

## Lohnkosten

**In Kasachstan bestehen zwischen lokalen und ausländischen Firmen deutliche Unterschiede bei der Vergütung. Bonuszahlungen sind ein wichtiges Motivationsinstrument.**

29.04.2021

Von Jan Triebel | Almaty

- ▶ Löhne und Gehälter steigen trotz Corona
- ▶ Ausländische Arbeitgeber zahlen am meisten
- ▶ Zusatzleistungen finden zunehmende Verbreitung
- ▶ Sozialversicherungsbeiträge sind obligatorisch

### Löhne und Gehälter steigen trotz Corona

Die schwere Wirtschaftskrise der Jahre 2015 und 2016 führte beim Lohnniveau in Kasachstan zu starken Verwerfungen. Erst im Jahr 2018 konnte der Rückgang der Reallöhne gestoppt werden. Seitdem steigen diese wieder, in den Jahren 2019 und 2020 trotz Coronapandemie sogar mit beachtlich hohem Tempo.

### Entwicklung der durchschnittlichen Bruttomonatslöhne

|  | 2018    | 2019    | 2020 <sup>1)</sup> |
|--|---------|---------|--------------------|
| nominal (in Tenge)                     | 162.673 | 186.815 | 212.634            |
| nominal (in US\$)                      | 472     | 488     | 515                |
| reale Veränderung (in %) <sup>2)</sup> | 1,7     | 8,5     | 7,3                |
| Wechselkurs: 1 US\$ = ... Tenge        | 344,71  | 382,75  | 412,95             |

1) vorläufig; 2) gegenüber Vorjahr, basierend auf Landeswährungsquelle: Büro für nationale Statistik; Zentralbank Kasachstans

### Ausländische Arbeitgeber zahlen am meisten

Die nachstehenden Lohnangaben für abhängig Beschäftigte beziehen sich auf alle juristischen Personen mit Ausnahme kleiner Unternehmen. Es ist zu berücksichtigen, dass Lohnzahlungen "im Umschlag" üblich oder teilweise verbreitet sind, um Abgaben und Steuern zu minimieren. Dass diese Praxis nach wie vor ein allgemeines Phänomen in der kasachischen Unternehmenslandschaft ist, zeigen die Ergebnisse einer Umfrage der Personalagentur Antal Kazakhstan vom Mai 2020: Dort gaben 10 Prozent der Befragten an, ihre Vergütung teilweise oder vollständig "im Umschlag" zu erhalten.

## LOHNKOSTEN

Die höchsten Löhne zahlen ausländische Firmen. Deren Beschäftigte erzielten 2020 ein monatliches Durchschnittseinkommen in Höhe von umgerechnet 1.028 US-Dollar (US\$), meldete das Büro für nationale Statistik (Vergleichswert 2017: 870 US\$). Das war annähernd doppelt so viel wie der landesweite Mittelwert. Noch etwas über diesem lagen die Löhne in der lokal geprägten Privatwirtschaft mit monatlich 546 US\$ (2017: 536 US\$). Am wenigsten verdienten Beschäftigte im öffentlichen Sektor, deren durchschnittlichen Bezüge laut amtlicher Statistik bei 382 US\$ pro Monat (2017: 329 US\$) lagen.

Regional weisen die Löhne recht große Unterschiede auf. Spitzenreiter sind die Gebiete Atyrau und Mangystau, in denen die gut bezahlten Arbeitskräfte in der Ölindustrie das durchschnittliche Lohnniveau spürbar anheben. Dahinter folgen mit der Hauptstadt Nur-Sultan und Almaty die beiden Wirtschaftsmetropolen. Am niedrigsten sind die Löhne in den agrarisch geprägten Gebieten Nordkasachstan, Schambyl und Turkestan.

### Durchschnittliche Bruttomonatslöhne nach Regionen 1)

|                       | 2020 (in Tenge) | Veränderung 2020/19 (in %) <sup>2)</sup> | 2020 (in US\$) <sup>3)</sup> |
|-----------------------|-----------------|--|------------------------------|
| Landesdurchschnitt    | 212.634         | 7,3                                      | 515                          |
| Hauptstadt Nur-Sultan | 300.504         | 4,5                                      | 728                          |
| Hochlohnregionen      |                 |  |                              |
| Atyrau                | 367.588         | 2,9                                      | 890                          |
| Mangystau             | 318.441         | 1,2                                      | 771                          |
| Almaty (Stadt)        | 247.333         | 2,9                                      | 599                          |
| Niedriglohnregionen   |                 |  |                              |
| Turkestan             | 158.640         | 19,6                                     | 384                          |
| Schambyl              | 156.360         | 16,3                                     | 379                          |
| Nordkasachstan        | 156.265         | 13,0                                     | 378                          |

1) vorläufig; 2) real; basierend auf Landeswährung; 3) Durchschnittskurs der kasachischen Zentralbank 2020: 1 US\$ = 412,95 Tenge

Quelle: Büro für nationale Statistik; Berechnungen von Germany Trade & Invest

Die landesweit höchsten Löhne werden in der Rohstoffbranche, allen voran in der Öl- und Gasförderung sowie im Finanzsektor gezahlt. Zu den Spitzenverdienern im verarbeitenden Gewerbe gehören Beschäftigte in der Metallurgie und Arzneimittelproduktion. Beschäftigte in der Nahrungsmittelverarbeitung und Textilherstellung verdienen am wenigsten.

## LOHNKOSTEN

### Durchschnittliche Bruttomonatslöhne nach Branchen 1)

|                                  | 2020 (in Tenge) | Veränderung 2020/19(in %) <sup>2)</sup> | 2020 (in US\$) <sup>3)</sup> |
|----------------------------------|-----------------|---|------------------------------|
| Insgesamt                        | 212.634         | 7,3                                     | 515                          |
| Bauwirtschaft                    | 252.195         | -1,9                                    | 611                          |
| Bergbau, darunter                | 450.016         | 3,3                                     | 1.090                        |
| Öl- und Gasförderung             | 843.104         | k.A.                                    | 2.042                        |
| Förderung metallischer Erze      | 309.777         | k.A.                                    | 750                          |
| Verarbeitendes Gewerbe, darunter | 233.039         | 4,9                                     | 564                          |
| Nahrungsmittelindustrie          | 144.555         | k.A.                                    | 350                          |
| Getränkeindustrie                | 209.782         | k.A.                                    | 508                          |
| Textilindustrie                  | 83.978          | k.A.                                    | 203                          |
| Holzindustrie                    | 112.990         | k.A.                                    | 274                          |
| Papierindustrie                  | 168.628         | k.A.                                    | 408                          |
| Chemische Industrie, darunter    | 210.485         | k.A.                                    | 510                          |
| Arzneimittel                     | 287.098         | k.A.                                    | 695                          |
| Gummi- und Kunststoffindustrie   | 147.023         | k.A.                                    | 356                          |
| Maschinenbau                     | 188.933         | k.A.                                    | 458                          |
| Metallurgie                      | 312.443         | k.A.                                    | 757                          |
| Elektrotechnik                   | 186.157         | k.A.                                    | 451                          |
| Elektronik                       | 201.826         | k.A.                                    | 489                          |
| Fahrzeugbau                      | 214.686         | k.A.                                    | 520                          |
| Handel, Reparaturen              | 185.110         | -1,3                                    | 448                          |
| Hotel und Gastronomie            | 183.642         | 6,5                                     | 445                          |

## LOHNKOSTEN

|                                     | 2020 (in Tenge) | Veränderung 2020/19(in %) <sup>2)</sup> | 2020 (in US\$) <sup>3)</sup> |
|-------------------------------------|-----------------|---|------------------------------|
| Verkehr                             | 252.526         | 2,4                                     | 612                          |
| Telekommunikation                   | 289.086         | 2,6                                     | 700                          |
| Finanzwesen, Banken, Versicherungen | 387.304         | -1,4                                    | 938                          |
| Immobilienbranche                   | 180.682         | 0,9                                     | 438                          |

1) vorläufig; 2) real; basierend auf Landeswährung; 3) Durchschnittskurs der kasachischen Zentralbank 2020: 1 US\$ = 412,95 Tenge

Quelle: Büro für nationale Statistik; Berechnungen von Germany Trade & Invest

Bei den Gehältern nach ausgewählten Positionen bestehen innerhalb von Branchen und Unternehmen große Unterschiede. Daten des Büros für nationale Statistik ermöglichen eine grobe Orientierung zur landesweiten und branchenübergreifenden Vergütungsstruktur. Geschäftsführer verdienen demnach in den Branchen Metallurgie, Finanzen, Öl- und Gasindustrie sowie Luftfahrt am besten. Deutlich schlechter schneidet das Führungspersonal in der Nahrungsmittelverarbeitung und der Landwirtschaft ab. Diese branchentypischen Unterschiede sind auch in anderen Berufssparten anzutreffen.

Für ausländische Interessenten aufschlussreicher und somit aussagekräftiger dürften Erhebungen sein, die sich schwerpunktmäßig auf Angaben großer und ausländischer Firmen sowie von Unternehmen aus Almaty und Nur-Sultan stützen. Diese weisen im Vergleich zur amtlichen Statistik auf ein tendenziell höheres Lohnniveau hin.

Einschlägige Befragungen führen in Kasachstan beispielsweise EY und Antal Kazakhstan im Jahresturnus durch. Interessierte Firmen erhalten dort auf Anfrage einen Überblick zu den wichtigsten Ergebnissen der jeweiligen Auswertungen. Detaillierte Auskünfte sind kostenpflichtig.

### Durchschnittliche Bruttomonatslöhne nach ausgewählten Positionen 2020 (in Tenge) \*)

|   | Durchschnitt | Mittleres Minimum | Mittleres Maximum |
|---|--------------|-------------------|-------------------|
| Leitung Niederlassung/Country Manager (Konsumgüter) | 4.900.000    | 1.800.000         | 8.000.000         |
| Werksleitung (Industrie)                            | 1.500.000    | 1.200.000         | 1.800.000         |
| Leitung Verwaltung                                  | 540.000      | 380.000           | 700.000           |
| Leitung Finanzen                                    | 2.150.000    | 1.300.000         | 3.000.000         |
| Leitung Personal                                    | 2.100.000    | 1.200.000         | 3.000.000         |

## LOHNKOSTEN

|   | Durchschnitt | Mittleres Minimum | Mittleres Maximum |
|---|--------------|-------------------|-------------------|
| Leitung Kundendienst                    | 1.050.000    | 800.000           | 1.300.000         |
| Leitung Einkauf                         | 935.000      | 770.000           | 1.100.000         |
| Leitung Logistik                        | 1.200.000    | 900.000           | 1.500.000         |
| Leitung Vertrieb                        |              |                   |                   |
| Konsumgüter                             | 1.700.000    | 1.100.000         | 2.300.000         |
| Industriegüter                          | 850.000      | 600.000           | 1.100.000         |
| Chefingenieur:in                        |              |                   |                   |
| Bauwirtschaft                           | 750.000      | 500.000           | 1.000.000         |
| Industrie                               | 650.000      | 500.000           | 800.000           |
| Serviceingenieur:in (Öl- und Gassektor) | 850.000      | 500.000           | 800.000           |
| IT-Fachkraft                            | 390.000      | 280.000           | 500.000           |
| Buchhaltung                             |              |                   |                   |
| Leitung                                 | 975.000      | 650.000           | 1.300.000         |
| Fachkraft                               | 400.000      | 250.000           | 550.000           |

\*) Erhebungszeitraum April/Mai 2020Quelle: Antal Kazakhstan

### Zusatzleistungen finden zunehmende Verbreitung

Ausländische Firmen gewähren ihren Mitarbeitern tendenziell höhere Zusatzleistungen als lokale Unternehmen. Mittlerweile sind Bonuszahlungen am populärsten und gelten als wichtigstes Motivationsinstrument.

In der jüngsten Gehaltsstudie von Antal Kazakhstan bestätigten 58 Prozent der Teilnehmenden, ein derartiges Vergütungsmodell zu nutzen. Die Einmalzahlung per Jahresboni ist dabei mit 63 Prozent am stärksten verbreitet, bei 21 Prozent der Befragten wird die Leistungsprämie quartalsweise ausgezahlt.

Den zweithöchsten Stellenwert haben vom Unternehmen organisierte Fortbildungen. Auch eine Zusatzkrankenversicherung (nicht selten auch für Familienangehörige), die Möglichkeit, flexibel arbeiten zu können sowie ein Dienstwagen werden häufig gewählt. Als nachrangig gilt mittlerweile die Kostenübernahme für ein Smartphone.

### Sozialversicherungsbeiträge sind obligatorisch

Allgemein werden 10 Prozent vom Bruttolohn des Arbeitnehmers als Beitrag zur staatlichen Rentenversicherung an die Rentenkasse abgeführt. Für Arbeitnehmer in gefährlichen Berufen greift seit 2014 ein Zusatzbeitrag von 5 Prozent, der vom Arbeitgeber zu tragen ist.

Ein Jahreseinkommen von mehr als 25.500.000 Tenge bildet 2021 die generelle Obergrenze für die Beitragsbemessung zur Rentenversicherung. Dies entspricht dem Zwölfwachen von 50 Mindestlohn-Sätzen.

Seit Juli 2017 zahlen Arbeitgeber für ihre Beschäftigten in eine neue Krankenversicherung ein, die seit 2020 obligatorisch ist. Nach mehreren Zwischenschritten wird das Beitragsniveau 2022 letztlich 3 Prozent erreichen. Die Arbeitnehmer beteiligen sich seit 2020 am Krankenversicherungsfonds. Ihr Beitrag liegt seit 2021 bei 2 Prozent.

Neben der Sozialsteuer, deren Beitragssatz 2025 von derzeit 9,5 auf 11 Prozent angehoben wird, existieren Abgaben an den Sozialversicherungsfonds, die für Arbeitgeber aber keine zusätzliche Belastung darstellen.

Ihr Beitragssatz lag 2021 bei 3,5 Prozent und soll 2025 auf 5 Prozent steigen. Für die Abgaben an den Sozialversicherungsfonds greift eine Obergrenze zur Beitragsbemessung. Sie beträgt 2021 monatlich 10.413 Tenge und entspricht damit maximal 3,5 Prozent vom Siebenfachen des monatlichen Mindestlohns.

### Sozialbeiträge 2021 (in Prozent der Bemessungsgrundlage 1))

|  |                            |
|--|----------------------------|
| Rentenversicherung (Arbeitgeberanteil) <sup>2)</sup>               | -/5,0 (gefährliche Berufe) |
| Sozialsteuer (Arbeitgeberanteil) <sup>3)</sup>                     | 9,5                        |
| Krankenversicherung (Arbeitgeberanteil)                            | 2                          |
| Arbeitsunfallpflichtversicherung (Arbeitgeberanteil) <sup>4)</sup> | zwischen 0,12 und 2,96     |

Quelle: Ministerium für Gesundheitsschutz; Staatlicher Sozialversicherungsfonds; Büro für nationale Statistik

1) ohne Steuern auf Löhne und sonstige in Kollektivverträgen vereinbarte oder freiwillig gezahlte Gelder für soziale Belange der Arbeitnehmer; 2) in Prozent vom Bruttolohn; 3) Bemessungsgrundlage ist der Bruttolohn abzüglich des Rentenversicherungsbeitrags; 4) als Anteil des jährlichen Lohnfonds in der jeweiligen Beschäftigtengruppe; Tariffhöhe abhängig von der Berufsklassifizierung und der Stellenkategorie

Dieser Beitrag gehört zu:

[Trotz Pandemie legen Löhne und Gehälter zu](#)

### Mehr zu:

Kasachstan


Arbeitsmarkt, Lohn- und Lohnnebenkosten

Wirtschaftsumfeld

## Kontakt

Viktor Ebel

Wirtschaftsexperte

 +49 228 24 993 293

 [Ihre Frage an uns](#)

---

Alle Rechte vorbehalten. Nachdruck – auch teilweise – nur mit vorheriger ausdrücklicher Genehmigung. Trotz größtmöglicher Sorgfalt keine Haftung für den Inhalt.

© 2021 Germany Trade & Invest

Gefördert vom Bundesministerium für Wirtschaft und Energie aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages.