申了托本·拉贝的观点：德国在数字化领域给人留下的发展迟缓的印象，很大程度上是指广泛的社会层面，而工业领域的情况则大有不同。“德国在生产领域，尤其是在数字化自动化方面处于有利地位。”塞勒说道，“你不会听到工业领域的企业抱怨说，德国的数字基础设施严重落后。”



### 联系方式

marc.rohr@gtai.com  
德国联邦外贸与投资署数字化与服务行业主管  
www.gtai.com/digital-economy



德国  
**18**

瑞士  
**8**

### 化工专利申请 德国引领欧洲

欧洲专利申请  
占比(单位: %)

来源: 欧洲专利局 (EPO)

荷兰  
**6**

法国  
**7**

# 化学反应

德国的化工行业体量庞大，发展繁荣，但它同时也是最大的温室气体排放源之一。如果德国要实现2045年的气候目标，就需要改变这种情况——而绿色氢能是解决方案的核心。

**要** 想一窥德国化工行业的未来，请将目光投向西班牙南部阳光普照的广阔地带。这里有一家专门研发可再生能源装置的德国公司 Viridi RE，正计划利用几十公顷的光伏板和风力涡轮机的电力来生产氢气和甲醇。该公司的目标是到2025年底，绿色氢的年产量能超过6万吨，所有这些氢气都将通过火车运往北部2000多公里外的巴登-符腾堡州的德国化学工厂。

Viridi公司政策与创新高级经理丹尼尔·阿伊罗普洛斯 (Daniel Argyropoulos) 估计，当他

## 关键点

德国希望推动其温室气体密集型的化工行业绿色转型。氢能将成为这一转型的核心，而拥有现成解决方案的国际企业将迎来新的商机。

他们在2025年开始运营时，公司每年将减少超过20万吨的二氧化碳排放。通过购买使用再生能源生产的甲醇，Viridi的化工客户可以更加靠近他们的碳中和目标。

阿伊罗普洛斯说道：“目前，化工业对天然气依赖程度依然很高，而天然气是化石燃料，逐步被替代是大势所趋。作为绿色甲醇供应商，我们预计市场将对我们的产品有巨大的需求。”

绿色氢气 (H<sub>2</sub>) 和甲醇 (CH<sub>3</sub>OH) 的市场增长是德国政府旨在推动的一个新领域，即政府



希望利用氢的生产来实现该国工业大部分行业的脱碳，涵盖从汽车到化工行业的方方面面。

“为了进一步去碳化，氢气必须是绿色的，这意味着可再生能源的目标已经大幅提高。同时，工业领域也需要更多的脱碳气体。”阿伊罗普洛斯说道。

### 现在正是改变之机

德国庞大的化工行业体量排名世界前四，占德国GDP的10%以上。从不利的方面来看，化学合成产生了德国15%的碳排放，而且化工生产商也是全球最大的天然气、石油和电力的工业消费者。

“整个化学合成过程都伴随着能源的使用，主要来自化石燃料。为了摆脱这种情况，化学合成的所需能源需要来自可再生能源。”Vivevo能源公司负责人罗尔德·诺伊曼（Gerold Neumann）说道。

最近当选的德国政府制定的新气候目标加速了改变的进程。德国化学工业协会（VCI）能源、气候变化和原材料部门负责人、化学家约克·罗塞迈尔（Jörg Rothermel）说：“德国的行业面临着很大的压力，因为要在2045年之前实现碳中和，在欧洲则是2050年之前。这个时间点并不遥远，特别是当谈及今日正规划的新化工厂要在2045年仍能运作时。”

然而还有另一个因素在加快工业脱碳的进程。随着全世界对石油的依赖程度接近峰值，化石燃料价格的波动将比以往更大，这促使化工企业转向更加可预测的能源和原材料。

## 化学足迹

**-39.6%**

1990到2019年间，德国  
化学制药业能源相关二氧化碳  
排放量总计减少的百分比

**2270**  
亿欧元

2020年德国化学  
制药业的营业额

资料来源：德国化学工业协会（VCI）

### 改变方程式

德国联邦外贸与投资署化学品专家拉斐尔·戈德斯坦（Raphael Goldstein）解释说：“氢能将是这一进程的核心。”他的预测是基于长期以来的实践得出的。他还说道：“化工行业已成为德国最大的氢消费者。”

作为德国最大的二氧化碳排放领域之一，化工行业至少应该按比例承担相应的脱碳责任。目前，绝大多数用于制造化学制品的氢气是通过将天然气分解为氢气和二氧化碳来生产的。其结果就是导致数百万吨温室气体的排放。化工行业意识到，这个方程式将不得不改变。

戈德斯坦说：“用绿色氢能代替传统的氢能

是未来十年的大势所趋。”理论上，其化学原理十分简单：用可再生电力驱动电解槽，将水分解成为氧气和氢气。

假设有足够多的可再生电力，那么就能够无限量地生产绿色氢能。并且，对氢能的需求也将十分庞大。德国经济与气候保护部（BMWK）表示，到2030年，德国对氢能的需求将高达110太瓦时（TWh），且这些氢气都必须由太阳能、风能和地热等可再生能源生产。与之相较，德国目前电力总发电量约为500太瓦时。戈德斯坦认为：“如果仅靠在德国生产，不可能满足对氢的需求。”

这意味着德国必须大量进口绿色氢能。因此，除了在德国可再生能源丰富的地区建电解槽外，Viridi和其他公司正在开展与德国之外的企业进行合作。

### 物流解决方案

由于氢气的大量运输在物流层面十分复杂，市场迫切需要这一领域的专业知识和解决方案。中短期内，投资者会持续看好由可再生能源生产的绿色甲醇作为能源载体。广泛的基础设施已经存在，可以运输和储存液态甲醇，而且甲醇的生产可以结合氢气和二氧化碳——换句话说，它捕捉了碳，同时也是气体密集型化学过程的化石燃料替代品。

Viridi已经在西班牙找到了太阳能充足的地区，搭建起数百公顷的光伏板以生产甲醇。下一步，他们计划用特殊的火车将甲醇运往德国北方



的化工行业重镇卡尔斯鲁厄一带。一旦甲醇成功运达，“它将成为各种化学产品生产的基础。”阿伊罗普洛斯说。

另一种方法是在靠近可再生能源的地区建造电解槽和化工厂。Vivevo正计划在德国石勒苏益格-荷尔斯泰因州（Schleswig-Holstein）的布伦斯比特尔化学工业园（ChemCoast Park Brunsbüttel）建造一个氢气工厂。该地区可以方便地获得北海生产的风能，该地区未来铺设的输气管道亦可用用来运输绿色氢气到德国各地的客户。

### 投资者的巨大商机

上述两个领域为外国投资者提供了很大的灵活性。“技术是有的，但现在需要进一步提高效率。”罗塞迈尔表示，“目前的技术需要大量电

力，而且设备比较昂贵。”

此次转型可能会像30年前的可再生能源一样得到补贴。目前，欧盟正在搭建一个框架，以欧洲共同利益重大项目（IPCEI）资金的形式对氢气生产进行补贴。

然而，一些重大问题仍未得到解答：例如，转移老的化工厂并在靠近可再生能源的地方（如多风的北海海岸线）建造新的化工厂是否更有意义，或者是否应该建造电力管道将绿色电力输送到现有的化工制造重点地区，如巴伐利亚州东南部的“化工三角区”或巴登-符腾堡州及卡尔斯鲁厄等化工工业中心。

Vivevo希望其所在的布伦斯比特尔化学工业园（Brunsbüttel）能成为未来的示范基地。工业园的100兆瓦电解槽用于生产氢气，并将氢气与附近垃圾焚烧厂产生的二氧化碳结合，进而

合成甲醇。随后，合成的甲醇将作为传统天然气的绿色替代品，销售给化学工业园的其他企业。

“我们的工业消费者就在家门口，而绿色能源就在这里。”诺伊曼说，“这也是一个可以在其他地区复制的模块化方案。”

随着德国转向氢经济，为化工行业提供现成解决方案的公司将迎来新的商机。诺伊曼说，“德国是您理想的选址地。德国的市场非常大，提供给外国企业极大的机遇。”

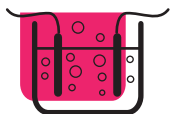


### 联系方式

raphael.goldstein@gtai.com  
德国联邦外贸与投资署化工专家  
www.gtai.com/chemicals

## 好的化学反应

德国化工行业只有通过使用绿色能源才能实现全面脱碳。这需要以下四大支柱——满足国内需求的电解器技术、提高效率、新建基础设施和绿色氢能——除此之外，还需要循环发展的思维方式。



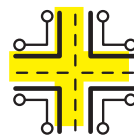
### 电解槽

电解是指利用电力将化学品分解成其组成部分的过程。德国化学工业协会（VCI）最近的一份报告预计，每年将需要600太瓦时的可再生能源来维持化学工业的需求。VCI的能源专家约克·罗塞迈尔（Jörg Rothermel）说道：“想要进入绿色氢领域的企业需要投资自己的电解槽。”



### 效率

欧洲的许多行业都不得不向更加节约资源和能源的循环商业模式进行转变，化工行业也不例外。德国联邦外贸与投资署化学品专家拉斐尔·戈德斯坦（Raphael Goldstein）预测，部分的二氧化碳的减排可以通过现有制造业工厂的回收和收紧能效来达成，但最大的转变将必须从能源及改变原料结构着手。



### 基础设施

为了帮助化工行业过渡到低碳的未来，专家预测将需要新的基础设施和存储方案。随着德国把化工行业清洁绿色转型提上议程，那些有电解槽的化工厂、输送管道、专门运输绿色氢气和甲醇的高压集装箱、物流数字解决方案以及由可再生能源生产的钢铁在未来都会很有需求。



### 绿色氢能

电解槽只是一个开始。氢气处理起来非常棘手：它会腐蚀管道和油罐车，并且极易爆炸。可行的替代方案是将氢气与二氧化碳结合生成甲醇（CH<sub>3</sub>OH），这样既降低了处理难度，又能捕获二氧化碳。这对于工业消费者来说是一个很好的对传统所使用产品的替代方案，因此，相关的基础设施已经具备。





## 科技助力物流转型

### 机器人和自动化

得益于更低的成本、新型软件、能力的提升，先进的机器人和自动化技术正越来越多地进入了德国仓库。自动驾驶技术和灵活的分拣系统等创新技术有助于提高效率 and 可靠性，同时降低运营成本。

### 人工智能

机器学习在优化材料处理及交付方面的优势正逐渐为德国企业所发掘。人工智能可以协助解决复杂的物流难题，比如路线动态优化、需求及容量预测。应用领域包括仓库自动化和智能道路。

### 物联网

新一代技术有望弥补目前联网方面的差距。5G数据网络为连接人和物提供了更快的速度、更大的容量和灵活性。实时库存监测、AMRs和物联网卡车的先进分析将有助于减少停机时间，满足日益增长的客户需求。

### 大数据分析

在大量供应链数据和更好的机器算法的支持下，企业可以利用信息数据对未来进行预测。大数据可用于简化操作、诊断操作问题以及优化网络规划。预测性物流可以对未来的运营情况作出预判。

# 智能物流进行时

数字化、物联网和人工智能正在迅速重塑物流和供应链行业。在新冠疫情和电子商务增长的刺激下，对于外国物流解决方案商而言，德国市场正在升温。

对于瑞士内部物流自动化技术供应商Swisslog来说，2021年是重要的一年。4月，其德国子公司约250名员工搬进了多特蒙德市内一个更大的园区。Swisslog的新址配有软件开发设施和机器人技术中心。该公司还打算在当地扩招，目前有近百个空缺岗位正在招聘。

随着德国市场对物流解决方案和服务需求的爆炸性增长，该公司正在为德国市场的新机遇做准备。这将需要新型的“智能物流”，而不仅仅只是在空间和人员方面进行传统的扩张。

Swisslog公司首席执行官克里斯蒂安·鲍尔（Christian Baur）将新址描述为“扩张的标志、未来的地标、对鲁尔大都会区以及对德国的承诺”。他并不是唯一一个将德国看作新物流领域理想选址地的人。

## 物流领域的硅谷

美国Dematic公司是一家内部物流解决方案、仓库及物流自动化供应商，他们同样看到了德国作为欧洲最大经济体巨大且持续增长的潜力。“德国是内部物流领域的硅谷。” Dematic公司总经理延斯·哈德纳克（Jens Hardenacke）说道。德国位于欧洲的中心，是全球内部物流的智囊团，“德国有许多训练有素的专家，他们推动着创新的发展。”因此，该行业是德国最具活力的市场之一。

德国联邦外贸与投资署（GTAI）高级经理大卫·查斯迪（David Chasdi）说道：“在物流领域，区位是关键，然而，德国的优势不仅仅在于它是欧盟的地理中心，辐射超过5亿的消费。

## 关键点

微型配送、全自动化仓库及物品分选机器人——德国对创新物流方案的需求巨大。国际物流设备供应商和IT企业应抓住良机，应需而动。

作为欧洲最大的经济体，德国超过6万家大大小小的物流公司，发展出了世界级的物流专业性及多样化，也是欧洲第一大物流市场，2020年德国物流领域的营收高达2800亿欧元。”

德国物流市场中日益重要的一个分支是内部物流，即与在配送或分配中心内所涉及的货物、信息和材料所相关的一切。

对德国装卸搬运和内部物流企业而言，2021年是意义重大的一年。据估计，该领域生产量上升至226亿欧元，较2020年增长了6%。此外，德国物流公司对信息技术和自动化的投资使得外国企业对德国市场越来越感兴趣。

由于不断增长的成本和效率压力，德国的许多物流公司正在寻求创新的仓储及供应链解决方案。电子商务的蓬勃发展促使零售商对他们的运作模式进行反思，包括从库存和调度到处理退货的全过程。哈德纳克说：“电子商务正在以两位数的速度增长，在几乎所有行业行业都是如此。”

德国在线食品零售业的发展也非常迅速，这对经营者来说是一个特殊的挑战：货物必须从仓库中取出，按照订单组合，并在交付前进行很久的包装。针对所谓“最后一英里”出现的挑战，

解决方案之一是微型配送，即一种适合杂货店储存室的高度自动化存储。

为了寻求降低成本的可能，大型仓库运营商也越来越多地倾向使用机器人技术，甚至转向完全自动化的仓库。“由于劳动力成本高，德国对自动化技术的需求特别高。德国的劳动安全法规也促使了企业选择发展自动化，仓库中危险系数高的工作正越来越多地交由机器来完成。”哈德纳克说道。

## 人工智能和物联网

人工智能（AI）和物联网（IoT）正在使机器人技术在尖端物流领域更加重要。人工智能的一个常见用途是订单分拣。拥有自主学习能力的机器人会对货物进行扫描，选择正确的物品并将其放到传送带上。此外，自主移动机器人（AMRs）还会在仓库周围巡视：利用摄像头、物联网传感器和激光，自主移动机器人能够识别周围的环境，并选择最有效的路线进行调度。

“德国的客户正在越来越多地寻找灵活和移动的方案。”哈德纳克说，“在一些地区，传送带逐渐被自主移动机器人或无人驾驶叉车取代。”人工智能也被应用于预测性物流领域，因为监测全球供应链对于限制疫情等因素的负面影响发挥着关键作用。



## 联系方式

david.chasdi@gtai.com  
德国联邦外贸与投资署物流专家  
www.gtai.com/logistics



# 德国新投资激励 政策地图

2022年1月1日，欧洲联合任务项目（Joint Task Program）最新投资激励政策地图正式生效。德国联邦外贸与投资署融资和激励政策高级经理米歇尔·施纳博（Michael Schnabel）将对新地图进行解读，告诉我们对于在德国开展业务的企业而言，这到底意味着什么。

## 德国新激励政策地图“新”在哪里？

**米歇尔·施纳博：**英国脱欧的影响已经显现出来了。该地图旨在为欧洲经济较弱、结构不发达或与较繁荣地区相比人口萎缩的地区的投资提供资金。由于相对富裕的英国现在已经脱离了欧盟，德国相对于其他欧盟27国的人口而言更富裕一些，因此对一些地区的资助正在减少，同时激励措施所覆盖地区的实际数量也在减少。

## 这听起来不像是好消息，对吗？

**米歇尔·施纳博：**就其本身而言，这不是个好消息，但也肯定不完全是个坏消息。虽然受资助的地区减少了，但一些地区实际获得的资金却增加了。例如，在几乎所有靠近波兰边境的地区，一项投资现在可以得到25%的现金资助，之前只有20%。德国东部许多其他地区，以及部分已经从煤炭经济中成功转型的地区，可以获得15%的现金资助，而不止是之前的10%。此外，中小企业还能得到额外补助，中型企业有资格额外获得10%，而小型企业可获得额外最多20%的补



**米歇尔·施纳博**  
融资和激励政策  
高级经理

米歇尔·施纳博在德国联邦外贸与投资署工作了8年，为投资者提供相关支持以及融资方面的咨询与帮助。可以说，没有什么激励政策是他不懂的。

贴。这样算来，作为投资激励，一家位于波兰边境的小型企业最多可获得其资本开支45%的现金补助。

## 这些激励政策具体针对哪些方面的费用？

**米歇尔·施纳博：**有两种方法来评估企业投资的合格开支：一是根据投资的合格资本开支，二是

根据以公司成本创造的工作岗位的两年工资。采用资本支出计算方法通常更有利，因为它减少了建设或开发新设施方面的大量前期费用。而在一些人员成本是决定性的投资案例中，例如在服务业，用减少两年工资的投资补助金解决方案可能更有利。

## 这样看来，政府为此投入了很多资金，会有什么潜在的问题吗？

**米歇尔·施纳博：**没有大的问题。不过，德国各地区的联邦州要尽可能有效地管理和分配自己的预算。这笔钱不是无止境的，而且补助金额也在逐步下降。对于超过5000万欧元的投资，补助减半，超过1亿欧元的，补助减为原来的三分之一，且需要向欧盟理事会报备。

## 有没有一个绝对的补贴上限？听说有些投资项目的资本开支总额高达几百万，甚至几十亿。

**米歇尔·施纳博：**没有明确的上限，但各州有权最终决定提供多少补贴。没有人有权利拿到最高



3月，德国总理奥拉夫·朔尔茨、勃兰登堡州州长迪特马尔·沃德克（Dietmar Woidke）和特斯拉首席执行官埃隆·马斯克（Elon Musk）共同出席特斯拉德国超级工厂开业仪式。

的补贴。

### 这笔补助金，或者说激励资金，适用于任何方面的投资吗？

**米歇尔·施纳博：**可以的话就太好了，不过很遗憾，答案是不行。这笔补助金受欧盟和德国的法律监管，对该计划旨在激励的投资种类有相当精确的规定。例如，销售和营销活动的投资不能申请补助，像农业这样的活动也被排除在外，因为农业有自己的激励政策。

### 还有什么附加条件呢？您刚才提到“没有大的问题”，不过想必还是有一些特殊的定义和限制吧？

**米歇尔·施纳博：**目前有一个国家协调框架规定了补助的基本条件。我们的工作帮助指导企业投资者，评估投资的可行性，但最重要的条件应该是以下几点：首先，无论是按照资本开支还是工资来计算合格开支，25%的成本门槛必须由公司从非补贴的来源获得，即一家希望在新设施上花

费1000万欧元的公司必须从其股权或贷款中提供250万欧元，即没有任何补贴成分在其中。第二，所创造的就业岗位和受补贴的资产必须在投资开始后的五年内固定在一个特定地点（对中小企业有一些豁免）。第三，受资助的项目一般应在36个月内完成，在特殊情况下时间可以延长。第四，可以获得资助的最大资本开支为每个工作岗位75万欧元，这意味着对资本极度密集型的投资会有一个内设的支出限制。最后，也许也是最重要的一点，不支持任何追溯性补贴申请，所以在补贴被批准之前，不要做下一步动作。

### 好的，所以投资前要先做好检查。那么投资者应如何申请资助？德国联邦外贸与投资署也会处理申请事宜吗？

**米歇尔·施纳博：**不会。补助由经济发展机构和符合补助申请条件地区的州立银行管理。因此，潜在的商业投资者最终还得通过这类银行申请资助。当现金补贴是选址的考量因素的话，德国联邦外贸与投资署对投资者介绍每个地区的资助力

度进行介绍，解释法律框架，以帮助投资者做出选址决策。具体的资金发放和申请处理由各州负责。

### 申请过程是否很繁琐漫长？

**米歇尔·施纳博：**没有想象中那么麻烦。需要获取一些文件，但手续本身相当简单。对于一项明确的投资，从申请到批准大约需要三个月。

### 最后，如果实际投资与申请中的内容不同，会发生什么情况？

**米歇尔·施纳博：**如果投资的实际规模最终小于申请中的预计规模，那么针对没有实现的那部分投资的资助将被收回。

## 联系方式

michael.schnabel@gtai.com  
德国联邦外贸与投资署融资和激励政策专家  
www.gtai.com/incentives



# 德国:我们在欧洲选择的第一站!

## ——京东国际物流欧洲区



“德国是我们在欧洲选择的第一站。德国市场对我们非常重要，无论从其合规性、技术、物流的基础设施来看，在欧洲都是出类拔萃的。所以一旦我们在德国落地生根，相对来说也更容易拓展欧洲其他国家市场。从电商市场角度来看，德国也是欧洲大陆第一大电商市场。整体来讲，德国人的严谨态度、德国的人才、德国的技术以及基础设施各方面的条件，是最符合京东在欧洲起步的一个选择。这是我们为什么选择德国的原因。”

钱凯南——京东国际物流欧洲区总经理

“我最爱德国的两件事，一是啤酒，二是在德国高速公路开车，快速，自由！”在德国生活了不到一年的钱凯南笑着谈起他对德国的印象。这位物流领域的专家现在是京东国际物流欧洲区的总经理。2021年初京东国际物流在德国成立了其欧洲总部——Jing Dong Development Deutschland GmbH。在德国联邦外贸与投资署以及德国地方投资促进机构的协助下，其投资的速度也是快速的。从启动到公司成立完毕仅用了半年时间。京东国际物流现在在法兰克福附近的吉森（Gießen-Buseck）设立了他们在欧洲的第一个仓库。这样的速度还是在疫情期间完成的。

“德国是我们在欧洲选择的第一站。我们是一家以供应链为基础的技术与服务公司。德国市场对我们非常重要，无论从其合规性、技术、物流的基础设施来看，在欧洲都是出类拔萃的。所以一旦我们在德国落地生根，相对来说也更容易拓展欧洲其他国家。这是我们选择德国作为欧

洲首站的原因。”钱总在谈到投资德国的原因时滔滔不绝。

京东国际物流在德国的业务是以供应链为基础的技术服务商。不过德国的电商环境也是他选择在此投资的一个重要原因。钱凯南分析道：“德国是欧洲大陆最大的电商市场，整个电商市场的环境和国内不太一样。它有很多的平台，除了亚马逊之外，有德国本地的Otto，也有像Zanlando等独树一帜的平台。我们希望我们的物流能力能够成为德国本地企业和中国出海品牌的企业服务，让他们能通过我们来履约多个平台的订单，提升他们的效率。这是我们最擅长的东西。因为德国市场够大，电商够分散，对于我们来讲，在德国就拥有很大的市场机会。”

当然德国一流的基础设施也是投资选择的重要因素。“德国位于欧洲的中心，其基础设施一流，不管是人才技术发展还是整个物流的基础设施，在欧洲是数一数二的。在德国我们可以在配送这个环节，和德国的物流公司进行合作。我们

可以通过这些合作伙伴的能力和我们的仓库结合在一起，来履约我们的最终订单，形成相对比较稳定和可靠的解决方案。这是我们一贯的宗旨，客户为先，帮助客户得到最稳定最可靠的服务。在德国我们是比较容易做到这一点的。”钱总说道。“2021年京东国际物流欧洲区以德国为中心布局。我们在欧洲布了三个仓：一个德国吉森、另外两个都是靠着德国边境的仓库（荷兰和波兰）。通过以德国为中心，一东，一西和德国中心，来覆盖欧洲。”

京东在吉森的仓库大约13000平方米。钱总对德国的仓库非常满意。“德国仓库的条件非常好，德国标准对仓库地面平整度，高低差要求都很高，非常符合我们的要求而且价格也适中。另外这个仓库离我们的客户不远，我们80%的业务都覆盖在德国，因为地处欧洲的中心位置，到任何地方很方便。同时DHL和UPS的总部离这里很近，因此他们来提货的时候都非常便捷。”

京东国际物流在德国设立公司的时候，正是

全球新冠疫情肆虐的时期，疫情对京东国际物流有什么影响呢？“从业务上讲，是机会也是挑战。”钱总回答得很干脆。“因为线下受到冲击，整个欧洲从电商的初级阶段被迫向电商高级阶段迈进。我们在国内比较成熟的运营和技术体系在这里就有用武之地了。来自中国供应链的产品是我们的强项，因为本身我们电商的基因就比较浓。这是我们最大的机遇。但是也有挑战，挑战是今年的运价涨的很高，成本上涨。因为资源很紧缺，所以我们的仓库的能力得以充分体现。以前人们对仓库的需求没有那么大，但是现在因为交期不固定，运价升高，更多的货物需要囤到海外，那么

仓库的优势就体现出来了。这也是促成京东要在海外，尤其是在德国这样一个重要的欧洲市场投资的一个主要因素。”

成立公司不到一年，钱总对公司在德国的业务发展非常满意。原本以为去年黑五活动结束后，订单会有一个低谷，没想到订单的高峰一直持续到圣诞节和新年之后。钱总笑称，“原来德国也有年货节！”对于未来，钱总非常有信心。“我们对在德国和欧洲业务的发展非常乐观。京东在国内送货为什么这么快？因为仓网的布局很重要。京东有自己的一套很强的算法。一旦我们在欧洲的仓网密度到了一定的程度，我可以把我们

的系统用于欧洲业务，帮助客户合理分配库存，提高物流的效率。”今后京东国际物流计划在德国及欧洲其他地区逐步加大仓库网络的布局。

“德国电商的环境还有非常大的潜力。未来线上线下一体化的，门店下单，仓库发货一体化的状况很快也会在德国出现。举例在服装领域，后续有许多机会可以挖掘。中国电商的发展，催生了许多线上的服装品牌，我们觉得德国和欧洲也会有这样的机会。我们已经看到了这两年这样的品牌会发展很快，因此有很多的合作机遇。”钱总充满希望地笑着说道。

## 出版信息

### 出版：德国联邦外贸与投资署

(Germany Trade & Invest)  
Friedrichstraße 60, 10117 Berlin  
电话 +49 30 200 099-0  
传真 +49 30 200 099-111  
office@gtai.com, www.gtai.com/cn

### 主席 / 首席执行官：

于尔根·弗里德里希博士 (Dr. Jürgen Friedrich)

### 总经理：

罗伯特·赫尔曼博士 (Dr. Robert Hermann)

### 公共关系主管：

安德里亚斯·比尔芬格 (Andreas Bilfinger)

编辑：曹奕，艾娃·弗林亚克 (Eva Forinyak)

### 排版：

德文版：Kammann Rossi GmbH, Arne Büdts, Verena Matl

中文版：AHK Greater China, 吴桐，汤子喏

### 印刷：

德国印刷：Kern GmbH, 66450 Bexbach,  
www.kerndruck.de

中国印刷：AHK Greater China, 叶丽娟  
https://china.ahk.de/services/digital-communication

发行量：3000

### 支持单位：

根据德国议会决议，德国联邦经济和气候保护部负责支持德国联邦外贸与投资署

发行：《投资德国杂志》由出版方发行

注：Germany Trade & Invest, 2022年11月

本刊资料取自编辑认为可靠的公众信息，但编辑不对该信息的准确性负责。发表的署名文章并不代表本刊编辑的观点。未经编辑许可，本刊不得再版。

订阅号：21314

封面照片：Kammann Rossi/  
Manuel Köpp

我们非常高兴能为中国企业和投资者通过我们官方的微信公众号平台提供我们最新的资讯服务。无论是德国最新的发展状况，最前沿的行业信息，或是中国企业在德国的成功案例还是在德国的投资机会，您都可以通过订阅我们的微信公众号及时获取。在公众号里，您将获取更多的文字，音频和视频形式的实时信息与资讯。希望这个平台能为您在德国的商业拓展和投资带来更多的便利。请扫描我们的二维码，订阅德国联邦外贸与投资署官方的微信公众号。



Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Climate Action



on the basis of a decision  
by the German Bundestag

## 德国联邦外贸与投资署联系方式



驻北京办公室 朱德威先生  
(Dennis Wilkens)  
北京市朝阳区东方东路19号  
DRC亮马桥外交办公大楼  
D1座603B室  
电话：+86 10 6539 6788



驻北京办公室 郑洁女士  
(Jie Zheng)  
北京市朝阳区东方东路19号  
DRC亮马桥外交办公大楼  
D1座603B室  
电话：+86 10 6539 6786



驻上海办公室 徐昕云女士  
(Branda Xu)  
上海市黄浦区五里桥街道  
蒙自路757号  
平安滨江金融中心29层  
电话：+86 21 3858 5095



驻香港办公室 何若白先生  
(Robert Herzner)  
香港铜锣湾  
告士打道262号  
中粮大厦19楼  
电话：+852 2532 1277



驻香港办公室 何积女士  
(Felicia He)  
香港铜锣湾  
告士打道262号  
中粮大厦19楼  
电话：+852 2532 1286



# 柏林：德国风投之都

德国首都柏林因其创业环境优越而闻名，在投资风险方面领先德国其他地区以及大多数欧洲国家的首都。这就是为什么国际风险投资基金纷纷涌向柏林。

2021年4月，新加坡早期风险投资（VC）基金Antler在柏林米特区诺瓦利斯大街开设了一个办事处。当Antler发起新一期初创企业项目时，现场一片欢腾，多达60名创始人急切等待着未来激动人心的十周的到来。

在Antler初创企业项目的初始阶段，创始人之间以及和其他潜在的联合创始人将会面，组建团队，共同探讨商业计划并测试其商业模式。几周后，他们将向投资委员会展示方案，投资委员会由Antler本地和全球团队的合作伙伴，以及本地顶级风投基金组成。

截至目前，Antler已在其中欧基金（Central Europe Fund）下运行了两期初创项目，该基金的目标为5000万欧元。Antler计划于未来四年内投资160家公司。Antler柏林办公室已经投资的初创企业包括加密货币自动化投资平台Peccala、“市场即服务”（marketplace-as-a-service）供应商randevu，以及认知行为疗法启发式语音训练AI应用程序clare&me。

“我个人对整个地区的创业人才以及这为我们作为早期投资者带来的机遇感到非常兴奋。”Antler柏林负责人萨拉·芬那根（Sarah Finegan）说道，“对于Antler来说，柏林是一个绝佳的选择，尤其是看重柏林作为欧洲最大的初创企业生态系统之一及新兴的科技中心这个点。”

## 指数级资本增长

Antler是越来越多在柏林设立实体办事处的风投基金之一。据德国私募股权和风险投资协会

（BVK）估计，目前柏林共有约70家风险投资公司，其中有相当一部分是在德国以外注册的。

通常情况下，初创企业会去往资金密集的地区，但现在情况恰恰相反。据BVK和位于布鲁塞爾的投资欧洲（Invest Europe）计算，柏林的年风险投资总额从2010年的1.09亿欧元上升到2020年的9.87亿欧元。在德国公司的风险投资中，约有50%投向了柏林，这使得德国第二大和第三大创业中心巴伐利亚州和北莱茵-威斯特法伦州的融资规模相形见绌。

更重要的是，总部位于柏林的初创公司融资

## 关键点

柏林以压倒性优势成为德国最重要的创业中心。那些在柏林设点的德国和外国企业家将从近距离接触新近的风险投资群体中受益。

轮曾经较为温和，而如今呈现爆发式增长，通常高达数亿。这种指数式增长的主要驱动力是英国脱欧。

“伦敦曾是国际风投公司的热门选择，但这种情况正在改变，尤其是因为总部在伦敦的风投资公司不能再享受欧洲投资基金（EIF）在中小企业融资方面提供的重大支持。”BVK执行董事乌尔丽克·欣里希斯（Ulrike Hinrichs）解释道，“对风险投资人来说，欧洲投资基金的参与是对早期投资目标的官方认可，而德国政府的未

来基金（Future Fund）则表明，政府对后期投资的支持也在加强。”

欧洲投资基金成立于2021年，是一个旨在为有潜力的初创企业提供风险投资的欧洲计划，在2030年前总共有100亿欧元的投资。

## 英美风险投资公司落户柏林

近来，成立于英国的DN Capital基金在柏林设点。2021年11月，该基金在米特区开设了一个办事处，此前其成功投资了一系列德国初创企业，包括二手车平台AUTO1、度假屋租赁平台HomeToGo、光学企业Mister Spex和餐厅预订平台Quandoo。

另一家新落户柏林的公司是来自北欧的Verdane，其于2019年底开设了柏林办事处。2021年7月，Verdane宣布其柏林本地团队进行的投资已上升至十几项，这凸显了德国市场在其增长战略中的重要性。

最后，美国 Activant Capital 公司和荷兰 Peak 公司也于2021年年中在柏林开设了办事处。Peak 重点关注“软件即服务”（SaaS）领域和平台型商业模式的企业，其表示，与柏林众多初创企业面对面交流是非常重要的。

“我们在非常早期就对企业进行投资，为此，我们非常需要拉近和创始人的距离，而不只是在阿姆斯特丹通过视频电话与他们交流。”Peak 管理合伙人约翰·范·米尔（Johan van Mil）说道，“柏林是一个非常活力的城市，具有极强的创新和科技精神，这与我们自己的创业心态完全吻合。”

### 为什么Peak会在柏林设点？

通常情况下，我们决定投资之前会对初创企业进行三到六个月的考察。早期阶段的投资像过山车一样冒险，我们既要依赖深度数据，也要依赖直觉。而面对面交流对直觉来说非常重要。我们很想亲自见见公司的创始人，感受他们的气场，也想了解那些在德国推动创新的人。

### Peak为德国初创企业带来哪些期待？

Peak完全由企业家出资创立。我们带来了我们的交际网络、专业知识以及积极和消极的经验。我们致力于帮助初创企业解决他们遇到的一切问题，如招聘人才或下一轮融资。我们的电话24小时待机，我们随时陪伴着初创企业。我们的另一个重要优势是国际化。如果想要创造一家真正意义上的独角兽公司，就必须征服海外市场，

而不只是在德国发展。德国的经济体量一方面利于企业扩大规模，另一方面也容易让创始人忽视国际化的问题。Peak来自荷兰，所以通过与我们合作，德国的初创企业自然可以拥有国际视野。

### 一旦全球主要央行收紧货币政策，投资红利会随之消失吗？

不会。如果基准利率上升，流入股票市场的资金就会减少。其中部分资金将流入初创企业的生态系统，因为投资者除了希望满足世界对新技术解决方案的迫切需求，同时也在寻找稳健的回报。我们现在正经历着下一代初创企业的涌现，因为像Zalando、Rocket Internet和HelloFresh这类公司的第一号或第二号员工正在发起新的初创企业项目或是自己做投资。

**“柏林是一个充满活力的城市，具有极强的创新精神。”**



Peak风险投资公司创始人兼管理合伙人约翰·范·米尔对柏林的投资环境表示乐观。



Supported by:



on the basis of a decision  
by the German Bundestag

**GTAI** GERMANY  
TRADE & INVEST

# 为新市场作准备

发现在德商机, 增长在德业务

请从我们的服务中获利:

- 市场分析和行业报告
- 设立业务的服务支持
- 投资补贴和融资信息
- 选址与合作伙伴协调

请致电给我们北京与上海的办公室,  
具体了解我们能为您的业务提供何种服务:

电话: **0086 10 6539 6786**  
**0086 21 3858 5095**

[www.gtai.com/cn](http://www.gtai.com/cn)

